【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出日】 平成20年6月27日

【事業年度】 第40期(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

【会社名】 株式会社CSKホールディングス

【英訳名】 CSK HOLDINGS CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 福 山 義 人

【本店の所在の場所】 東京都港区南青山二丁目26番1号

【電話番号】 03-6438-3901(大代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 清 水 康 司

【最寄りの連絡場所】 東京都港区南青山二丁目26番1号

【電話番号】 03-6438-3901(大代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 清 水 康 司

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	回次		第37期	第38期	第39期	第40期
決算年月		平成16年3月	平成17年3月	平成18年3月	平成19年3月	平成20年3月
売上高	(百万円)	378, 472	319, 993	241, 154	245, 981	239, 695
経常利益	(百万円)	30, 565	27, 626	26, 981	30, 810	20, 634
当期純利益	(百万円)	21, 424	33, 343	30, 874	8, 679	1, 272
純資産額	(百万円)	128, 686	156, 485	179, 824	208, 775	185, 495
総資産額	(百万円)	375, 991	455, 637	543, 134	577, 294	550, 054
1株当たり純資産額	(円)	1, 702. 47	2, 072. 02	2, 437. 08	2, 479. 33	2, 317. 18
1株当たり当期純利益	(円)	283. 85	437. 31	410. 52	117. 35	17. 34
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	273.91	412.04	387. 98	105.60	15. 46
自己資本比率	(%)	34. 2	34. 3	33. 1	31.9	29. 7
自己資本利益率	(%)	19.8	23. 4	18. 4	4.8	0.7
株価収益率	(倍)	16. 3	10. 2	14. 3	42. 1	132. 6
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	△4, 367	686	△25, 052	7, 069	△30, 363
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	40, 750	37, 313	28, 986	△16, 546	△27, 954
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	△11, 537	△26, 984	△6, 620	39, 532	12, 200
現金及び現金同等物 の期末残高	(百万円)	71, 015	77, 357	74, 747	105, 447	59, 200
従業員数 [外、平均臨時雇用者数]	(名)	10, 306 [21, 587]	9, 582 [3, 144]	9, 878 [3, 979]	10, 267 [3, 148]	10, 633 [2, 943]

⁽注) 1 上表のうち、百万円単位で記載している金額については、単位未満を切り捨てて表示しております。

² 売上高には消費税等は含まれておりません。

³ 純資産額の算定に当たり、第39期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計 基準第5号)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適 用指針第8号)を適用しております。

(2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次		第36期	第37期	第38期	第39期	第40期
決算年月		平成16年3月	平成17年3月	平成18年3月	平成19年3月	平成20年3月
売上高及び営業収入	(百万円)	146, 420	138, 365	59, 807	15, 583	12, 986
経常利益	(百万円)	10, 063	11, 532	6, 206	10, 785	4, 423
当期純利益 又は当期純損失(△)	(百万円)	18, 527	33, 469	22, 563	7, 625	△7, 423
資本金	(百万円)	69, 138	69, 490	71, 523	72, 790	73, 225
発行済株式総数	(株)	76, 538, 663	76, 733, 284	77, 791, 992	78, 437, 124	78, 670, 524
純資産額	(百万円)	123, 268	149, 455	163, 862	170, 018	144, 524
総資産額	(百万円)	263, 994	269, 780	288, 996	331, 321	352, 469
1株当たり純資産額	(円)	1, 614. 44	1, 980. 89	2, 224. 36	2, 288. 61	2, 048. 58
1株当たり配当額 (内、1株当たり中間 配当額)	(円)	15. 00 (6. 00)	17. 00 (—)	40.00	40. 00 (20. 00)	40. 00 (20. 00)
1株当たり当期純利益 又は 1 株当たり当期純 損失(\triangle)	(円)	243. 03	440.33	302. 75	103. 10	△101. 18
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	236. 01	416. 94	286. 51	93. 28	_
自己資本比率	(%)	46. 7	55. 4	56. 7	51. 3	41.0
自己資本利益率	(%)	17. 2	24. 5	14. 4	4.6	_
株価収益率	(倍)	19. 1	10. 1	19. 3	47. 9	_
配当性向	(%)	6. 2	3. 9	13. 2	38.8	
従業員数	(名)	4, 768	4, 402	122	139	152

- (注) 1 上表のうち、百万円単位で記載している金額については、単位未満を切り捨てて表示しております。
 - 2 売上高及び営業収入には消費税等は含まれておりません。
 - 3 第38期は、平成17年10月1日付で持株会社体制に移行しております。このため、経営成績及び財政状態は、大きく変動しております。
 - 4 第40期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益、自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、1株当たり当期純損失のため記載しておりません。

2 【沿革】

- 昭和43年10月 大阪市東区大川町(現在大阪市中央区北浜)にコンピューターサービス㈱(現社名 ㈱CSKホールディングス)設立。
 - システム開発サービス及びFM(ファシリティ・マネジメント)サービスを開始。
- 昭和45年12月 関東、中部地区の業務拡大の為、東京営業所、名古屋営業所を設置。
- 昭和52年8月 本社を大阪から東京へ移転(東京都新宿区)。
- 昭和55年9月 株式を日本証券業協会東京地区協会へ店頭銘柄として登録。
- 昭和57年6月 東京証券取引所市場第二部に上場。
- 昭和57年12月 データベース事業への着手として、ビジネスエクステンション㈱(現・連結子会社)設立。
- 昭和58年3月 アイ・エヌ・エス㈱を、当社と住友信託銀行㈱との合弁で設立(平成9年1月に社名を㈱サービスウェア・コーポレーションに変更。 現・連結子会社)。
- 昭和58年8月 NASDAQ(米国店頭市場)に株式を登録(平成17年9月上場廃止)。
- 昭和59年4月 ホーム・エレクトロニクス分野への進出を図るため、㈱セガ・エンタープライゼス(現社名 (㈱セガ)に資本・経営参加。
- 昭和59年9月 ネットワーク事業への進出を目的として共同VAN㈱(平成16年4月にASP事業とネットワーク事業を新設分割し、㈱CSKネットワークシステムズ(現社名 ㈱CSK-ITマネジメント 現・連結子会社)を設立。分割後の同社を当社に吸収合併)設立。
- 昭和60年3月 東京証券取引所市場第一部に指定される。
- 昭和60年9月 高度システム・エンジニアリング・サービスを主業務とする日本インフォメーション・エンジニアリング㈱(現社名 ㈱ジェー・アイ・イー・シー 現・連結子会社)を、当社と日本アイ・ビー・エム㈱との合弁で設立。
- 昭和62年1月 ㈱CSK(現社名 ㈱CSKホールディングス)に社名変更。
- 昭和62年12月 プリペイドカード事業の推進を目的として、日本カードセンター㈱(現社名 ㈱クオカード 現・連結子会社)設立。
- 昭和63年6月 東京都多摩市にCSK情報教育センター竣工。
- 平成元年4月 テレマーケティングサービスへの進出を図るため、㈱ベルシステム二四(現社名 ㈱ベルシステム24)に資本・経営参加。
- 平成元年9月 日本アイ・ビー・エム製品の販売及びソフトウェア開発の強化のため、CSI㈱(現社名 ㈱CSIソリューションズ 現・連結子会社)を、当社と日本アイ・ビー・エム㈱との合弁で設立。
- 平成3年3月 CADシステム分野への進出を目的として、スーパーソフトウェア㈱(現・連結子会社)に資本・経営参加。
- 平成3年5月 ベンチャービジネスの育成・支援を目的として、マネジメント アンド キャピタル(株)(現社名 CSKファイナンス(株) 現・連結子会社)を設立。
- 平成3年6月 大阪証券取引所、名古屋証券取引所市場第一部に上場(平成15年3月1日上場廃止)。
- 平成4年12月 重度障がい者の多数雇用事業所として、東京都・多摩市・当社の出資による第3 セクター方式の東京グリーンシステムズ㈱を設立。
- 平成7年3月 パソコンビジネスを中心とした㈱亜土電子工業(現社名 ㈱ $T \cdot ZONE$ ホールディングス)に資本参加。
- 平成8年3月 ネットワークビジネス分野強化のため、ネクストコム㈱(現社名 三井情報㈱)に 資本参加。
- 平成8年10月 中国におけるシステム開発拠点として、希世軟件系統(上海)有限公司を設立。
- 平成9年10月 地方展開ビジネスの一環として、沖縄県那覇市に㈱沖縄CSK(平成16年2月 ㈱ CSKコミュニケーションズと合併)を設立、平成10年4月 ㈱CSKコールセンター沖縄設立(現社名 ㈱CSKコミュニケーションズ 現・連結子会社)。
- 平成10年2月 証券・金融分野に特化した情報システム開発を目的として、日本フィッツ㈱(平成 17年10月 ㈱CSKシステムズに吸収合併)を設立。
- 平成11年9月 ネットワーク事業強化のためにインターナショナル・インベストメント㈱(現社名 ㈱ISAO 現・連結子会社)に資本参加。

平成13年3月 3月16日、当社創業者である取締役名誉会長大川功が逝去。

海外子会社事業の体制再編を実施。

平成13年4月 関西文化学園都市内(京都府精華町)に、当社創業者 故・大川功の「こどもたちが 情報社会の創造を先導していく」という考えを実現・継承する研究施設として大 川センターを開設。

平成13年4月 グループ5社が株式公開(日本フィッツ㈱(4月 店頭市場: JASDAQ)、㈱サ

~9月 ービスウェア・コーポレーション(5月 東京証券取引所市場第二部)、(株ジェー・アイ・イー・シー(7月 東京証券取引所市場第二部)、CSKネットワークシステムズ(株)(8月 東京証券取引所市場第二部)、(株)CSKコミュニケーションズ(9月 大阪証券取引所ナスダック・ジャパン市場(現 ヘラクレス市場)))。

平成13年8月 検証事業の拡大を図るため、㈱ベリサーブ(現・連結子会社)を設立。

平成14年3月 ㈱CSK・エレクトロニクス(現社名 ㈱T・ZONEホールディングス)及び㈱アスキー(現社名 ㈱メディアリーヴス)の株式を譲渡し、経営権移行を実施。

平成14年10月 CSK eサービスデータセンター(千葉県印西市)開設。

平成14年12月 CSKグループ・キャッシュマネジメントシステムの運用開始。

平成15年2月 中国における BPO (ビジネス・プロセス・アウトソーシング) 事業の拠点として、希世軟件系統(大連) 有限公司を設立。

平成15年2月 グループ事業再編の一環として、株式交換による4社の完全子会社化を実施(㈱C

~5月 S K コミュニケーションズ(2月 上場廃止)、C S K ベンチャーキャピタル(株) (2月 (新社名 C S K ファイナンス(株))、C S K ネットワークシステムズ(株) (5月 上場廃止)、(株サービスウェア・コーポレーション(5月 上場廃止))。

平成15年5月 本社を東京都新宿区から東京都港区に移転(СSK青山ビル)。

平成15年6月 取締役会改革、執行役員制度導入を柱とする経営機構改革を実施。

平成15年12月 ㈱ベリサーブが東証マザーズ市場に上場。

㈱セガの株式を譲渡。

平成16年4月 グループ事業再編の一環として、CSKネットワークシステムズ㈱の行う事業の分割・統合を実施。

証券事業の新展開を図るため、コスモ証券㈱(現・連結子会社)に資本参加。

平成16年8月 ㈱ベルシステム24の株式を譲渡。

平成16年8月 グループ事業再編の一環として、株式交換による3社の完全子会社化を実施(日本

~平成17年3月 フィッツ㈱(8月 上場廃止)、㈱クオカード(10月)、プラザアセットマネジメント㈱(3月))。

平成16年9月 新コールセンター会社として、㈱CSKマーケティング(現・連結子会社)を設立。

平成16年12月 連結子会社ネクストコム(株)(現社名 三井情報(株))が、合併、新株式発行に伴う持分変動により持分法適用関連会社へ移行。

平成17年7月 ネクストコム㈱(現社名 三井情報㈱)の株式を譲渡。

平成17年10月 グループ全体の企業価値の最大化を図るため、ホールディングス体制へ移行。㈱ CSKホールディングスに社名変更。

グループ経営体制実現のため、会社分割により平成17年5月に設立したCSKシステムズ分割準備㈱(現社名 ㈱CSKシステムズ)に当社の事業を承継。また、総合的なサービスプロバイダー型企業グループへの転換を目指すため、同社は日本フィッツ㈱を吸収合併。

平成17年12月 グループ事業再編の一環として、㈱エイ・エヌ・テイ(現社名 ㈱CSK Win テクノロジ 現・連結子会社)を株式交換により完全子会社化。

平成18年1月 サステナビリティ(社会の持続的発展)を実現するための研究活動を行うシンクタンクとして㈱CSK-IS(現・連結子会社)を設立。

平成18年3月 保有資産の流動化及び機動的な投資資金確保を目的に、本社CSK青山ビルを譲渡。

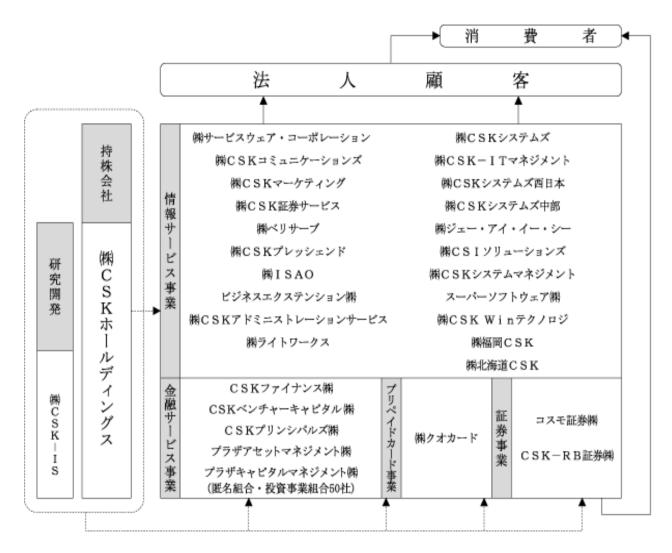
平成18年12月 兵庫県三田市のデータセンター設備を取得(CSK三田センター)。

- 平成19年1月 ㈱CSKシステムズの証券分野に関する事業を㈱CSK証券サービス(現・連結子会社)へ移管。
 - 地域金融機関向け証券会社として、СSK-RB証券㈱(現・連結子会社)を設立。
- 平成19年3月 ㈱ゼイヴェルとの間で、e コマースサービスプラットフォームの合弁事業を開始する ことに合意し、同社の子会社である㈱ソロ(現社名 ㈱CSKプレッシェンド 現・ 連結子会社)の株式を取得。
- 平成19年5月 グループ事業再編の一環として、㈱ISAOを株式交換により完全子会社化。
- 平成19年6月 研究活動やグリーンビジネスの生産拠点、社員研修施設として東京都多摩市にCSK 多摩センターを竣工。
- 平成19年7月 ㈱CSKシステムズ、㈱CSKネットワークシステムズ(同日付で㈱CSK-ITマネジメントへ社名変更)、CSKフィールドサービス㈱(同日付で㈱CSK-ITマネジメントと吸収合併し消滅)の3社について会社分割・合併等により組織再編を実施。
- 平成19年9月 グループ事業再編の一環として、スーパーソフトウェア㈱を株式交換により完全子会 社化。
- 平成19年10月 金融サービス事業の業容拡充を目的として、光陽投資顧問㈱(現社名 プラザキャピ タルマネジメント㈱ 現・連結子会社)の株式を取得。
- 平成19年12月 ㈱ベリサーブが東京証券取引所市場第一部に指定される。
- 平成20年1月 (株サービスウェア・コーポレーション、株サービスウェア九州(同日付で株北九州CSKへ社名変更)、株CSKコミュニケーションズの3社について会社分割・株式譲渡により組織再編を実施。
- 平成20年4月 CSKプリンシパルズ(㈱が、㈱JBFパートナーズと合弁事業として日本企業投資(㈱ 及び投資事業有限責任組合の形式でバイアウトファンドを設立。

3 【事業の内容】

当社グループは、「ITの強みを活かしたサービスプロバイダー」を目指した事業活動を推進しております。

事業分野、事業の種類別セグメントの区分と主要なグループ会社の関係は下図のとおりとなります。



- (注) 1 ㈱CSK-ISは、研究開発活動のほかに金融サービス事業を行っております。
 - 2 平成19年7月1日付で㈱CSKシステムズを分割会社とし、㈱CSKシステムズ西日本(CSKシステムズ西日本設立準備㈱より社名変更)、㈱CSKシステムズ中部(CSKシステムズ中部設立準備㈱より社名変更)、㈱CSK-ITマネジメント(㈱CSKネットワークシステムズより社名変更、同日付でCSKフィールドサービス㈱を吸収合併)を承継会社とする吸収分割を実施しております。

前掲の事業分野におけるグループ会社の位置付け・事業内容は概ね次のとおりであります。なお、 複数の事業分野で事業活動を行っている会社については、主たる事業分野について記載しております。

	情報サービス事業					
	会社名	事業内容				
•	㈱CSKシステムズ	コンサルティング、システム・インテグレーション、システム運用、ASP(アプリケーション・サービス・プロバイダー)、BPO(ビジネス・プロセス・アウトソーシング)等。				
•	㈱CSK-ITマネジメント	コンサルティング、システム・インテグレーション、シス テム運用、ハードウェア保守、BPO、ITO(ITアウト ソーシング)等。				
•	㈱CSKシステムズ西日本	コンサルティング、システム・インテグレーション、システム保守・運用、BPO等。				
•	㈱CSKシステムズ中部	コンサルティング、システム・インテグレーション、シス テム開発、BPO等。				
•	㈱ジェー・アイ・イー・シー	基盤技術をコアコンピタンスとした情報システムの設計・ 構築等。				
•	㈱CSIソリューションズ	ERPソリューション、CRMソリューション、コールセンターシステム構築及びヘルプデスクサービス、システムインテグレーション、ハードウェア販売・保守等。				
•	㈱CSKシステムマネジメント	情報システムのオペレーション管理等のシステム運用サービス。				
•	スーパーソフトウェア(株)	住宅産業向けのパッケージ事業、ソリューション事業、保守事業等。				
•	㈱CSK Winテクノロジ	Windowsプラットフォームにおけるコンサルティング、ネットワークシステムの診断・設計・構築・運用、ソフトウェア製品の開発・販売、教育等。				
•	㈱福岡CSK	製品組込みシステム設計・開発、ビジネスシステム設計・ 開発、ERPコンサルティング・設計・開発、運用管理・ 保守、ネットワーク設計、機器販売等。				
•	㈱北海道CSK	コンピュータソフトウェアの開発・販売及び賃貸、コンピュータによる情報処理サービス業及び情報提供サービス業、情報処理関連コンピュータ・ハードウェアの販売及び賃貸。				
0	希世軟件系統(上海)有限公司 (英文社名 CSK SYSTEMS(SHANGHAI)CO.,LTD.)	コンピュータシステムに関するコンサルティング、システム設計・開発、保守サービス等。				
•	㈱サービスウェア・コーポレーション	プロセスサービス、業務プロセス分析・調査サービス等。				
•	㈱CSKコミュニケーションズ	テクニカルサポートサービス、CRMソリューションサー ビス(システム開発)、教育サービス、コンサルティングサ ービス等。				
•	㈱CSKマーケティング	コンタクトセンターサービス、リレーションシップ・マーケティングサービス。 証券システムASPサービス、金融マーケット情報配信サ				
•	㈱CSK証券サービス	ービス及び証券業務アウトソーシング。				
lacktriangle	㈱ベリサーブ	製品検証サービス、セキュリティ検証サービス等。				
	㈱CSKプレッシェンド	e コマースシステム・フルフィルメントサービス。				
•	㈱ISAO	ネットワークソリューション、アプリケーションサービス、モバイルサービス企画・運営、ネットワークゲーム運営、個人向けインターネット接続サービス等。				
•	ビジネスエクステンション(株)	コンピュータによる情報の処理・加工業務、コンピュータ 利用技術に関する開発、コンサルタント業務。				
•	㈱CSKアドミニストレーションサービス	各種事務代行サービス及び各種運営管理サービス。				
•	㈱ライトワークス	e ラーニングのプランニング、コンテンツ開発、実施、効果測定等。				
0		コンタクトセンターサービス、システム開発等。				
	(英文社名 CSK SYSTEMS(DALIAN)CO.,LTD.)					

	金融サービス事業/証券	事業/プリペイドカード事業/他
	会社名	事業内容
•	CSKファイナンス㈱	金融サービス事業(投資事業組合・匿名組合・不動産等への 投資事業等)。
•	CSKベンチャーキャピタル㈱	金融サービス事業(国内外のベンチャー企業への投資・育成・公開支援、投資事業組合の設立・運営管理等)。
•	プラザアセットマネジメント㈱	金融サービス事業(投資信託委託業者の業務、有価証券等に 関する投資顧問業及び投資一任契約にかかる業務)。
•	プラザキャピタルマネジメント(株)	金融サービス事業(商品投資顧問業、金融商品取引業(投資助言・代理業))。
•	CSKプリンシパルズ(株)	金融サービス事業(株式等への投資業務、事業再生ファンド 関連業務)。
•	コスモ証券(㈱)	証券事業(有価証券の売買等及び売買等の委託の媒介、取次 ぎ及び代理、有価証券の引受け及び売出し、有価証券の募 集及び売出しの取扱い並びに私募の取扱い、その他証券関 連業務)。
•	CSK-RB証券㈱	証券事業(地域金融機関が証券ビジネスを円滑にかつ的確に 開始可能な証券システム、証券事務、投資情報、教育支援 などの機能・サービスの提供等)。
•	㈱クオカード	プリペイドカード事業(プリペイドカードの発行・精算業務、カードシステムの開発・販売等)。
•	㈱CSK-IS	政治・経済・文化に関する総合的な研究調査業務及び金融サービス事業(株式・匿名組合等への投資業務)。
*	㈱CSKホールディングス	CSKグループ及びグループ各社の経営管理、並びにそれ に付帯する業務。
0	東京グリーンシステムズ㈱	売店・喫茶室の運営、名刺作成、生花の販売、観葉植物の 販売・レンタル、インターネット上のホームページ作成・ メンテナンスサービス等(重度障がい者の雇用を目的に東京 都、多摩市との第三セクター方式により設立)。
0	㈱CSKグリーンサービス	鉢花の栽培・販売、切花、プリザーブドフラワーの販売、 フラワーギフト、観葉植物レンタル・生産等のグリーンビ ジネス。
0	㈱CSKアグリコール	農作物の生産・販売、農作業の代行・請負・委託、農作物の生産に関する調査・研究・開発・技術指導、農業用地の耕作及び農業研修指導、牧場の経営、乳牛の育成及び飲用牛乳・乳製品の生産・販売、食料品等の仕入れ・輸出入・卸売・小売・通信販売。
0	㈱CSK CHINA CORPORATION	希世軟件系統(上海)有限公司及び希世軟件系統(大連)有限 公司の持株会社。

★当社(連結財務諸表提出会社) ●連結子会社 ○非連結子会社

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	摘要
07/1 7 6 11)				(707		
(連結子会社) ㈱CSKシステムズ	東京都港区	百万円 10,000	情報サービス	100. 0	 ・役員の兼任…当社役員5名 ・営業上の取引 事務所等賃貸(売上高) ・設備の賃貸借…有り 	(注) 3、5
㈱CSK-ITマネジメント	東京都港区	3,000	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員3名、当社従業員2名 ・営業上の取引 事務所等賃貸(売上高) ・設備の賃貸借…有り	
㈱CSKシステムズ西日 本	大阪市 中央区	1,500	情報サービス		・役員の兼任…当社役員3名、当社従業員2名 ・営業上の取引 事務所等賃貸(売上高) ・設備の賃貸借…有り	
(㈱CSKシステムズ中部	名古屋市 中区	400	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員2名、当社従業員1名 ・貸付金…490百万円 ・営業上の取引 事務所等賃貸(売上高) ・設備の賃貸借…有り	
(株)ジェー・アイ・イー・ シー	新宿区	674	情報サービス	69. 5	・役員の兼任…当社役員3名、当社従業員1名 ・設備の賃貸借…有り	(注) 2
㈱CSIソリューション ズ	東京都新宿区	210	情報サービス	95. 2	・役員の兼任…当社役員1名、当社従業員2名 ・設備の賃貸借…有り	
㈱CSKシステムマネジ メント	東京都 港区	100	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員1名、当社従業員1名 ・貸付金…100百万円 ・設備の賃貸借…有り	
スーパーソフトウェア㈱	東京都 新宿区	100	情報サービス	100.0		
㈱CSK Winテクノロジ		100	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員1名、当社従業員1名 ・貸付金…600百万円 ・設備の賃貸借…有り	
(㈱福岡CSK	福岡市 中央区	200	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員1名、当社従業員1名	
㈱北海道CSK	札幌市 中央区	100	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員1名、当社従業員1名	
㈱サービスウェア・コー ポレーション	東京都港区	2, 063	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員3名、当社従業員1名・設備の賃貸借…有り	
(株CSKコミュニケーションズ		570	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員3名、当社従業員2名 ・設備の賃貸借…有り	
㈱CSKマーケティング		400	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員2名、当社従業員1名・設備の賃貸借…有り	
㈱CSK証券サービス	東京都中央区	4, 400	情報サービス	100.0	 ・役員の兼任…当社役員3名、当社従業員2名 ・貸付金…10,100百万円 ・設備の賃貸借…有り 	
(㈱ベリサーブ	東京都 新宿区	779	情報サービス	56. 9	・役員の兼任…当社役員2名 ・設備の賃貸借…有り	(注) 2
㈱CSKプレッシェンド		275	情報サービス	65. 0	・役員の兼任…当社役員2名、当社従業員2名 ・貸付金…292百万円 ・設備の賃貸借…有り	
(株) I S A O	東京都 品川区	279	情報サービス	100. 0	・役員の兼任…当社役員1名、当社従業員1名 ・貸付金…260百万円	
ビジネスエクステンショ ン(株)	東京都中央区	100	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員1名、当社従業員1名 ・設備の賃貸借…有り	
㈱CSKアドミニストレ ーションサービス	東京都港区	100	情報サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員3名、当社従業員2名 ・設備の賃貸借…有り	(注) 5
(株)ライトワークス	東京都千代田区	145	情報サービス	82. 8	・役員の兼任…当社従業員1名	
CSKファイナンス㈱	東京都港区	1,000	金融サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員2名、当社従業員2名 ・貸付金…119,829百万円 ・設備の賃貸借…有り	
CSKベンチャーキャピ タル㈱	東京都港区	100	金融サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員1名 ・貸付金…2,200百万円	
プラザアセットマネジメ ント(株)		1,630	金融サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員1名、当社従業員1名 ・貸付金…500百万円	

名称	住所	資本金	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容	摘要
(連結子会社) プラザキャピタルマネジ メント㈱	東京都港区	百万円 400	金融サービス	100.0	・役員の兼任…当社従業員2名 ・設備の賃貸借…有り	
CSKプリンシパルズ㈱	東京都 港区	100	金融サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員2名、当社従業員2名・貸付金…15,177百万円・設備の賃貸借…有り	
コスモ証券㈱	大阪市 中央区	32, 366	証券	50.0	・役員の兼任…当社役員2名、当社従業員1名	(注) 2、4、 5
CSK-RB証券㈱	東京都 中央区	3, 000	証券	100. 0	・役員の兼任…当社役員3名 ・設備の賃貸借…有り	
㈱クオカード	東京都 中央区	310	プリペイド カード	100. 0	・役員の兼任…当社役員3名、当社従業員2名 ・設備の賃貸借…有り	
(株)CSK-IS	東京都 港区	5, 000	全社(共通) 金融サービス	100.0	・役員の兼任…当社役員6名、当社従業員3名・貸付金…10,653百万円・設備の賃貸借…有り	
その他63社 (匿名組合48社及び投資 事業組合2社含む)	_	_	_	_	_	(注) 6、7

(注) 1 連結子会社の主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載しております。

2 有価証券報告書の提出会社であります。

3 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等(

① 売上高80,870百万円② 経常利益8,158百万円③ 当期純利益4,597百万円④ 純資産額22,578百万円⑤ 総資産額36,669百万円

4 議決権の所有割合は100分の50以下でありますが、実質的に支配しているため子会社としております。

5 特定子会社であります。

6 匿名組合48社及び投資事業組合2社は、「投資事業組合に対する支配力基準及び影響力基準の適用に 関する実務上の取扱い」(実務対応報告第20号 平成18年9月8日)により、実質的に支配していると 判定したため子会社としております。

7 匿名組合48社のうち6社は、特定子会社であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(平成20年3月31日現在)

事業の種類別セグメントの名称	従	業員数(名)
情報サービス事業	9, 268	[2, 794]
金融サービス事業	66	[4]
証券事業	1,032	[107]
プリペイドカード事業	83	[31]
全社(共通)	184	[7]
合計	10, 633	[2, 943]

- (注) 1 平均臨時従業員数は、[]内に外数で記載しております。
 - 2 全社(共通)として記載している従業員数は、特定のセグメントに区分できない当社及び連結子会社の 従業員数であります。

(2) 提出会社の状況

(平成20年3月31日現在)

従業員数	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与
152名	38歳 4ヶ月	11年 2ヶ月	7, 085, 468円

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。
 - 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

① 名称	CSK労働組合 コスモ証券従業員組合 ベリサーブユニオン 福岡CSK労働組合 北海道CSK労働組合 CSKシステムマネジメント労働組合
② 組合員数	5, 599名
③ 労使関係	一部の連結子会社において労働組合が組織されております。 当社は、現在、労働組合は結成されておりませんが、主要な連結子会社 である㈱CSKシステムズにはCSK労働組合があり、上部団体として全 日本電機・電子・情報関連産業労働組合連合会に加盟しております。 同労働組合は情報処理を営む者としての職業倫理を確立するために、こ の業界に最もふさわしい労使関係を確立しなければならないと考え、㈱C SKシステムズとの間に「労使憲章」を締結しております。その基本理念 は話し合いを唯一の問題解決手段とする健全な労使関係を維持することに あります。なお、同労働組合はユニオンショップ制であります。 また、その他の労働組合に関しましても、労使関係は良好であります。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度のわが国経済は、好調な企業収益、底堅い設備投資に支えられ緩やかな回復基調が続いておりましたが、下半期以降、米国のサブプライムローン問題に端を発する世界的な信用収縮の影響を受け、急速な円高や原材料高騰の影響から企業業績の拡大と設備投資に減速感が見られ、国内景気を牽引してきた企業部門の停滞傾向が強まってまいりました。米国においては、住宅価格の下落や雇用環境の悪化、原油高などの要因から個人消費にかかる景況感は急速に縮小傾向にあり、また、欧州においては、輸出は堅調に推移しているものの金融市場の混乱、通貨高、物価上昇という課題のもと、景気の減速が懸念されはじめております。このような米国・欧州・日本の主要市場における景気動向を背景に、国内株式市場は前年比で大幅な下落状態にあり、迷走を続ける国内の政治情勢も相俟って、日本経済は足踏み状態から減速状態のレンジという厳しい環境におかれているものと考えられます。

情報サービス業界においては、IT関連の設備投資需要が比較的堅調に推移いたしましたが、納期・品質・価格等に対する顧客の要求が強まっており、高い生産性が求められております。また、産業自体の成熟化、IT技術者の世代交代への対応並びにその確保が重要な経営課題となっております。

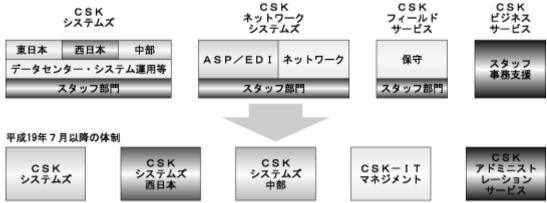
金融サービス分野においては、米国のサブプライムローン問題が、国内においても信用収縮の要因となり、特に年度末にかけて急速に投資環境は厳しいものとなってまいりました。証券業界においても、米国サブプライムローン問題の影響を受け売り越し状態となり、国内株式市場は前年比で大幅な下落となり低迷状態が継続しております。プリペイドカード業界では、利用可能店舗の増加を背景に販売促進ツールや株主優待ギフト商品としての法人向け需要が増加する一方、交通機関における共用ICカード等が急速に普及し、利用可能範囲が拡大するなど新たな競争環境が生まれております。

このような経営環境のなか、当連結会計年度においては、下記の3つの経営施策を重点的に実施 してまいりました。

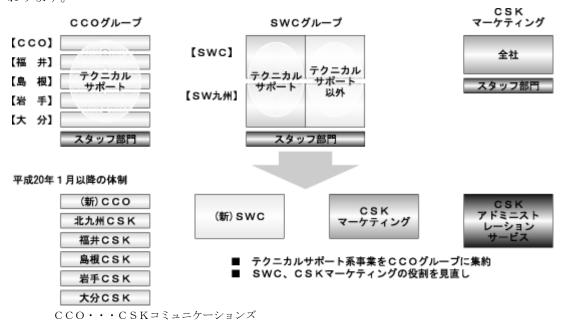
- ① サービスプロバイダー企業グループを目指して
- ② 経営の透明性確保及び株主還元
- ③ サステナビリティ(社会の持続的発展)の実現

この3つの経営施策に関する概要は以下のとおりであります。

- ① サービスプロバイダー企業グループを目指して
 - 1) 情報サービス事業における取組み
 - i) 迅速かつ適切な意思決定、専門性を追求し、協業がより円滑に進むグループ体制の構築を 目指して、以下の情報サービス事業セグメントにおけるテクノロジーサービス系グループ会 社の再編を実施し、平成19年7月より新体制がスタートいたしました。また、再編対象とな る会社の本社スタッフ機能を㈱CSKアドミニストレーションサービスに集約し、内部統制 体制の一元化、強化及び業務の効率化を図るものであります。



ii) 情報サービス事業セグメントにおけるビジネスサービス系グループ会社についても、「テクニカルサポート系事業」の集約・統合を行い、生産性と品質で競争力を強化し、さらなる成長・発展を目指す新体制が、平成20年1月よりスタートいたしました。また、同様に再編対象となる会社の本社スタッフ機能を㈱CSKアドミニストレーションサービスに集約しております。



SW九州・・サービスウェア九州

前述のテクノロジーサービス及びビジネスサービスの双方の事業再編を通じ、情報サービス事業においては、今後、次のような機能別体制で事業を推進してまいります。

エンドユーザー

CSK CSK CSK-システムズ プレッ シェンド JIEC ベリサーブ 証券 サービス システムズ RB証券 テクニカルサポート : CSKコミュニケーションズ コンタクトセンター、業務運用 : サービスウェア・コーポレーション、CSKマーケティング データセンター、システム運用、保守:CSK-ITマネジメント、CSKシステムマネジメント シェアードサービス : CSKアドミニストレーションサービス

- iii) 当社グループの重点プロジェクトとして取り組んでいる「新証券システム"ESTRE X"」の開発については、フロントオフィスシステム及びシステム基盤(インフラ・運用)の 開発、顧客への導入も予定通りに進んでおりますが、下期以降、株式市況の急速な下落や株 券電子化への対応等によりシステム投資の先送りが見られたこと及び今後も引き続き証券事業にかかる大きな環境変化が見込まれることから、当連結会計年度において中長期の収益計画を見直し、保守的な事業資産評価の観点から減損処理を実施しております。
- iv) 情報サービス事業分野における協業・新サービス展開として、次の活動を実施してまいりました。
 - ・ITアウトソーシングサービス分野における顧客基盤の拡大と充実を図るために、平成19年7月、中 堅・中小規模の企業に対するインターネットデータセンター事業で強みを持つ㈱ビットアイルと資本 及び業務提携を行いました。
 - ・e コマース事業に関する一連のシステムとサービスを提供すべく、日本最大級のモバイルコマース及びファッションコマースサイトを有する(㈱ゼイヴェルと提携し、合弁事業を開始いたしました(合弁会社: ㈱CSKプレッシェンド 平成19年4月から事業開始)。
 - ・FIT2007(金融国際情報技術展)に出展し、各種金融・証券分野向けサービスを展示いたしました。
- 2) 金融サービス、証券、プリペイドカード事業における取組み
 - i) 金融サービス事業においては、安定的な収益貢献を目指し、適切な運営・監督体制のもと 積極的な投資活動を推進いたしました。

また、金融サービス事業の業容拡充を目的に、平成19年11月からプラザキャピタルマネジメント㈱が商品投資顧問業を開始いたしました。

ii) CSK-RB証券㈱は、平成19年6月に証券業登録を完了し、事業活動を開始しております。同社は、地域金融機関の証券子会社設立コンサルティングから設立サポート、証券システムの提供や事務支援、投資情報の提供、さらには商品企画・供給、営業・教育支援などを総合的なサービスとして提供してまいります。

iii) 証券事業における連結子会社コスモ証券㈱において、積極的に進めているお客様向け情報 発信と並行して、個人のお客様の多様な金融資産運用ニーズに応えるべく、投資信託・外国 為替証拠金取引・外国株式等の商品の拡充を図り、併せて講演やセミナーを積極的に開催す る等の様々な営業施策を実施いたしました。

また、事業運営体制の一層の強化に向け、平成20年6月に新経営体制への移行を実施いたしました。

なお、当社は、コスモ証券㈱を当社の完全子会社とする株式交換契約を平成20年5月23日付で、同社と締結しました。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1.連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 (重要な後発事象)」をご参照ください。

- iv) プリペイドカード事業における新展開として、大型の書籍販売チェーン店やサービス業へのプリペイドカードシステムの新規導入により、カード利用範囲の拡大と利用者の利便性向上を図ってまいりました。
- 3) ホールディングスとしての取組み

平成19年10月に横浜市より、「みなとみらい21」地区における当社グループの本社ビル建設について、事業予定者としての選定を受けました。これは、都内に分散する当社グループ会社各社のオフィスを集約し効率的事業運営を目指すとともに、当社グループの社会貢献活動及び研究開発拠点の構築を目的とするものであります。

② 経営の透明性確保及び株主還元

1)経営の透明性確保について

平成17年10月からの持株会社体制への移行により、経営の透明性の基盤となるグループ全体としての枠組みは完成しましたが、更なる経営の透明性の向上を目指して、会社法及び金融商品取引法の求める内部統制システムを構築・整備するために、専門組織を設置しグループ全体の取り組みとして展開しております。

2) 株主還元について

当社は、「第4 提出会社の状況 3 配当政策」に記載のとおり平成17年4月に新しい株主還元方針を策定・公表し、この株主還元方針に基づき、当期以降の業績動向を勘案した結果、平成20年6月26日開催の定時株主総会で、平成20年3月期の1株当たりの通期配当を40円とする旨の議案が、原案どおり承認可決されました。

<1株当たり配当金(年間)の推移>

平成20年3月期 40円 平成19年3月期 40円 平成18年3月期 40円 平成17年3月期 17円 平成16年3月期 15円

なお、当期においては、資本効率の向上及び経営環境の変化に応じた機動的な資本政策の実 行を可能とするために、以下の自己株式の取得を実施しております。

平成20年2月15日~3月4日 3百万株 (76.8億円)

平成19年5月17日~5月29日 1百万株(44.0億円)

③ サステナビリティ(社会の持続的発展)の実現

CSKグループとしてサステナビリティに貢献し、新たな情報発信基地としての機能と新しい 企業文化・価値を創造する空間として、東京都多摩地区に研究・社会貢献活動の拠点 "CSK多 摩センター"を平成19年6月にオープンいたしました。

当社グループのサステナビリティをテーマとして研究開発を行うシンクタンク "㈱CSK-IS" は、同センターの竣工記念として、CSK-IS国際シンポジウムを開催いたしました。このシンポジウムでは、これからの地球、人類の持続的発展に必要となる要件について、国内・海外の多数の有識者等による講演、パネルディスカッションを行い、サステナビリティに関する積極的な議論・検討・提案がなされました。

また、国際社会におけるサステナビリティにも貢献するために、CSKグループとして国連グローバル・コンパクト(注)へ参加することといたしました。

(注) 国連グローバル・コンパクト : 国際連合が提唱する人権・労働・環境・腐敗防止の4分野における企業の 社会的責任に関する10原則

以上のような経営施策を実施した結果、当連結会計年度の業績は次のとおりとなりました。

< 売上高 2,396.9億円(前連結会計年度比 62.8億円(2.6%)減収) >

売上高は、情報サービス事業のテクノロジーサービスにおいて、金融・保険業界にかかるシステム開発が順調に拡大したことに加え、ビジネスサービスにおける製品検証サービスが順調に推移いたしましたが、金融サービス事業において期末に見込んでいた収益取込が翌期になったこと、証券事業において株式市況の低迷による影響を受けたこと等により、2,396.9億円(前連結会計年度比 2.6%の減収)となりました。

< 営業利益 192.5億円(同 106.4億円(35.6%)減益) >

情報サービス事業においては、テクノロジーサービスの売上高増加に加えて収益性重視の受注 獲得や生産性向上が進んだことにより営業利益が大幅に増加し、ビジネスサービスにおける中長 期的な拡大に向けた先行投資費用の増加をカバーし、4.3%の増益となりました。しかし、金融サ ービス事業においては、前連結会計年度に大型投資案件の精算があったこと及び期末に予定して いた投資案件の収益取込が翌期になったこと、また証券事業においては、急速に業績が悪化した こと、さらに当社にて進めているグループ全体の情報インフラ整備費用等の増加により、営業利 益は全体で192.5億円(同 35.6%の減益)となりました。

< 経常利益 206.3億円(同 101.7億円(33.0%)減益) >

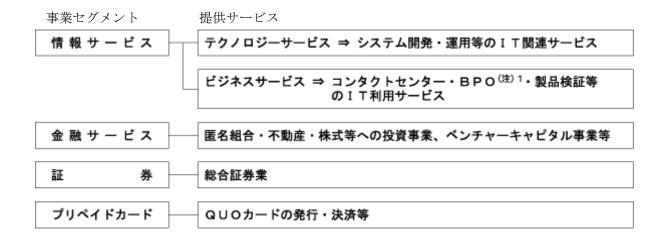
経常利益は、営業利益の減少に営業外収益及び費用の要因が加わり、206.3億円(同 33.0%の減益)となりました。

< 当期純利益 12.7億円(同 74.0億円(85.3%)減益) >

当期純利益は、経常利益の減少に加え、当社連結子会社における事業用資産の減損処理による特別損失133.4億円を計上したこと(詳細については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項 (連結損益計算書関係) ※7」をご参照ください)等の影響により、12.7億円(同 85.3%の減益)となりました。

<事業セグメント別の業績>

当社グループの「事業セグメントごとの提供サービスの概要」及び「セグメント別業績」は、 次のとおりとなっております。



i)情報サービス事業

売上高は、テクノロジーサービスにおいて、金融・保険業界向けシステム開発が順調に拡大し、ビジネスサービスにおいても、デジタル家電やITS^{(注)2}分野向けの製品検証サービス等が順調に推移したことに加え、新規事業としてスタートしたファッション業界向け通販フルフィルメントサービス^{(注)3}売上の貢献等により、売上高全体では1,986.3億円(前連結会計年度比 2.2%の増収)となりました。

営業利益は、テクノロジーサービスの増収並びにシステム開発における生産性向上により大幅な増益となり、ビジネスサービスにおけるコールセンター関連の設備投資の増加や新規事業立ち上げにかかる費用を吸収し、154.1億円(同 4.3%の増益)となりました。

ii) 金融サービス事業

前連結会計年度に匿名組合等を通じた不動産証券化事業における大型投資案件の精算があったこと及び当連結会計年度において米国のサブプライムローン問題に端を発する日本国内の信用収縮の影響により、予定していた投資案件の収益取込が翌連結会計年度になったこと等により、売上高は203.9億円(前連結会計年度比 18.7%の減収)、営業利益は130.8億円(同 17.4%の減益)となりました。

iii) 証券事業

米国のサブプライムローン問題に端を発する世界的な信用収縮による株式市況の低迷により、売上高は、募集・売出し取扱手数料及びその他の受入手数料、株式委託手数料の減少に加え、株式及び債券にかかるトレーディング収益の減少により、221.8億円(前連結会計年度比 10.2%の減収)となりました。営業利益は、減収による影響に加え、販売費及び一般管理費の増加、また地域金融機関向けに証券総合サービスを提供するCSK-RB証券㈱の立ち上げ費用により、40.5億円(同 58.1億円減少)の営業損失となりました。

iv) プリペイドカード事業

書店・サービス業等の新たな業種への導入や販路の開拓を進める一方で、株主優待や販売促進用ギフトの販売量は増加しております。しかしながら、大手コンビニエンスストアで類似のプリペイド型電子マネーカードが発行されたこと及び前連結会計年度に機器の入替などで一時的に増加していた機器販売が当連結会計年度減少したことにより、売上高は24.4億円(前連結会計年度比35.2%の減収)となりました。営業利益については、収益性の高いギフト利用が堅調に推移したこと並びに販売費及び一般管理費の圧縮等により、営業損失は1.0億円(前連結会計年度 営業損失2.5億円)となりました。なお、営業外収益としてカード退蔵益等を計上しており、当事業に関する経常利益は13.0億円(前連結会計年度比31.3%の増益)となっております。

(注) 1 BPO(Business Process Outsourcing): 業務運用サービス。業務の効率性や品質向上にとどまらず、差

別化を推進するために業務を外部委託すること

2 ITS(Intelligent Transport System): 高度道路交通システム

3 フルフィルメントサービス: 商品の受注処理から配送までのバックオフィス業務

上記の各セグメントの売上高には、セグメント間の内部売上高を含んでおります。なお、詳細については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (セグメント情報)」をご参照ください。

(2) キャッシュ・フローの状況

< 営業活動によるキャッシュ・フロー △303.6億円(前連結会計年度比 374.3億円減少) > 法人税等の支払額の減少や法人税等の還付、証券業における信用取引資産の減少等による増加があるものの、金融サービス運用資産の増加に伴う支出が増えたこと等により営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度比374.3億円の減少となりました。

< 財務活動によるキャッシュ・フロー 122.0億円(同 273.3億円減少) > 当連結会計年度において、短期借入金による増加がありましたが、社債の償還による支出で212.0億円、及び前連結会計年度において社債による350.0億円の資金調達があったことにより、前連結会計年度比273.3億円の減少となりました。

< 現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高

592.0億円(前連結会計年度末比 462.4億円(43.9%)減少) >

上述の各段階キャッシュ・フローに換算差額等が加わった結果、現金及び現金同等物の残高は前連結会計年度末比462.4億円減少し、592.0億円となりました。

(3) 財政状態

< 資産 5,500.5億円(前連結会計年度末比 272.4億円減少) >

流動資産は、金融サービス運用資産が増加する一方で、証券事業における流動資産及び現預金が減少したことにより、前連結会計年度末に比べ256.4億円減少し、4,363.8億円となりました。

固定資産は、CSK三田センターやCSK多摩センターの設備取得等により、有形固定資産の建物・構築物及び土地が増加したこと並びに情報サービスにおける事業用資産として無形固定資産のその他に計上しておりましたソフトウェアについて、当連結会計年度末にて投資回収の判断を行った結果、保守的な会計処理をとり減損処理を実施したこと、また投資有価証券の減少により、前連結会計年度末に比べ15.9億円減少し、1,136.7億円となりました。

これらの結果、資産合計は、前連結会計年度末比272.4億円減少し、5,500.5億円となりました。

< 負債 3,645.5億円(同 39.6億円減少) >

流動負債は、一年内償還予定社債の償還及び証券事業における負債が減少する一方で、短期借入金の増加に加えて、金融サービス負債が増加したことにより、前連結会計年度末に比べ39.6億円増加し、2,840.3億円となりました。

固定負債は、主に新株予約権付社債の減少及び長期借入金から短期借入金への振替により、前連結会計年度末に比べ81.5億円減少し、789.4億円となりました。

これらの結果、負債合計は、前連結会計年度末比39.6億円減少し、3,645.5億円となりました。

< 純資産 1,854.9億円(同 232.7億円減少) >

純資産は、当期純利益の増加や新株予約権(ストックオプション)行使による資本金及び資本剰余金の増加がある一方で、剰余金の配当及びその他有価証券評価差額金や為替換算調整勘定、少数株主持分の減少に加え自己株式の取得により、前連結会計年度末に比べ232.7億円減少し、1,854.9億円となりました。

なお、純資産の増減の詳細については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務 諸表 ③ 連結株主資本等変動計算書」をご参照ください。

2 【生産、受注及び販売の状況】

(1) 生産の実績

当連結会計年度における生産の実績は以下のとおりであります。

事業の種類別セグメントの名称	生産高(百万円)	前年度比(%)
情報サービス事業	198, 379	+2.9

(2) 受注の実績

当連結会計年度における受注の実績は以下のとおりであります。

事業の種類別セグメントの名称	受注高(百万円)	前年度比(%)	受注残高(百万円)	前年度比(%)
情報サービス事業	234, 495	+14.0	85, 613	+20.0

(3) 販売の実績

当連結会計年度における販売の実績は以下のとおりであります。

事業の種類別セグメントの名称	販売高(百万円)	前年度比(%)
情報サービス事業	194, 693	+1.1
金融サービス事業	20, 389	△18. 3
証券事業	22, 179	△10. 2
プリペイドカード事業	2, 433	△35. 3
合計	239, 695	△2. 6

- (注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
 - 2 「(1)生産の実績」の金額は、販売価格によっております。
 - 3 「(1)生産の実績」の情報サービス事業には、機器販売に係る仕入は含まれておりません。
 - 4 「(1)生産の実績」及び「(2)受注の実績」は、当社及び連結子会社の総額を記載しております。但し、「(1)生産の実績」及び「(2)受注の実績」には、当社グループ内の情報サービス事業における間接スタッフ業務の一部を請け負っている㈱CSKアドミニストレーションサービスの生産高・受注高・受注残高を含んでおりません。また前年度比についても前連結会計年度における同社の生産高・受注高・受注残高を含めず算出しております。
 - 5 「(3)販売の実績」の各セグメントの販売高には、セグメント間の内部売上高を含んでおりません。 なお、プリペイドカード事業におけるカードの発行高は、56,428百万円であります。

3 【対処すべき課題】

日米欧の3地域における景気動向は、減速・停滞懸念が強まっており、足元の収益性の確保に向けた経営施策が求められております。

このような環境のもと、当社グループは次の3つを重要な経営課題と位置づけ、将来の成長を通じた企業価値の最大化に注力していく所存であります。

(1) サービスプロバイダーに向けた取組み

情報サービス事業においては、グループ再編により確立された経営基盤を背景に、ITの特色を活用し、アセット(プラットフォーム)の構築・再利用や総合的なサービス展開により、業界・業務標準となる新しいビジネスの確立を目指します。

新たな事業の柱として今後取り組んでいく証券系ビジネスにおいては、コスモ証券㈱については、リテール業務にフォーカスするという方針のもと、同社内の人材をリテール部門に重点配分し、併せてCSKグループとの人的・経営資源の連携を強化していきます。また、新証券システム(ESTREX)については、導入実績を確実に積み上げ、地銀系・中堅証券会社への営業を積極展開してまいります。加えて、投資顧問業・商品投資顧問業、ベンチャーキャピタル事業において、資産残高の拡大を図り安定収益基盤の拡大に努め、事業承継案件を投資対象としたバイアウトファンドを新たに組成し、展開していく予定であります。

金融サービス事業においては、優良大型案件中心の投資方針を継続し、一層慎重な案件選択を行うことで、適切に投資回収を進めていく方針であります。

(2) 経営の透明性確保について

当社グループは、企業や産業、そして社会全体の健全かつ持続的な成長を支えるサービスを提供し続けることにより、社会全体に貢献していく企業グループを目指しております。これらを実現する基本的な条件として、適切な内部統制及びコンプライアンスは不可欠と考え、会社法及び金融商品取引法の求める内部統制システムの構築・整備を進めると同時に、グループ全体の取り組みへと展開し、透明性の確保及びその維持・向上を継続的に推進してまいります。

(3) サステナビリティへの取組み

サステナビリティの実現に向けた具体的な活動として、次のような取り組みを積極的に推進して まいります。

- ① 企業自らが自給を目指す"企産企消"の農業事業モデルの確立
- ② 産学共同研究として、「オーダーメイド医療」や「脳とIT」等の研究活動
- ③ ユビキタス特区でのマルチメディア放送実験

4 【事業等のリスク】

当社では、当社グループに物理的、経済的、信用上の損失又は不利益を生じさせ、事業目的の達成を阻害する可能性のある事象を「事業等のリスク」として捉え、体系的なリスク対応を実現すべく体制・仕組みの整備を進めております。

当社グループでは、情報サービス事業、金融サービス事業、証券事業、プリペイドカード事業を行っており、当該事業セグメントの観点並びにリスクの固有性・共通性の観点から事業等のリスクを分類・整理すると下表のとおりとなるものと考えております。各リスク要因につき、必要なリスク管理及び内部牽制の仕組みを通じリスクの極小化に努めておりますが、想定外のリスクが発生した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は大きく影響を受ける可能性があります。

なお、ここに記載する当社グループの「事業等のリスク」は、投資者(株主、投資家等)の判断に影響を及ぼす可能性がある事項のうち、当連結会計年度末現在で重要と思われる事項を記載したものであります。このため、今後の経済状況及び経営状況によっては、現在重要なリスク要因でないと判断される事項が相対的に重要度が増すことや想定していない新たなリスク要因が発生する可能性があります。

	事業セグメント	情報サービス事業	金融サービス事業	証券事業	プリペイ ドカード	全社
リスク属性		こク尹耒	こク尹耒		事業	
固	(1)各事業セグメント特有の事業環境	0	0	0	0	_
有	(2)特有の法規制	0	0	0	0	_
IJ	(3)特定取引先・技術への依存、技術革新	0	_	0	0	_
ス	(4)取引慣行、不正取引	0	_	0	_	_
ク	(5) 不採算案件、瑕疵対応及び不正利用	0	_	_	0	_
共通リス	(1)取引先の与信	○各事業セグメントに共通するリスク				
	(2)情報漏洩及びシステムダウン					
	(3)会計上の見積り					
	(4) 重要な訴訟及び知的財産					
ク	(5)特定役員等への依存及び従業員の確保					
	(6)株式の希薄化					

(注) ○印は、重要なリスク要因が想定されるもの。

< 固有リスク >

- (1) 各事業セグメント特有の事業環境
 - ① 情報サービス事業
 - 1) お客様の設備投資に係る影響等

当社グループのお客様は、金融、製造、電機、通信、建設、商業、サービス業等の様々な業種・業態の法人企業であります。このような幅広い業界にわたるお客様の設備投資の実行は、経済環境、株式市況、金利動向等に直接・間接的に影響を受け、この結果として、お客様の設備投資の実行時期・規模により、当社グループの業績も影響を受ける傾向にあります。更に、IT技術者の世代交代、産業自体の成熟化、情報システムの処理能力の強化等が業界全体の中長期的な取り組み課題として認識されております。

2) 同業他社との競業及び異業種からの参入

近年の情報サービス業界の変化として、ハードウェアメーカー、IT関連商社、大企業から独立する情報システム子会社等が情報サービス業界への参入や事業強化を図っており、この結果、業界内での競争激化が進み、収益力の維持に多大な経営努力が必要となってきております。当社グループは、国内における情報サービス産業の黎明期から当該事業に携わっており、業界の代表的企業グループの一つとなりました。これらの40年間に渡る事業活動の結果得られた「お客様との信頼関係」及び「高い技術力・サービスノウハウ」等の経営資源を有効に活用し、今後も業界内外からの影響を受けにくい経営体制の整備に努力してまいります。

しかし、経済環境、お客様のニーズが急速かつ多面的に変化した場合、業界内部での価格競争が、現状を大幅に超える水準で継続した等の場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は大きく影響を受ける可能性があります。

3) 研究開発・先行投資費用の回収

当社グループでは、「金融」、「コミュニケーション」、「ヘルスケア」を戦略的事業投資分野と位置付け、これらの分野での研究開発・先行投資を行っております。投資にあたっては、市場調査・技術調査等を先行的に行ったうえで、短期及び中長期の事業計画を策定し、投資額以上のリターンを獲得し得る分野にフォーカスして投資を実行しております。しかし、経済環境の急変、法令等の成立・改変、競業会社の出現等の外部環境の変動に加え、当社グループ内での研究開発活動等の遅延、業績及び資金の状況等の内部的要因により、当初想定していたリターンが期待できなくなる可能性があります。

② 金融サービス事業

金融サービス事業におけるベンチャー企業等への投資事業は、投資事業組合や有価証券の取得を通じた事業でありますが、投資案件の選定にあたっては、当社グループ会社における専門組織により、当該投資案件の業種・業態の将来性、収益計上の可能性及び投資回収リスクを十分に検討したうえで選定しております。

また、匿名組合等を通じた不動産関連への投資事業においては、当社グループ会社における専門組織により投資案件を選定のうえ、投融資の実行、進捗報告等については、当社及び当社グループ会社における取締役会等の審議・決定機関やグループ内の決裁制度を経て実行されており、必要な内部牽制及び管理体制のもとで当該事業を推進しております。

しかし、当該投資事業について、投資時点では想定し難い投資環境の変化や競合会社の参入による価格競争の激化等により、投資回収時期の遅延、当初予定した収益の確保又は投資額の回収ができない可能性があり、これらの場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

③ 証券事業

証券事業は、主に連結子会社であるコスモ証券㈱が行っている証券業及び証券業付随業務等であります。同社では、次の観点からリスクを捉え、リスク管理統括部署で一元的な管理体制を構築しておりますが、想定を超える又は想定外の事象が発生した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

1) 業務運営上のリスク

信用リスク・市場リスク・流動性リスクの市場関連リスクについては、リスクコミッティーにおいてリスクを把握し管理手法や低減策等を検討しております。また、オペレーショナルリスク及び情報関連リスクについては、手続き・マニュアル等の整備を継続的に実施し、教育・指導体制の充実及び検査機能の強化により社内管理体制の向上を図っております。

i) 信用リスク

与信先の状況の悪化等により、資産の価値が減少ないし消失し、損失を被るリスクがあります。

ii) 市場リスク

金利、有価証券等の価格、為替等の様々な市場リスク要因の変動により保有する資産の価値が変動し、損失を被るリスク(金利リスク、価格変動リスク及び為替リスク等)があります。

iii) 流動性リスク

財務内容の悪化等により必要な資金が確保できなくなり、資金繰りが困難になる場合や、 資金確保に通常よりも著しく高い金利での資金調達を余儀なくされることにより、損失を被 るリスクがあります。

iv) オペレーショナルリスク

・システムリスク

オンライン障害など、コンピュータシステムによるデータ処理に随伴するリスクがあります。特にインターネットによる株式委託注文や外国為替証拠金取引にかかる注文件数の増加により、システム障害発生のリスクは増大しています。

事務リスク

事務処理プロセスで発生する事務ミスや事故により、収益や信用を損うリスクがあります。

・法務リスク

契約等に法律関係の不確実があることにより損失を被るリスクがあります。また、法令 違反等により金融庁から処罰・処分を受けるリスクがあります。

v) 情報関連リスク

インサイダー取引、個人情報・内部情報の漏洩、情報管理や開示適時の不備、及び市場や 投資家の間における風評等により、損失を被るリスクがあります。

2) 事業継続上のリスク

事業継続上のリスクは、地震等の災害・情報漏洩・システムダウン等、当社グループの存続 に関わる重大な事象のことをいい、損失を未然に防止するためのリスク回避策、及び発生した 事象に対し会社の損失を最小限に止め、速やかに平常の業務に復帰させたるための具体的な対 応策や各種マニュアルを整備し、危機管理体制を強化しております。

④ プリペイドカード事業

プリペイドカード事業は、コンビニエンスストア、ファミリーレストラン、ガソリンスタンド、書店等全国約3万6千店舗で利用できる全国共通のプリペイドカードである「QUOカード」、精算及びカードシステムの提供等に関連する事業であります。当事業は、銀行カード、クレジットカード、電子マネー等の他の決済手段との競合やカード使用実績率の変動も考えられ、これらの事象が発生した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

(2) 特有の法規制

① 情報サービス事業

会計・税務面に係る関連法令においては、平成12年3月期より新しい会計制度が順次導入されており、税務関連法令も随時改定がなされてまいりました。また、並行して決算情報の開示に関しては、開示内容の充実・四半期決算の実施、決算早期化などが求められてきました。当社グループとしては、随時適切な対応を行っており、今後も関連法令への遵守と開示水準の向上に努力してまいります。

しかし、情報サービス業に係る会計基準は、必ずしも会計慣行が定まっていない部分があることから、会計基準及び監査手続きが整備されつつあり、また、国際会計基準の動向など企業会計に影響をもたらす要因も存在します。このため、会計慣行及び会計制度に大きな変更があった場合、当社グループの財政状態及び経営成績の変動要因となる可能性があります。

また、情報サービス業に近接する関連法令等として、労働者派遣法・下請法・外形標準課税制度があります。当社グループとしては、業務遂行上関連の深い重要な法令等であることから、適切な対応を行っており、現時点においては特段の影響があるものとは考えておりません。しかし、今後更に関連法令等の変更が行われた場合、現在協業を行っている外部委託先が確保できなくなる可能性があり、法令変更が結果として人件費や外部委託費用の増加をもたらすものであった場合には、当社グループにとって不利益な結果をもたらす可能性があります。

② 金融サービス事業

金融サービス事業は、投資事業組合等への投資事業、ベンチャーキャピタル事業、投資信託委託業等でありますが、監督官庁による許認可事業が一部含まれております。当該事業を行う各社及びグループ経営管理体制として、多重的な内部牽制の仕組みを構築しており、安定的に許認可は維持・継続されると考えておりますが、今後不測の事態が生じ当該許認可が取り消された場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

③ 証券事業

主にコスモ証券㈱が行う証券事業については、当該営業に関して金融商品取引法等による規制 や検査の対象となっております。当該事業会社及びグループ経営管理体制として、リスク管理及 び内部牽制の仕組みの構築・運営を通じ、適法・適切な業務運営を実行しておりますが、今後当 該規制に抵触又は検査の結果重大な問題が発生した場合には、当社グループの財政状態及び経営 成績は影響を受ける可能性があります。

④ プリペイドカード事業

プリペイドカード事業においては、前払式証票の規制等に関する法律第13条第1項に基づく発行保証金として投資有価証券等を供託しております。当該供託は、当該事業を行うグループ会社が発行するプリペイドカードが利用不能になった場合に、当該カードの保有者が被り得る損失を填補するためのものであります。当該事業の運営にあたっては、セキュリティ・システム・信用・資金管理等のさまざまな観点からの経営施策を通じ、安定的な事業継続に努めておりますが、今後不測の事態が生じ当該カードが利用不能になった場合、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

(3) 特定取引先・技術への依存、技術革新

① 情報サービス事業

情報サービス事業においては、売上高の10%を超える特定のお客様への依存及び単一技術・サービスや単一製品に対する依存はないことから、現時点においてこの観点からのリスクは少ないものと考えております。

但し、買収や事業再編等に伴い当社グループのお客様が大きく経営方針を変更し、当社グループとの取引を停止した場合、当社グループと取引のある複数の業界が何らかの要因により同時並行的に業績不振に陥り、設備投資を延期もしくは中止した場合、当社が取り扱う複数の技術・サービスや製品の陳腐化が同時並行的に発生した場合、新技術・サービスや新製品への対応が遅れた等の場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

② 証券事業

証券事業においては、定常業務の多くをコンピュータシステムに依存していることから、システム専門部門と専任担当者を設置し、システムの安定稼動の体制を構築・運営しております。しかし、何らかの要因により、店舗店頭やバックオフィスに係るシステム、ネットトレードに係るシステム等がシステム障害に陥った場合、ネットトレードの急増にシステムの処理能力が対応できなくなった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

③ プリペイドカード事業

プリペイドカード事業においては、QUOカード(プリペイドカード)が主要なコンビニエンスストア、ファミリーレストラン等に導入されておりますが、業種的には限られた範囲での展開であり、取引先数自体は多くないことから、特定取引先への依存度は相対的に高いと考えております。このため、従来に進出していない新たな業種への展開により、特定取引先への依存度の低減を進めております。

しかし、このような経営施策が計画どおりに進捗せず、既存業種での事業減少又は大口取引先 との取引停止等が発生した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能 性があります。

(4) 取引慣行、不正取引

① 情報サービス事業

当社グループが行うシステム開発、コンピュータ及びネットワーク機器の販売については、3月、9月、12月の順に、検収・納品が集中する傾向があげられます。

特に、多くのお客様の事業年度末となる3月に検収・納品が集中することから、第4四半期(下期)の業績が大きな比重を占めており、上半期に比べ、下半期に売上・利益が集中しております。また、第1四半期(6月末)は、検収・納品が少ないこと及び定期採用社員の教育費用により、他の期間と比べ売上及び利益とも低い水準となります。

また、お客様の予算残高・予算の設定状況によっては、当社グループへの発注等が当初予定した時期と異なる場合、又はお客様の検収作業に遅れが生じた場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

近年、情報サービス・電機業界における「スルー取引、循環取引、架空取引」等の不正取引が 断続的に発覚し、IT分野における社会的な信頼性が低下しております。これらに対し、会計基 準の施行、監査厳格化、業界団体による改善指導等の対応がなされておりますが、当社グループ では、取引の健全性・透明性の確保のために、そして不正取引に巻き込まれないようにするため に、平成14年8月にグループ間取引の内規を制定し、平成16年12月には必然性のない多重取引等 の禁止を明示したグループ共通ルールを設定し、適切に運用しております。

当社グループとしては、取引の健全性・透明性の確保に努めているものの、業界全体の信頼性が維持できない等の場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は、直接的又は間接的に影響を受ける可能性があります。

② 証券事業

証券事業における信用取引では、信用取引に必要な株式及び資金を事業者側が調達し、お客様からの信用取引のニーズに対応するという形となります。このため、信用取引の増加に伴い、信用取引に係る資産・負債が増加し、連動してこれらに係る営業キャッシュ・フローが先行的に資金の支出となります。また、トレーディング損益についても、当該損益に係る資産・負債の増加及び先行的資金の支出が発生いたします。

このような先行的資金支出は、お客様のニーズを予想し、適切な範囲内で実行しておりますが、 市場環境の急変等により想定を越える過剰な先行支出となった結果、資金繰りに課題が生じた場 合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

(5) 不採算案件、瑕疵対応及び不正利用

① 情報サービス事業

情報サービス事業において、当社グループがお客様に提供するシステム及びサービスは、主に「実績精算」型の契約とプロジェクトの契約時に契約総額を決定するいわゆる「一括請負」型の契約形態があります。

当社グループとして、契約形態に拘らず、お客様に提供するシステム及びサービスについて、品質・生産性向上、適正利益確保、不採算プロジェクト及び瑕疵対応の未然防止のために、第3者レビュー制度、標準開発技法の運用、技術部品化を通じた技術情報の共有の推進、IS09001^(注)の取得、プロジェクト情報の集中管理等の活動を積極的に推進しております。

「一括請負」型の契約形態の場合、システム開発等に係る生産性が向上した場合は、当初計画 以上の利益が得られる可能性がある反面、前述のような品質の維持向上活動に拘らず、当初契約 時点での工数見積りや仕様確定に過誤があった場合、原価管理が適正に行われなかった場合には、 低利益率又は損失計上等の不採算プロジェクトが発生することがあります。

なお、システム開発、システム運営管理等の事業に係る不採算プロジェクトについて、将来発生が見込まれる損失の見積り額を開発等損失引当金として計上しております。

当社グループの提供するシステム及びサービスが、契約で定めた仕様に達していないと判断された場合には、瑕疵対応として追加作業の発生及び損害賠償が求められる可能性があり、不採算プロジェクトとあわせ、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす場合があります。

(注) ISO9001: 国際標準化機構が認定する「顧客満足度向上を目指した品質運営管理の仕組みの国際規格」。

② プリペイドカード事業

プリペイドカード事業においては、セキュリティ対策には十分な配慮を行っておりますが、偽造による不正利用問題が将来発生する可能性は否定できず、大規模な不正利用の発生により、当社グループの発行・運営するプリペイドカードの信頼性が低下した場合、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

< 共通リスク >

(1) 取引先の与信

当社グループは、取引先に関する信用リスクに対応するため、取引部門から独立した与信担当部門が財務的・経営的な観点から客観性の高い与信審査を行っております。会計上も一定の見積り及び評価に基づき、貸倒引当金を設定しており、想定し得るリスク対応を行っているものと認識しております。また、与信リスクへの対応を更に向上させるべく、与信管理制度の改善に努めておりますが、何らかの理由により取引先が支払不能・倒産に陥ったり、多額の回収不能・遅延が発生した場合には、当社グループの資金状況が影響を受ける可能性があります。

(2) 情報漏洩及びシステムダウン

当社グループは、取引先との機密情報の取り扱い、個人情報の取り扱いに関し、専門組織の設置、 関連社内規程類の整備及び実務上の運用ルールの設定を行っております。

現在の急速に多様化するサービス内容や技術革新という環境下において、機密情報・個人情報の保護・漏洩防止に関する対策が従来以上に複雑化することが予想され、当社グループとしてはこれらに対し、十分な配慮と努力をはらっていく所存であります。

しかし、万一取引先との間にセキュリティに関する問題が発生し、当社グループの社会的信用に 甚大な影響をもたらした場合、当社グループは経営上大きなリスクを抱えることになる可能性があ ります。

また、当社グループの行う取引先との営業取引及び本社事務処理部門のバックオフィス業務の双方ともに、コンピュータシステム及びインターネット等のネットワークに多くを依存しており、発生原因の如何を問わず想定外のシステムダウンが起こった場合、また、コンピュータウィルスによる重要な障害が発生した場合には、お客様との契約や信頼関係に問題が起きることが想定され、当社グループの事業運営が影響を受ける可能性があります。

(3) 会計上の見積り

① 退職給付会計における年金資産の変動と基礎率変動の可能性

企業年金基金の年金資産は、運用成績により増減いたします。また、退職給付会計における退職給付債務計算の要素の一つである基礎率は、企業年金基金における加入人員の加齢、入退社等により変動します。

前述のとおり、年金資産及び基礎率は、必ずしも当社の経営努力だけでは管理できない要因により変動する可能性があり、当社グループの財政状態及び経営成績が影響を受ける場合があります。

② 繰延税金資産の回収可能性

繰延税金資産については、営業取引を源泉とした課税所得による回収を見込んで計上しております。しかし、経営成績が想定している計画を下回り、回収可能性に疑義が生じた場合は、繰延税金資産の取崩しが必要となり、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

③ 固定資産の減損損失

当社グループでは、固定資産の減損会計を平成18年3月期から適用しております。

今後も保有資産について減損の兆候が発生した場合には、将来キャッシュ・フロー等を算定し減損損失の認識・測定を実施いたします。その結果、固定資産の減損損失を計上する可能性があり、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与えることがあります。

(4) 重要な訴訟及び知的財産

当社グループは、お客様との契約にあたって、提供するシステムやサービスの仕様、契約の期間、 提供の方法、機密情報の取り扱い等について、社内の関連部署と必要な協議・検討を行い、お客様 と双方合意のうえ、契約を締結しております。

また、コンタクトセンター等のサービス提供型のビジネスは、無形のサービスが契約対象であること、新たな形態のサービス提供であり、対象となる業務の範囲が可変的であることから、契約慣行や先例が少なく、契約にあたっては十分な注意が必要となっております。このため、当社グループでは、サービス内容の定量化・可視化を通じ、お客様及び当社グループにとって最適な契約締結、契約内容に係るトラブルの未然防止に努めております。

また、知的財産権に関しても、専門部署を設け、当社グループの知的財産権及び他者の知的財産権に関し適切な対応をとっており、お客様との契約とあわせ、現在までのところ、重要な訴訟事件は発生しておりません。

しかし、前述のようなリスク回避策にも拘らず、契約で定めた内容と実際に提供したシステム及びサービスについて、当事者間で解釈の相違が発生した場合、又は当事者間で合意がみられないような問題が発生した場合、将来重要な訴訟が発生する可能性があり、当社グループの財政状態及び経営成績に大きな影響を与えることがあります。

(5) 特定役員等への依存及び従業員の確保

当社グループにおいては、適正な内部牽制が機能し、特定個人に依存しない最適な経営判断が実行される組織的経営体制を構築しております。しかし、経営体制及び経営に携わる特定個人について、適切な代替なしに変更・減員があった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績は影響を受ける可能性があります。

また、従業員の確保については、定期採用、中途採用等を行っており、また、業績評価・人事考課やストックオプション等の制度を設け、適切な対応をしておりますが、何らかの理由により従業員が確保できない場合、従業員が一時に大量に離職するようなことが起こった場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(6) 株式の希薄化

当社グループは、取締役、執行役員及び従業員の業績向上に対する意欲や士気を高めるとともに、優秀な人材を確保することを目的として、過年度においてストックオプション制度を導入しておりますが、当該ストックオプションが行使された場合、また、平成15年9月発行の2011年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債及び平成18年7月発行の第7回無担保転換社債型新株予約権付社債が株式に転換された場合には、発行済株式数が増加し、当社及び当社グループ会社の1株当たりの株式価値は希薄化する可能性があり、この希薄化が株価形成に影響を及ぼす可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

<BPOサービス分野におけるグループ組織再編>

平成19年9月11日開催の取締役会において、BPOサービス分野におけるグループ組織再編を決議 し、平成19年10月11日開催の取締役会において、詳細を決定いたしました。

(1) 再編の目的

当社グループは、従来のITサービスプロバイダーの枠組みを超え、新たな価値観に基づくサービスを創出する「ITの強みを活かしたサービスプロバイダー」へと事業構造の転換を進めています。当社グループが目指す「ITの強みを活かしたサービスプロバイダー」は、お客様の事業をサポートするために必要なITと業務が融合した機能を、長期にわたりお客様の事業運営にご活用いただくビジネスです。サービスを提供する上でのポイントは、お客様の業種・業界を熟知すること、グループ内の各機能が連携すること、及び組み合わせて提供する個々の機能がお客様の競争優位を生み出す専門性を持つことであると考えております。当社グループは「グループー体経営の推進」と「各分野における専門性追及・競争力強化」を目的に、グループ内の機能を「業務分野」「機能」単位に集約・統合を進めてまいりました。平成19年7月1日に実施したITサービス分野のグループ再編に引き続き、BPOサービス分野においても組織再編を実施することで「ITの強みを活かしたサービスプロバイダー」へのさらなる転換を目指してまいります。

- (2) 会社分割・株式譲渡の要旨
 - ① ㈱サービスウェア・コーポレーションと㈱CSKコミュニケーションズにおける吸収分割 ㈱サービスウェア・コーポレーションと㈱CSKコミュニケーションズは、各々の取締役会 において、平成20年1月1日を分割の効力発生日として、㈱サービスウェア・コーポレーションの営んでいる「テクニカルサポート系事業」を吸収分割により㈱CSKコミュニケーションズが承継することを決議し、分割契約を締結いたしました。
 - 1) 分割の日程

平成19年10月11日分割契約承認取締役会平成19年10月11日分割契約の締結平成20年1月1日分割の効力発生日

2) 分割の方式

㈱サービスウェア・コーポレーションを分割会社とし、㈱CSKコミュニケーションズを承継会社とする吸収分割です。

3) 株式の割当

承継会社は分割会社に対し株式を割り当てません。

4) 承継会社が承継する権利義務等の内容

承継会社は、分割会社の事業に関わる資産・負債及び各種契約などの権利義務を承継いたします。但し、分割契約書において別段の定めのあるものは除きます。

なお、債務の承継については、免責的債務引受の方法によるものといたします。

5) 債務履行の見込み

分割会社及び承継会社は、分割の効力発生日以降に履行期が到来する債務について、本件分割後もその履行を担保するに足る責任財産を保有しており、分割会社及び承継会社の負担すべき債務の履行の確実性は問題ないものと判断しております。

② ㈱サービスウェア・コーポレーションと㈱サービスウェア九州における吸収分割

(㈱サービスウェア・コーポレーションと㈱サービスウェア九州は、各々の取締役会において、 平成20年1月1日を分割の効力発生日として、㈱サービスウェア九州の営んでいる「テクニカルサポート系以外の事業」を吸収分割により㈱サービスウェア・コーポレーションが承継する ことを決議し、分割契約を締結いたしました。

なお、㈱サービスウェア九州は、平成20年1月1日に社名を「株式会社北九州CSK」に変 更いたしました。

1) 分割の日程

平成19年10月11日 分割契約承認取締役会

平成19年10月11日 分割契約の締結 平成20年1月1日 分割の効力発生日

2) 分割の方式

㈱サービスウェア九州を分割会社とし、㈱サービスウェア・コーポレーションを承継会社と する吸収分割です。

3) 株式の割当

承継会社は分割会社に対し株式を割り当てません。

4) 承継会社が承継する権利義務の内容

承継会社は、分割会社の事業に関わる資産・負債及び各種契約などの権利義務を承継いたします。但し、分割契約書において別段の定めのあるものは除きます。

なお、債務の承継については、免責的債務引受の方法によるものといたします。

5) 債務履行の見込み

分割会社及び承継会社は、分割の効力発生日以降に履行期が到来する債務について、本件分割後もその履行を担保するに足る責任財産を保有しており、分割会社及び承継会社の負担すべき債務の履行の確実性は問題ないものと判断しております。

③ ㈱サービスウェア九州の株式を㈱サービスウェア・コーポレーションから㈱CSKコミュニケーションズに譲渡

(㈱サービスウェア・コーポレーションと㈱CSKコミュニケーションズは、各々の取締役会において、㈱サービスウェア・コーポレーションが保有する「テクニカルサポート系事業のみとなった㈱サービスウェア九州」の株式を㈱CSKコミュニケーションズに譲渡することを決議いたしました。

1) 譲渡の日程

平成19年10月11日 株式譲渡承認取締役会

平成20年1月1日 株式譲渡期日

2) 譲渡対象及び譲渡先

(㈱サービスウェア・コーポレーションが保有する「テクニカルサポート系事業のみとなった (㈱サービスウェア九州」の株式を㈱CSKコミュニケーションズに譲渡いたしました。

3) 取得株式数及び取得前後の所有株式の状況

・譲渡前の所有株式数

(構サービスウェア・コーポレーション400株 (所有割合 100%)(構CSKコミュニケーションズ0株 (所有割合 0%)

・譲渡後の所有株式数

㈱サービスウェア・コーポレーション0株 (所有割合0%)㈱CSKコミュニケーションズ400株 (所有割合100%)

<スーパーソフトウェア㈱との株式交換>

当社は、平成19年9月11日開催の取締役会決議に基づき、同日付で平成19年11月1日を株式交換の日とする簡易株式交換の契約を連結子会社であるスーパーソフトウェア㈱との間で締結し、当社が所有する自己の普通株式を割当交付いたしました(株式交換比率は、当社:スーパーソフトウェア㈱=1:0.7)。

<コスモ証券㈱との株式交換>

当社は、コスモ証券㈱を当社の完全子会社とする株式交換契約を平成20年5月23日付で、同社と締結しました。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1.連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 (重要な後発事象)」をご参照ください。

6 【研究開発活動】

当社グループでは、社会の持続的成長を支えるサービスプロバイダー企業グループに発展・成長するために、研究開発活動を行っております。当連結会計年度の連結ベースにおける研究開発費は7.6億円であります。当連結会計年度の研究開発活動の状況及び研究開発費は以下のとおりであります。

<情報サービス事業>

当社グループは、VDM^(注)の啓蒙・普及とVDMを活用した組込み開発手法標準化の検討を進めております。また、ドラッグチェーンの本部システムにおける品揃えの強化を目的としたシステム構築やライフサイエンス分野として、病院における患者別の原価を正確に把握し分析する仕組みに関する構築・導入及び推進を開始しました。

当事業に係る研究開発費は3.1億円であります。

(注) VDM(The Vienna Development Method): 1970年代中頃にIBMウィーン研究所で開発されたモデルベースの形式手法であり、その形式仕様記述言語であるVDM-SL(Specification Language)は1996年にISO標準(ISO/IEC 13817-1)になりました。

<全社(共通)>

当社グループは、「サステナビリティの時代に求められるものは何か」をテーマとした研究開発活動に取り組み始めております。「人間文化の研究」「農業の研究」「金融の研究」「先端医療の研究」「情報技術コミュニケーションの研究」等の研究を開始しました。

「人間文化の研究」とは、ITと脳、縦書きと横書きと脳、囲碁と脳、食と脳、学習環境と脳などの関係性を解析し、人間によって安全なソフトウェアや商品の提供を目指すことや琴棋書画という東アジアの文化の源流を研究することです。また、琴棋書画院を設置し、囲碁と書の研究及び普及を行っております。

「農業の研究」とは、日本の食糧自給率の低さ、農家の高齢化や農地の荒廃による先細りの懸念などの課題に対処するために、企業としての農業モデルの構築についての研究であります。

「金融の研究」とは、地域金融機関が個人金融資産向けの証券ビジネスを展開するためのサービスを研究することであります。

「先端医療の研究」とは、現在年間30兆円にのぼる国の医療費、これから高齢化社会を迎えるに際し、医療コスト・品質を最適にしていくための、オーダーメイド医療と病院システムの研究・開発であります。

「情報技術コミュニケーションの研究」とはユビキタス、デジタルサイネージ(家庭以外の場所での映像媒体)、著作権管理、暗号・暗証技術、データマイニング(データベースから有用な情報を抽出する技術)などの分野の研究を通じて、先進的な事業の創造を目指すものであります。

これらに係る研究開発費は4.3億円であります。

7 【財政状態及び経営成績の分析】

次の文中における今後の事業戦略及び将来に関する記載は、当有価証券報告書提出日の前月末現在 における判断によるものであり、今後の経済環境及び経営状況によっては、変更になる可能性があり ますのでご了承ください。

(1) 近年の経営施策と中長期的な経営戦略について

当社グループでは、平成17年3月期から平成18年3月期にかけて、本格的なグループ経営への移行を進め、ホールディングス体制に移行しました。また、今後の不可欠な社会インフラとなるであろう「金融」「ヘルスケア」「コミュニケーション」分野への投資活動を開始し、金融サービス事業への取り組みにも注力してきた結果、従来からの中核事業でありました情報サービス事業に加え、金融サービス事業も安定的な収益基盤に成長してまいりました。

平成19年3月期から平成20年3月期にかけて、これら2つの安定的収益基盤を一層強固なものとするべく、事業投資活動を積極に行い、サービスプロバイダーへの転換を推進してまいりました。

一方で、平成20年3月期に入ってからは、世界的な金融市場の収縮、国内経済の先行き不透明感、国内政治の混乱等を背景に、情報サービス事業、金融サービス事業における事業投資スタンスの明確化、証券事業に関しては収益性の確保のための具体策を慎重に検討してまいりました。あわせて、証券・金融分野における環境・法令の変化、並びに当社グループの証券系ビジネスの経営基盤の整備状況を踏まえ、当社グループとして「証券系ビジネス」について今後の取り組みの方向性を協議してまいりました。

これらの結果、次の3つを中長期的な経営戦略と位置付け、グループ全体で積極的に取り組んでいく所存であります。

- ① 社会に必要とされる新たなサービスの創造に向けて
- ② 経営の透明性確保
- ③ サステナビリティ(社会の持続的発展)への取組み

上述の3つの経営戦略の具体的な内容については、次のとおりであります。

① 社会に必要とされる新たなサービスの創造に向けて

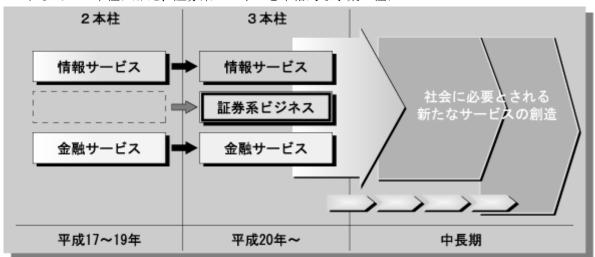
当社グループでは、平成17年以降今後の社会的基盤となるであろう「金融、ヘルスケア、コミュニケーション」の3領域を中心に、サービスプロバイダーに向けた投資及び事業展開を積極的に行ってまいりました。この取り組みを通じ、情報サービス事業及び金融サービス事業は安定的な事業の柱(収益基盤)に成長してまいりました。

当社グループのさらなる成長のために、この2つの事業の柱に加え、証券系ビジネスに本格的に取り組んでまいります。当社グループは、コスモ証券㈱による証券事業そのものの他にも、証券会社の設立・運営コンサルティング、証券システムの開発・運用・ASPサービス、証券事務BPO、金融情報配信サービス、投資信託委託業、投資顧問業、商品の企画・開発、ベンチャーキャピタル、バイアウトファンド、証券仲介業等さまざまなサービス提供に取り組んでおり、証券系ビジネスをトータルで推進する体制が整ってまいりました。

今後は、これらのサービス及び証券事業を融合させ、「証券系ビジネス」をグループの新たな事業の柱として確立してまいります。そして、中長期的にサービスプロバイダーとして「社会に必要とされる新たなサービスの創造」を目指して邁進する所存であります。

<中長期的取組みのイメージ>

・これまでの2本柱に加え、証券系ビジネスを本格的な事業の柱に



② 経営の透明性確保

当社グループは、企業や産業、そして社会全体の健全かつ持続的な成長を支えるサービスを 創出し、提供し続けることにより社会全体に貢献していく企業グループを目指しております。

そのためには、今まで以上に高い倫理観に基づくビジネスモデルが必要となり、現在進めているサービスプロバイダーへの転換の中で、透明性の確保及びその維持・向上を継続的に推進してまいります。

③ サステナビリティ(社会の持続的発展)への取組み

自然環境、人口、国際紛争等、地球規模の問題解決のためには、サステナビリティの観点か らの取り組みが不可欠であり、当社グループとしても社会が必要とする「基盤、仕組み、製品、 サービス」等を提供することで、積極的に貢献していく所存であります。

このため、グループのシンクタンクとして設立した㈱CSK-ISにおいて、「サステナビ リティの時代に求められるものは何か」をテーマとした研究活動に取り組んでおります。

当社グループの行う「事業活動、研究・実践活動、社会貢献活動、環境活動」のそれぞれが サステナビリティにつながり、「地球とともに、社員とともに、障がい者とともに、自然とと もに、こどもとともに」歩み、進化する企業グループを目指してまいります。

<当社グループのサステナビリティへの取組みの概念図>

当社グループは、サステナビリティの実現に向け、以下のガバナンス・マネジメント体制を構築 し、グループ事業活動をはじめとするさまざまなCSR活動を展開しております。

サステナビリティ(社会の持続的発展)への取組み

- 個人の行動や企業活動のあり方、社会制度や生活インフラなどの本来的な再構築に対し、ITや従来の事業活動に とどまらず、政治・経済・文化におよぶ広い範囲での研究に取り組みます。
- この研究活動を通じて、世の中に提言し、その成果を新しい環境や価値観に対応したサービスの創造につなげます。

ガバナンス・マネジメント体制

★CSKグループ企業行動憲章

★CSKグループ役員社員行動基準

★コーポレートガバナンス

- 持株会社体制
- ・グループ経営体制
- ・内部統制システム・適時開示
- 取締役会
- 監査役会

★コンプライアンス

- ・コンプライアンス組織体制
- ・コンプライアンス関連規程
- グループヘルプライン制度
- 教育・啓発

CSR活動

★グループ事業活動

・社会に必要とされる新たなサービスの創造を志向 し、企業や産業全体、そして社会の健全かつ持続 的な発展を支えるサービスを提供

★研究・実践活動

- CSK多摩センターにおける各種研究・実践活動
- 囲碁文化の登局支援
- 大川情報通信基金による研究助成

★社会貢献活動

- (東京グリーンシステムズ/CSKグリーンサービス)
- ・こどもたちとともに
 - (CAMP [Children's Art Museum & Park])

★環境活動

- 電子化によるペーパーレス化
- ・ネットワーク活用による省資源化
- ・提供サービスを通じた環境負荷低減

<主要な実施施策>

決算年月	施策の概要
平成17年3月期	①グループ経営体制の確立
	・持株会社体制への移行方針の決定、経営機構改革
	・金融分野向けサービスへの取組み
	・大阪、中部、広島地区のオフィスの移転・統合を実施
	②戦略事業の差別化促進
	・迅速な意思決定を図る体制整備のために、完全子会社化3社(日本フィッツ㈱、
	㈱クオカード、プラザアセットマネジメント(株)
	・㈱ベルシテム24の株式を譲渡、㈱CSKマーケティング設立
	・ネットワーク関連事業の戦略的再編成の実施、及びネクストコム㈱(現社名 三
	井情報(株)の合併に伴う持分法適用関連会社への移行
	③株主還元のための施策・財務強化
	・新しい株主還元方針の策定・公表
	・自己株式の取得と株式交換による自己株式の活用
平成18年3月期	①ホールディングス体制への移行
	・新たなグループ経営体制のスタート
	・差別化のための戦略投資の実施
	・サステナビリティ(社会の持続的発展)実現のための施策
	・CSK青山ビルの証券化、拠点の整理及び移転・統合を実施
	・ネクストコム(株)の株式を譲渡
	②サービスプロバイダー企業グループへの転換
	・新証券システム開発、証券・金融分野、コミュニケーション分野、ヘルスケア分
	野、ウィンドウズ事業への取り組みを積極展開
	③新たな株主還元策及び経営の透明性確保
	・新たな株主還元策並びに経営の透明性確保のための施策を実施
平成19年3月期	①サービスプロバイダー企業グループへの転換
	・新証券システムの開発
	・CSK三田センター取得
	・ e コマース事業に関する一連のシステムとサービスを提供すべく、合弁事業を開
	始(合弁会社:㈱CSKプレッシェンド 平成19年4月から事業開始)
	・地域金融機関の証券ビジネスへの参入と拡大を支援することを目的に、CSK-
	RB証券㈱を設立
	・CSK多摩センター建設(平成19年6月稼動)
	②経営の透明性確保及び株主還元
	・会社法及び金融商品取引法の求める内部統制システムの構築・整備のために、専
	門組織を設置し、グループ全体の取り組みとして展開
	・株主還元方針に基づく配当の実施
平成20年3月期	「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (1)業績」をご参照ください。

(2) 連結経営成績の推移について

(単位:百万円)

決算年月	平成17年3月期	平成18年3月期	平成19年3月期	平成20年3月期
売上高	319, 993	241, 154	245, 981	239, 695
経常利益	27, 626	26, 981	30, 810	20, 634
当期純利益	33, 343	30, 874	8, 679	1, 272

平成17年3月期 :

- ・売上高及び経常利益は、連結子会社㈱ベルシステム24及びネクストコム㈱(現社名 三井情報㈱)の2社が期中で連結除外になったことに伴い、減収・減益となりましたが、当期純利益は投資有価証券売却益等により55.6%の大幅増益となりました。
- ・連結除外2社の影響を除いた前連結会計年度比では、ITO分野(システム開発、運営管理、機器販売、保守等)、金融サービス・証券分野が好調に推移し、売上高及び経常利益は、増収・増益となっております。

平成18年3月期 :

- ・売上高は、前連結会計年度中に連結対象から外れた㈱ベルシステム24及びネクストコム㈱ の影響、プリペイドカード事業における当連結会計年度からの会計方針の変更、戦略事業へ のシフトと連動して推進した既存事業の取組方針変更に伴い機器販売が減少したこと等によ り、減収となっております。
- ・既存の情報サービス事業が増益基調にあり、また、金融サービス事業及び証券事業が好調に 推移し、連結除外2社・プリペイドカード事業の会計方針変更並びに戦略的先行投資費用を カバーして営業利益は増益となりましたが、経常利益は、前連結会計年度に多額の投資有価 証券売却益及び投資事業組合収益があったことから、前連結会計年度比で減益となりました。
- ・当期純利益は、経常利益段階までの要因に加え、前連結会計年度に㈱ベルシステム24の株式売却があったこと等から減益となりました。

平成19年3月期 :

- ・売上高は、情報サービス事業におけるASP、コンタクトセンター関連のBPO、システム 稼動テスト等の検証サービス、金融・保険、輸送用機器、機械、運輸・旅行業界にかかるシ ステム開発等が順調に推移したことに加え、金融サービス事業、プリペイドカード事業が拡 大したことにより、増収となっております。
- ・経常利益は、前述の増収要因に加え、情報サービス事業においては、収益性重視の受注獲得 や生産性向上及び研究開発費用の減少により、同事業は大幅な増益となりました。また、金 融サービス事業も好調に推移し、経常利益全体でも増益となりました。
- ・当期純利益は、前連結会計年度に特別利益として投資有価証券売却益等があったこと、当連 結会計年度に国税更正処分にかかる法人税等を計上したことにより、減益となりました。

平成20年3月期 :

「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (1) 業績」をご参照ください。

- (3) 資本の財源及び資金の流動性について
 - ① 有利子負債の状況(金融サービス事業及び証券事業に係るものを除く)

当連結会計年度末における有利子負債の状況は、短期有利子負債835.1億円(短期借入金695.1億円、コマーシャル・ペーパー140.0億円)、長期有利子負債768.7億円(社債200.0億円、新株予約権付社債567.9億円、長期借入金0.8億円)、長期及び短期有利子負債の合計で1,603.8億円となっております。

② 格付

当連結会計年度末における当社の格付については、平成15年9月及び平成18年7月発行の転換 社債型新株予約権付社債並びに長期優先債務はA-、コマーシャル・ペーパーは発行限度額200.0 億円・バックアップラインなし・格付J-1(いずれも、㈱日本格付研究所による格付)となって おります。

この格付は、対象債務に係る債務履行の確実性は高いという評価であり、当社グループの財務 体質の健全性が客観的に評価されたものと考えております。今後は、適切な株主還元及び事業投 資と回収を継続しながらも、財務体質の更なる強化と資本効率の向上に尽力してまいります。

③ CSKグループ・キャッシュマネジメントシステム

当社グループは、グループ各社の資金需要をトータルで管理し資金効率を向上すること、スケールメリットを活かした資金調達、連結ベースでの有利子負債と支払利息の削減等を目的として、平成14年12月からCSKグループ・キャッシュマネジメントシステムを運用しております。

- (4) サステナビリティ(社会の持続的発展)、並びに C S R (Corporate Social Responsibility:企業の社会的責任)への取組みについて
 - ① ㈱СЅК-ІЅによる新たなサービスへの取組み
 - 1) 平成19年6月14日CSK多摩センターにおいて、日本、中国、韓国、米国を代表する研究者、 文化人が一堂に会して、サステナビリティの追求をテーマとするプレゼンテーションとパネ ルディスカッションを行いました。
 - 2) 「オーダーメイド医療、脳とIT」に関する産学協同研究
 - 3) ユビキタス特区でのマルチメディア放送実験
 - ② 農業への取組み

先進国中最低の食料自給率である日本は、海外への食料依存率が高く、また、就農人口の減少等の要因から国内の農業基盤は脆弱化しております。一方、地球温暖化等の影響から世界的に食料需給は逼迫しており、海外への食糧依存度の高い日本の食料事情は危機的状況にあります。このような状況を背景に、企業自らが産出をして企業の中で消費していくという意味での「企産企消」というテーマを世の中に提言するとともに、新たな農業事業モデルに取り組んでおります。

③ CSK多摩センター

CSK多摩センターでは、サステナビリティに関連する研究活動や社会貢献活動の拡充を具現化するために、東京都多摩市に施設を構築いたしました。この施設は、㈱CSK-ISの「研究所」、グリーンビジネスを展開する東京グリーンシステムズ㈱及び㈱CSKグリーンサービスの「オフィス」と「温室」の3施設を中心に構成され、CSKグループの目指す事業活動、社会貢献活動、障がい者雇用、社員研修等に取り組みます。

④ 東京グリーンシステムズ株式会社

同社は、東京都・多摩市・当社の共同出資による第三セクター企業として、平成4年に設立されました。重度障がい者雇用モデル企業として、「参加・自立・共生」を理念として掲げ、これを実践していくことによりノーマライゼーション(障がい者とそうでない者が共に暮らす社会が正常であるという考え方)を推進しています。なお、事業内容は、生花販売・観葉植物レンタル、ホームページ・名刺作成、売店・喫茶室運営等を行っております。

⑤ CAMP (Children's Art Museum & Park)

「こどもたちが情報化社会の創造を先導していく」との当社創業者の故・大川功の理念を受け継ぎ、MITメディアラボを始めとする国内外の研究・教育機関の協力のもとに、未来のこどもたちのための活動として「CAMP」を運営しております。

CAMPは、30種類以上のワークショップの運営を通じて、こどもたちが、自分にあった表現やコミュニケーションの方法を見いだす「機会」を提供するプロジェクトであり、ワークショップ自体の外部への貸出し、スタッフ向け研修も実施しております。

1) 活動拠点

京都の大川センター及びCAMP東京オフィスの2拠点をベースに、東京、横浜、名古屋、 大阪、奈良、北海道、沖縄等各地でワークショップを開催しております。

2) ワークショップの事例

「クリケットワークショップ」:小型コンピュータ「クリケット」と身のまわりの素材を 使ったおもちゃ作りを通じ、自由な発想を形にしていくもの

「すいそく・かいぞく・図鑑ワークショップ」:海の生物の視点で撮影された映像の観察 を通じ、科学的な考え方やアイディアを広げる楽しさを体験するもの

「ピクトデザインワークショップ」:絵文字(ピクトグラム)の作成を通じ、デザインの基礎を体験するもの

⑥ 財団法人 大川情報通信基金

当財団は、情報・通信分野の新しい研究に対する助成、顕彰活動、調査・分析、情報収集等を目的として、昭和61年に当社創業者の故・大川功が設立いたしました。現在の基本財産は約50億円であり、特に公益性が高い財団法人として、総務大臣より「特定公益増進法人」の認定を受けております。

研究助成及び顕彰の対象は、国内のみならず海外も対象としており、今後とも情報・通信分野のますますの発展と振興に努め、21世紀における高度情報化社会の形成の一助となって、充実した公益活動を推し進めていくものであります。

⑦ 環境活動

当社グループの保有するITに係る技術・ノウハウを活用し、ペーパーレス化、省資源化、集中管理による電気等の節約、廃棄物の分別回収等の環境活動を推進しております。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資額は、22,515百万円であり、事業の種類別セグメントで示すと情報サービス事業12,913百万円、金融サービス事業152百万円、証券事業3,531百万円、プリペイドカード事業36百万円、全社5,881百万円となっております。

連結会社別の主な内訳は以下のとおりであります。

会社名	事業の種類別 セグメントの名称	設備投資の内容	投資額 (百万円)	摘要
㈱CSK証券サービス	情報サービス事業	ASP事業関連設備等	6, 171	
㈱CSKホールディングス	情報サービス事業	CSK三田センターの取得等	3, 483	
㈱CSKシステムズ	情報サービス事業	次世代EDIインフラ構築、コンタクトセンター統合案件、アウトソーシング案件向け先行投資等	1, 102	
㈱CSK-ITマネジメント	情報サービス事業	インフラ構築にかかる資産の取得、重要拠点における建 物付属設備の取得等	575	
コスモ証券(株)	証券事業	本店・東京支店移転に伴う建物付属設備及び器具備品の 取得、基幹業務システムWeb化構築等	3, 527	
㈱CSKホールディングス	全社	CSK多摩センター建設、CSK四谷ビルの取得及びグループの情報基盤構築等	5, 830	

- (注) 1 設備投資額には無形固定資産及び長期前払費用が含まれております。
 - 2 上記金額には消費税等を含んでおりません。

また、当連結会計年度における重要な設備の除却、売却等の内容及び金額は、次のとおりとなっております。

会社名	事業所名 (所在地)	事業の種類別 セグメントの名称	設備の内容	除却・売却時の 簿価(百万円)	完了年月
コスモ証券(株)	本店 (大阪市中央区)	証券事業	建物、器具・備品 の除却	65	平成19年11月
コスモ証券(株)	東京支店 (東京都中央区)	証券事業	建物、器具・備品 の除却	402	平成19年12月

- (注) 1 移転に伴うものであります。
 - 2 上記金額には消費税等を含んでおりません。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

事業所名	事業の種類別	事業の種類別		帳簿価額(百万円)				協画
(所在地)	セグメントの名称	設備の内容	建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	その他	合計	員数 (名)	摘要
CSK三田センター (兵庫県三田市)	情報サービス事業	データ センター設備	4,090	561 (22, 641)	32	4, 684	l	(注)1
CSK e サービスデータセンター (千葉県印西市)	情報サービス事業	データ センター設備	2,044	1, 026 (12, 941)	224	3, 294		(注) 1
CSK主税町ビル (名古屋市東区)	情報サービス事業 全社	事務所設備	547	1, 425 (741)	0	1, 974		(注) 1
CSK多摩センター (東京都多摩市)	全社	研修・研究設備	3, 863	2, 843 (29, 866)	229	6, 937		(注) 1
CSK四谷ビル (東京都新宿区)	全社	事務所設備	1, 194	1, 704 (1, 115)	_	2, 898		(注) 1
本社 CSK青山ビル (東京都港区)	全社	事務所設備	431	_	1, 508	1, 940	152	(注) 2
大川センター (京都府相楽郡)	全社	研究設備	0	1, 846 (27, 117)	12	1,858	_	-

- (注) 1 建物及び土地について賃貸しております。
 - 2 建物について賃借しており、一部を転貸しております。
 - 3 帳簿価額の「その他」には建設仮勘定及び無形固定資産、長期前払費用が含まれております。
 - 4 上記金額には消費税等を含んでおりません。

(2) 子会社

A +1 6	事業所名	事業の種類別	事業の種類別		帳簿価額(百万円)				
会社名	(所在地)	セグメントの名称	設備の内容	建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	その他	合計	員数 (名)	摘要
㈱CSK-ITマネジ メント	東天満オフィス (大阪市北区)	情報サービス事業	情報処理 関連設備等	306	l	319	625	34	(注) 1
㈱CSKシステムズ	青山オフィス (東京都港区)	情報サービス事業	事務所設備	3	_	614	617	460	(注) 1
㈱CSKプレッシェン ド	本社 (東京都港区)	情報サービス事業	ASP事業 関連設備等	0	_	737	737	6	(注) 1
㈱CSK証券サービス	本社 (東京都中央区)	情報サービス事業	ASP事業 関連設備等	46	ı	1, 115	1, 161	387	(注) 1
㈱CVCビジネス	對龍山荘 (京都市左京区)	金融サービス事業	賃貸用	47	2, 507 (6, 011)	0	2, 556	-	
コスモ証券㈱	本店 (大阪市中央区)	証券事業	事務所設備	421	_	2, 921	3, 342	178	(注) 1
コスモ証券㈱	東京支店 (東京都千代田区)	証券事業	事務所設備	517	_	453	971	285	(注) 1

- (注) 1 建物については賃借しております。
 - 2 帳簿価額の「その他」には無形固定資産及び長期前払費用が含まれております。
 - 3 上記の他、主要なリース設備として、以下のものがあります。
 - 4 上記金額には消費税等を含んでおりません。

1 工品並附(1511)列	V				
会社名	事業所名 (所在地)	事業の種類別 セグメントの名称	設備の内容	年間貸借料 又はリース料 (百万円)	摘要
㈱CSK-ITマネジ メント	CSK eサービ スデータセンター (千葉県印西市)	情報サービス事業	情報処理関連設備等	699	所有権移転外 ファイナンスリース
㈱CSK証券サービス	本社 (東京都中央区)	情報サービス事業	ASP事業関連 設備等	566	所有権移転外 ファイナンスリース

- (注) 1 リース契約による設備の内容は多岐にわたるため、数量については記載を省略しております。
 - 2 上記金額には消費税等を含んでおりません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等の計画

当連結会計年度末において新たに計画している重要な設備の新設等は、次のとおりであります。なお、前連結会計年度に計画中だった重要な設備の新設等における重要な変更はありません。

①重要な設備の新設

会社名	事業所名及び設備名	147 / X 1/ K (/)			投資予定額 (百万円)			・及び ・定年月	摘要
云江石	(所在地)	名称	設備の内容	総額	既支 払額	調達 方法	着手	完了	順女
㈱CSKホールディングス	横浜市みなとみらい21 中央地区43街区(神奈 川県横浜市西区)	全社	本社ビル、研 究・研修施設、 文化・商業施設	43, 000		未定	平成21 年7月	平成23 年12月	(注) 1
㈱CSKホールディングス	グループ情報基盤(東 京都港区)	全社	共通基盤システ ム	3, 342	2, 439	自己資金	平成18 年9月	平成20 年11月	(注) 2
㈱CSKホールディングス	CSK eサービスデ ータセンター(千葉県 印西市)	情報サービス 事業	データセンター 設備	9, 100		自己資金	平成20 年4月	平成22 年6月	
㈱CSK-IS	東京大学医科学研究所 (東京都港区)	全社	研究設備	500	1	借入金	平成20 年5月		(注) 3
コスモ証券㈱	東京支店 (東京都千代田区)	証券事業	株券電子化関連 システム構築	784	141	自己資金	平成19 年9月	平成21 年1月	
㈱CSK証券サービス	本社 (東京都中央区)	情報サービス 事業	ASP事業関連 設備	3, 900		借入金	平成20 年4月	平成21 年9月	(注)3
㈱CSK証券サービス	本社 (東京都中央区)	情報サービス 事業	ASP事業関連 設備	1, 500		借入金	平成20 年4月		(注) 3
㈱CSK証券サービス	本社 (東京都中央区)	情報サービス 事業	ASP事業関連 インフラ構築	1,000	_	借入金	平成20 年4月	平成21 年9月	(注)3

- (注) 1 平成19年10月に横浜市より事業予定者として選定されております。
 - 2 既存支払額は、主にソフトウェアに係るものであります。
 - 3 借入金は、㈱CSKホールディングスからの借入であります。
 - 4 上記金額には消費税等を含んでおりません。

②重要な設備の改修

会社名	事業所名及び設備名	事業の種類別	設備の内容		予定額 万円)	資金調達		及び 定年月
云江石	(所在地)	セグメントの名称	改開の内容	総額	既支 払額	ș 方法	着手	完了
㈱CSKホールディングス	CSK eサービスデータ センター(千葉県印西市)	情報サービス事業	データセン ター設備	795	172	自己資金		平成20 年5月

⁽注) 上記金額には消費税等を含んでおりません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

- (1) 【株式の総数等】
 - ① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	298, 000, 000
合計	298, 000, 000

② 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成20年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成20年6月27日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	78, 670, 524	78, 670, 524	東京証券取引所市場第一部	_
合計	78, 670, 524	78, 670, 524	_	_

⁽注) 平成20年6月1日から、この有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は提出日現在の発行数には含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

① 平成13年改正旧商法第280条ノ20及び第280条ノ21の規定に基づく新株予約権

第4回新株予約権(平成16年6月25日定時株主総会にて決議)

	事業年度末現在 (平成20年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成20年5月31日)
新株予約権の数(個)	9, 695	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数	_	_
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	969, 500	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	株式1株当たり 4,820 新株予約権1個当たり 482,000	同左
新株予約権の行使期間	平成17年7月1日~ 平成20年6月30日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 4,820 資本組入額 2,410	同左
新株予約権の行使の条件	① たも役る行会地喪当あそれし内る②は役し当的取従はすると行会が取で権社員位又位よ、(とも権当員た社・資報して行会地喪当あそれし内る②は役し当的取従はするが取った。とれてのが要のが要ではあれば、はないのでをはなが要要利権にの員約当役地社地にのよりでではある。当年会従来とはが及業年し後使をいい締地もよると社会ができるとが取で権社員位とが表するとではあると行会ができるとはができるとではないがであるとはができるとはができるとはない。当る監査とは、とも権は、このははがでは、とも権は、このは、とは、とも権は、といいののがは、当る監査とは、とも後し、当る監査とは、とも後し、当る監査とは、とも後述が、ともでは、ともでは、ともでは、ともでは、ともでは、ともでは、ともでは、ともでは	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	権利の譲渡、質入れ及び相続 は認めない。	同左
代用払込みに関する事項	_	_
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に 関する事項	_	_

⁽注) 新株予約権1個当たりの目的となる株式数は、100株であります。

第5回新株予約権(平成17年6月28日定時株主総会にて決議)

	事業年度末現在 (平成20年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成20年5月31日)
新株予約権の数(個)	11, 224	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数	_	_
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	1, 122, 400	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	株式1株当たり 4,990 新株予約権1個当たり 499,000	同左
新株予約権の行使期間	平成18年7月1日~ 平成21年6月30日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 4,990 資本組入額 2,495	同左
新株予約権の行使の条件	① たまない で を さい で と い で を さい で で と い で を さい で を さい で を さい で を さい で 権 社 員 位 又 位 よ、 で を さい 取 で 権 社 員 位 又 位 よ、 で を らい 取 で 権 社 員 位 て な た さい で を らい 取 で 権 社 員 位 工 位 な た さい で で れ と い の 当 の も は な と で と も 位 と れ と い の さい で を らい 取 で 権 社 員 位 又 位 よ 、 従 定 失 失 行 利 せ こ 日 と か で 要 の を し の き で を らい 取 で 権 社 員 位 で な で 要 も で で で で な な で と も 位 か で 要 も で と で で せ い が で は さい な の と は あ い だ は あ い だ は あ い だ は か な と 行 子 は は さい な い ら と で と も 体 は ら こ は か は し か ら と で と も 体 は い ら と で と も を い な ら と さ い が で は い ら と さ い が で は い ら と さ い ら と で で は い ら と も に い ら と も に い ら と も に い ら と も に い ら と さ い ら と も に い ら と さ い ら と も に い ら と は ら な ら と で は に い ら と も に い ら と は か い ら と さ い ら と も に い ら と は か い ら と に い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら と は い ら な ら と は い ら な ら と は い ら な ら と は い ら な ら な ら と は い ら な ら と は い ら な ら な ら と は い ら な ら な ら な ら な ら な ら な ら な ら な ら な ら	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	権利の譲渡、質入れ及び相続は認めない。	同左
代用払込みに関する事項	_	_
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関す る事項	_	_

⁽注) 新株予約権1個当たりの目的となる株式数は、100株であります。

② 平成13年改正旧商法第341条/2の規定に基づく新株予約権付社債

2011年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債(平成15年9月4日発行)

	事業年度末現在 (平成20年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成20年5月31日)
新株予約権の数(個)	21, 792	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数	_	_
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	3, 613, 391	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	6, 030. 9	同左
新株予約権の行使期間	平成15年10月2日~ 平成23年8月19日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 6,030.9 資本組入額 3,016	同左
新株予約権の行使の条件	① 無東ま所操者では、 本償目のの日のの知要権さ合と債とでいる。 、業権本償社社で、 、業権を、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権は、転換社債型 新株予約権付社債に付された ものであるため、本社債から 分離譲渡できない。	同左
代用払込みに関する事項	新株予約権1個の行使に際しては、当該新株予約権に係る 社債を出資するものとし、当 該社債の価額は、その発行価額と同額とする。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	_	_
新株予約権付社債の残高(百万円)	21, 792	同左

⁽注) 新株予約権1個当たりの目的となる株式数は、165.812株であります。但し、行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行いません。

③ 会社法第236条、第238条及び第239条の規定に基づく新株予約権付社債

第7回無担保転換社債型新株予約権付社債(平成18年7月27日発行)

	事業年度末現在 (平成20年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成20年5月31日)
新株予約権の数(個)	35, 000	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数	_	_
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	5, 940, 257	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	5, 892	同左
新株予約権の行使期間	平成18年9月1日~ 平成25年9月27日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 5,892 資本組入額 2,946	同左
新株予約権の行使の条件	① 1 25年月27日 社に 25年月27	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権付社債は、会社 法第254条第2項本文及び第3 項本文の定めにより、本新株 予約権または本社債の一方の みを譲渡することはできな い。	同左
代用払込みに関する事項	新株予約権1個の行使に際しては、当該新株予約権に係る 社債を出資するものとし、当 該社債の価額は、その発行価 額と同額とする。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関す る事項	_	_
新株予約権付社債の残高(百万円)	35,000 **********************************	同左

⁽注) 新株予約権1個当たりの目的となる株式数は、169.721株であります。但し、行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行いません。

(3) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成15年4月1日~ 平成16年3月31日 (注)1	1, 835, 599	76, 538, 663	104	69, 138	4, 596	24, 712
平成16年4月1日~ 平成17年3月31日 (注)2	194, 621	76, 733, 284	351	69, 490	424	25, 136
平成17年4月1日~ 平成18年3月31日 (注)3	1, 058, 708	77, 791, 992	2, 033	71, 523	2, 033	27, 169
平成18年4月1日~ 平成19年3月31日 (注)4	645, 132	78, 437, 124	1, 266	72, 790	1, 266	28, 436
平成19年4月1日~ 平成20年3月31日 (注)5	233, 400	78, 670, 524	435	73, 225	435	28, 871

- (注) 1 新株引受権及び新株予約権の行使により、発行済株式総数が59,485株、資本金及び資本準備金が各々 104百万円増加しております。また、平成15年5月1日を株式交換の日とする簡易株式交換により、 発行済株式総数が1,776,114株、資本準備金が4,491百万円増加しております。
 - 2 新株引受権及び新株予約権の行使により、発行済株式総数が194,621株、資本金及び資本準備金が各々351百万円増加しております。また、平成16年3月22日を株式交換の日とする簡易株式交換により、資本準備金が72百万円増加しております。
 - 3 新株引受権及び新株予約権の行使により、発行済株式総数が1,058,708株、資本金及び資本準備金が 各々2,033百万円増加しております。
 - 4 新株引受権及び新株予約権の行使により、発行済株式総数が645,132株、資本金及び資本準備金が 各々1,266百万円増加しております。
 - 5 新株引受権及び新株予約権の行使により、発行済株式総数が233,400株、資本金及び資本準備金が 各々435百万円増加しております。

(5) 【所有者別状況】

(平成20年3月31日現在)

	(1,0000 0.71					01日元压/			
	株式の状況(1単元の株式数100株)								
区分	政府及び 地方公共	金融機関	金融商品	その他の	外国沿	去人等	個人	合計	単元未満 株式の状況
	団体	亚鼠灰民	取引業者	法人	個人以外	個人	その他		(株)
株主数(人)	1	73	62	319	282	18	32, 392	33, 147	
所有株式数 (単元)	2	229, 462	62, 003	60, 665	206, 339	65	226, 889	785, 425	128, 024
所有株式数 の割合(%)	0.00	29. 21	7. 89	7. 72	26. 28	0. 01	28. 89	100.00	

⁽注) 自己株式は「個人その他」に81,219単元、単元未満株式の状況に92株が含まれております。なお、自己株式100株は株主名簿上の株式数であり、平成20年3月31日現在の実質所有株式数は8,121,892株であります。また、「その他の法人」に証券保管振替機構名義の株式が60単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

(平成20年3月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社CSKホールディングス	東京都港区南青山2丁目26-1	8, 121	10. 32
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11-3	6, 565	8. 34
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-11	5, 036	6.40
ドイツ証券株式会社	東京都千代田区永田町2丁目11-1	3, 833	4. 87
株式会社オー・イー	東京都港区南青山7丁目13-5	3, 553	4. 52
ビー・エヌ・ピー・パリバ・ セキュリティーズ (ジャパン) リミテッド (ビー・エヌ・ピー・ パリバ証券会社)	東京都千代田区丸の内1丁目9-1	2, 921	3. 71
ソシエテ ジェネラル証券会社 東京支店	東京都港区赤坂1丁目12-32	2, 378	3.02
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6-6	2, 122	2. 70
大川科学技術財団設立準備委員会	東京都千代田区平河町2丁目5-7	1,710	2. 17
CSKグループ社員持株会	東京都港区南青山2丁目26-1	1, 656	2. 11
合計	_	37, 900	48. 18

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

(平成20年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	_	_	_
議決権制限株式(自己株式等)	_	_	_
議決権制限株式(その他)	_		_
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 8,121,800	_	ĺ
完全議決権株式(その他)	普通株式 70,420,700	704, 207	
単元未満株式	普通株式 128,024		1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	78, 670, 524	_	_
総株主の議決権	_	704, 207	_

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」には、証券保管振替機構名義の株式が6,000株含まれております。
 - 2 「単元未満株式」には、当社所有の自己株式92株が含まれております。

② 【自己株式等】

(平成20年3月31日現在)

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社CSKホールディングス	東京都港区南青山2丁目26-1	8, 121, 800		8, 121, 800	10. 32
合計		8, 121, 800		8, 121, 800	10. 32

(注) 上記のほか、株主名簿上は当社名義となっておりますが、実質的に所有していない株式が100株あります。 なお、当該株式数は、①「発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」に含まれております。

(8) 【ストックオプション制度の内容】

① 平成13年改正旧商法第280条ノ20及び第280条ノ21の規定に基づく新株予約権

	第4回新株予約権 第5回新株予約権		
決議年月日	平成16年6月25日 (第36回定時株主総会)	平成17年6月28日 (第37回定時株主総会)	
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 8 当社執行役員 14 子会社取締役 43 子会社執行役員 10 当社従業員 1,842 子会社従業員 557	当社取締役 10 当社執行役員 4 子会社取締役 55 子会社執行役員 29 当社従業員 1 子会社従業員 1,329	
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に 記載している。	同左	
株式の数(株)	1,016,700 (注)1	1, 123, 000 (注) 1	
新株予約権の行使時の払込金額(円)	「(2)新株予約権等の状況」に 記載している。(注)2、3、4	同左	
新株予約権の行使期間	同上	同左	
新株予約権の行使の条件	同上	同左	
新株予約権の譲渡に関する事項	同上		
代用払込みに関する事項			
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に 関する事項	_	_	

(注) 1 当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的たる株式の数を調整するものとする。 但し、かかる調整は、新株予約権のうち当該時点で権利行使されていない新株予約権の目的たる株式 の数についてのみ行われ、調整により生ずる1株未満の端数は切り捨てるものとする。

調整後株式数=調整前株式数 × 分割(又は併合)の比率

2 時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分(新株予約権の行使並びに当社第32回及び第33回 定時株主総会の決議に基づき付与した新株引受権の行使により新株式を発行する場合を除く。)を行う 場合は、次の算式により払込価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとする。

上記の計算式において、「既発行株式数」とは当社の発行済株式総数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に、「新株式発行前の時価」を「処分前の時価」にそれぞれ読み替えるものとする。

3 新株予約権発行後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込価額を調整し、調整 により生ずる1円未満の端数は切り上げるものとする。

調整後払込価額=調整前払込価額 $\times \frac{1}{$ 分割・併合の比率

4 当社が合併又は会社分割を行う場合等、払込価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合併又は会社分割等の条件を勘案のうえ、合理的な範囲で払込価額を調整するものとする。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該 当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

(平成20年6月27日現在)

	· ·	1900 0 / 10 i H / 11 I L /
区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(平成19年5月16日決議)での決議状況 (取得期間 平成19年5月17日~平19年6月29日まで)	1,000,000	5,000
当事業年度前における取得自己株式	_	_
当事業年度における取得自己株式	1,000,000	4, 401
残存決議株式の総数及び価額の総額	_	598
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	_	12. 0
当期間における取得自己株式	_	_
提出日現在の未行使割合(%)	_	12. 0

(平成20年6月27日現在)

	`	1 100 T 0 71 21 H 50 TZ /
区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(平成20年2月14日決議)での決議状況 (取得期間 平成20年2月15日~平成20年3月24日まで)	3, 000, 000	9,000
当事業年度前における取得自己株式	_	_
当事業年度における取得自己株式	3, 000, 000	7, 689
残存決議株式の総数及び価額の総額	_	1, 310
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	_	14. 6
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	_	14. 6

(3) 【総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

(平成20年6月27日現在)

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	2, 181	8
当期間における取得自己株式	136	0

⁽注) 当期間における取得自己株式には、平成20年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の 買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

(平成20年6月27日現在)

	当事	業年度	当期間		
区分	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	
引き受ける者の募集を行った取得自己 株式	_	_	_	_	
消却の処分を行った取得自己株式	_	_	_	_	
合併、株式交換、会社分割に係る取得 自己株式の移転	28, 582	134	_	_	
その他 (単元未満株式の処分による減少)	63	0	_	_	
保有自己株式数	8, 121, 892	_	8, 122, 028	_	

⁽注) 当期間における保有自己株式には、平成20年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の 処分等による株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社グループは、株主の皆様のご理解とご支援に応えるべく、安定配当を継続してまいりましたが、 平成17年10月1日からの新たな経営体制への移行と近年の社会経済の動向を踏まえ、平成17年4月に 新しい株主還元方針を策定し、公表しております。

新しい株主還元方針は、グループの事業活動の成果である「連結業績」、将来に向けた成長の源泉となる「事業投資の状況」、財務基盤の重要要素である「有利子負債の状況」、「社会経済の動向」を総合的に勘案し、株主資本配当率^(注)(DOE)をベースにした「連結財務ポジション連動型」の積極的な株主還元であります。

(注) 株主資本配当率(DOE: Dividends On Equity)

= 配当金総額÷(前期末・当期末平均の株主資本)×100

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これら剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

この配当方針に基づき、当事業年度については、1株当たり通期配当を40円とし、ご支援を賜った株主の皆様への利益還元を実施させていただきます。

内部留保金は、更なる企業価値向上のための先行投資として、新事業分野を開拓するための調査研究、技術教育、研究開発等に有効に活用してまいります。

また、当社は「取締役会の決議により、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主もしくは登録株式質権者に対し、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下の通りであります。

区分	決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	
中間配当	平成19年11月7日 取締役会決議	1, 470	20	
期末配当	平成20年6月26日 定時株主総会決議	1, 410	20	

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

口)次	第36期	第37期	第38期	第39期	第40期
決算年月 平成16年3月		平成16年3月	平成17年3月	平成18年3月	平成19年3月	平成20年3月
最	高(円)	5, 170 5, 400 6, 330 6, 040		5, 240		
最	低(円)	1,845	3, 870	3,600	4, 610	2, 075

⁽注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における株価を記載しております。

(2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月	別	平成19年 10月	11月	12月	平成20年 1月	2月	3月
最	高(円)	4, 910	4, 540	3, 820	3, 640	2, 920	2, 570
最	低(円)	4, 320	3, 550	3, 520	2, 825	2, 330	2, 075

⁽注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における株価を記載しております。

5 【役員の状況】

役名 及び職名	氏 名 (生年月日)		略	歴	任期	所有 株式数 (千株)
代表取締役 会 長 兼 取締役会 議 長	青 園 雅 紘 (昭和19年9月26日生)	(他の会社の 株式会社C CSKプリ 株式会社C	野村證券株式会社常務 当社代表取締役副社長 当社代表取締役社長 当社代表取締役社長 当社代表取締役会長社: 当社代表取締役会長 当社取締役会議長 当社取締役会議長 当社代表取締役会議長 当社代表取締役会議長 当社代表取締役会表と 当社代表取締役会表と 当社代表収締役会表と 当社代表収締役会表と 当社代表収締役会表と 当社代表収締役会表と 当社代表収締役会表と 当社代表収締役会表と コーン・パルズ株式会社代表 SKグリーンサービス代 SKアグリコール代表取	営業本部長 長執行役員 営会議議長 取締役会議長(現在) 長 長取締役社長 武表取締役会長	(注) 3	50
代表取締役 社 長	福 山 義 人 (昭和24年12月20日生)	昭和47年4月 昭和63年12月 平成6年6月 平成10年1月 平成11年4月 平成12年6月 平成13年4月 平成13年4月 平成14年6月 平成15年6月 平成16年7月 平成16年10月	当社人社 当社取締役西日本支社:兼採用本部西日本採用 当社常務取締役人事本 当社常務取締役人事本 兼経理財務本部長 当社常務取締役人事本 当社専務取締役人事本 当社専務取締役人事本 当社専務取締役人事本 当社代表取締役人事本 当社代表取締役副社長 当社代表取締役 当社代表取締役 当社代表取締役会長	部長 部長 部長兼総務本部長 部長兼総務本部長 部長兼総務本部長 部長兼財務本部長	(注)	22
代表取締役副 社 長	鈴 木 孝 博 (昭和27年8月15日生)	平成11年4月 平成13年4月 平成14年6月 平成15年6月 平成16年2月 平成16年10月 平成17年10月 平成20年6月 (他式会社C 株式会取締役	S K証券サービス代表取 S K C H I N A C O R 社長 S K アドミニストレーシ	長 本部長 ア・コーポレーション 員財務本部長 員グループ管理部 行役員法務部 (現在) な締役社長 PORATION	(注) 3	8

四和62年4月 株式会社シー・エス・ケイ総合研究所入社 平成3年12月 当社大社: 平成7年6月 当社政総役とジネスソリューション事業部長 差域をジステムインケグレーション事業 本意を建システムインケグレーション事業 本意を建システムインケグレーション事業 本部 本部 本部 大統領部長 平成10年4月 当社政総役皆素本部副本部長 推技務企業 大統領部	役名 及び職名	氏 名 (生年月日)		略 歴	任期	所有 株式数 (千株)
平成 7年6月 当社取締役とフネスソリューション事業 R			昭和62年4月	株式会社シー・エス・ケイ総合研究所入社		
平成9年4月 当社取締役とステム技術部長 平成10年4月 当社取締役とステムインテグレーション事業 本部51技術部長 平成10年4月 当社取締役技術企画・推進本部長 素情報シンテンス本部長 平成12年4月 当社取締役と海を通り本部日本部長 素情報システム本部長 事被技術企画・推進本部長 素情報システム本部長 事被技術企画・推進本部長 素技術を20.テム本部長 事故技術企画・推進本部長 素技術を20.テム本部長 事故技術企画・推進本部長 素技術を20.テム本部長 事故技術企画・推進本部長 素技術を20.テム本部長 事故技術企画・推進本部長 素技術を20.テム本部長 事故技術企画・推進本部長 素技術を20.テム本部長 事故技術を20.テム本部長 事故技術を20.テム本部長 事故技術を20.テム本部長 平成13年4月 当社常務政権を20.テム・コーポレーション 大表皮験を21.5年4月 平成17年10月 株式会社・CSKシステムズ代表取締役社長 (現在) 平成17年10月 株式会社・CSKシステムズ代表取締役社長 (現在) 平成17年10月 株式会社・CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社・CSKジステムズ代表取締役社長 株式会社・CSKジステムズ代表取締役は現在のよりによりによりによりによりによりによりによりによりによりによりによりによりによ			平成3年12月	当社入社		
平成9年4月 当社取締後システムインテグレーション事業 本部S1技術部長 平成10年4月 当社取締後技術企画・推進本部長 兼情報サービス本部長 平成11年4月 当社取締後技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼情報システム本部長 平成12年6月 当社常務取締役営業本部副本部長 兼情報システム本部長 半成13年4月 当社常教政総党業本部副本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・不正して・2・事業本部技術担当 東校14年6月 当社常教政総代ネットサービス事業本部長 平成14年6月 当社常教政総代表システム本部長 平成14年6月 当社常教政総代表システム本部長 平成14年6月 当社保教政・推进本部長 東京15年6月 当社保教政・2・中、2・中、2・中、2・中、2・中、2・中、3 また 2・中、2・中、2・中、3 また 3・日 1 また 3・日			平成7年6月			
中成10年4月 当社政権役技術企画・推進本部長			平成9年4月	当社取締役システムインテグレーション事業		
平成11年4月 当社取締役営業本部副本部長 兼技権企画・推進本部長 兼技権企画・推進本部長 兼技権企画・推進本部長 兼技権企画・推進本部長 兼政書流通システム本部長 兼政書流通システム本部長 兼政書流通システム本部長 兼政書流通システム本部長 兼校権企画・推進本部長 兼校権企画・推進本部長 兼校権企画・推進本部長 兼校権企画・推進本部長 兼校権企画・推進本部長 兼校権企画・推進本部長 兼校権企画・推進本部長 兼校権企画・推進本部長 兼校権企画・推進本部長 兼校権企会とフトマージョン 代表版籍役入テム本部長 平成15年6月 当社事務解行役員 平成15年6月 当社事務解行役員 平成17年6月 当社事務報行役員 平成17年10月 株式会社とCSKシステムズ代表取締役社長 (現在) 平成17年10月 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社CSKンステムズ代表取締役社長 株式会社CSKンステムズ代表取締役社長 株式会社CSKンステムズ代表取締役社長 株式会社CSKンステムズ代表取締役社長 を関19年6月 当社取締役(現在) セル19年4月 早配十二学学学部級院 昭和6年5月 同大学教務部長 昭和6年5月 同大学教務部長 昭和6年5月 同大学部長・評議員 平成 2年9月 同大学部長・評議員 平成 2年9月 同大学部長・評議員 平成 4年11月 同大学部長・評議員 平成 4年11月 同大学事顧問(現在) 平成 4年11月 同大学事顧問(現在) 平成 4年11月 同大学事顧問(現在) 平成 5年4月 學師表生主銀行入行(現 株式会社みずほ 工术レト設行) 現株式会社みずほ 平成 5年4月 同大学教授(現在)			平成10年4月	当社取締役技術企画・推進本部長		
平成12年4月 当社政務役営業本部副本部長 兼製造流通システム本部技術担当 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 兼技術企画・推進本部長 東大衛帝政府後長 平成13年4月 当社府務政務後代書業本部副本部長 東成13年4月 半社府第政務後社長 平成15年6月 半社副社長執行役員 平成17年6月 当社副社長執行役員 平成17年6月 当社副社長執行役員 平成17年6月 当社財務後行役員 平成17年6月 当社財務後行役員 平成17年6月 中級計(年10月 株式会社C S K システムズ代表取締役社長 (現在) 平成19年6月(港) 月股公司董事長 昭和51年4月 早稲田大学法学部教授 昭和56年5月 同大学教育部長 昭和61年11月 同大学教育部長 昭和61年11月 同大学改革部教授 昭和56年5月 同大学教育部長 昭和61年11月 同大学学部展 評議員 平成 2年9月 同大学学部展 評議員 平成14年11月 同大学経長・評議員 平成14年11月 同大学学部展 評議員 平成14年11月 同大学学事願間(現在) 平成14年4月6日生 平成14年11月 同大学学下研究機構長(現在) 昭和45年4月 平成14年1月 平稲田大学 大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 平成15年4月 中稲田大学 アンア研究機構長(現在) 昭和45年4月 中稲田大学 アンア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富主銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 慶應義数 大学商学部助手 昭和52年4月 同大学教授(現在) 平成 5年4月 同大学教授(現在)			平成11年4月	当社取締役営業本部副本部長 兼技術企画・推進本部長		
取締役 (旧和30年12月25日生)			平成12年4月	当社取締役営業本部副本部長 兼製造流通システム本部技術担当 兼技術企画・推進本部長		
平成14年6月 株式会社サービスウェア・コーポレーション 代表取締役社長 平成15年6月 当社専務執行役員 平成17年10月 生社副社長執行役員 平成17年10月 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 (現在) (他の会社の代表状況) 株式会社CSKジステムズ代表取締役社長 (地の会社の代表状況) 株式会社CSKブレッシェンド代表取締役社長 株式会社CSKブレッシェンド代表取締役社長 ・ 本世軟件系統(上海) 有限公司董事長 昭和54年4月 早稲田大学法学部長・評議員 平成2年9月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学教育部長・評議員 平成2年9月 同大学と学部長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成6年11月 同大学学事顧問(現在) 平成16年4月 早稲田大学大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 財本会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 (注) 昭和57年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)	取締役		平成12年6月	当社常務取締役営業本部副本部長 兼製造流通システム事業本部技術担当 兼技術企画・推進本部長		8
代表取締役社長 平成15年6月 当社専務執行役員 平成17年6月 当社社長執行役員 平成17年6月 当社社長執行役員 平成19年6月 当社取締役(現在) (他の会社の代表状況) 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社CSKジステムズ代表取締役社長 株式会社CSKジステムズ代表取締役社長 株式会社CSKジステムズ代表取締役社長 株式会社CSKジステムズ代表取締役社長 株式会社CSKジンッシェンド代表取締役社長 条世軟件系統(上海)有限公司董事長 昭和51年4月 早稲田大学法学部教授 昭和56年5月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学数務部長 昭和61年11月 同大学改善館長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成6年11月 同大学総長・評議員 平成6年11月 同大学総長・評議員 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 摩鵬義塾大学所学部助手 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)			平成13年4月	当社常務取締役ネットサービス事業本部長		
平成16年10月 当社副社長執行役員 平成17年6月 当社社長執行役員 平成17年10月 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 (現在) (現在) 平成19年6月 当社取締役(現在) (他の会社の代表状況) 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社CSKジステムズ代表取締役社長 株式会社CSKブレッシェンド代表取締役社長 株式会社CSKブレッシェンド代表取締役社長 番世軟件系統(上海)有限公司董事長 昭和51年4月 早稲田大学教務部長 昭和56年5月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学図書館長・評議員 平成2年9月 同大学学務長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成6年11月 同大学学事顧問(現在) 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成14年1月 同大学学事顧問(現在) 平成14年1月 同大学学事顧問(現在) 平成14年1月 同大学学事顧問(現在) 平成14年1月 同大学学事顧問(現在) 平成15年4月 學稲田大学アジア研発機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社高士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学数授(現在)			平成14年6月			
平成17年6月 当社社長執行役員 平成17年10月 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 (現在) (現在) (地の会社の代表状況) (他の会社の代表状況) 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 着世軟件系統(上海)有限公司董事長 昭和51年4月 早稲田大学法学部教授 昭和56年5月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学図書館長・評議員 平成2年9月 同大学登長・評議員 平成2年9月 同大学送長・評議員 平成14年11月 同大学総長・評議員 平成14年11月 同大学学順間(現在) 平成16年4月 早稲田大学大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーボレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 同大学教授(現在) 平成5年4月 同大学教授(現在)			平成15年6月			
平成17年10月 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 (現在) 平成19年6月 当社取締役(現在) (他の会社の代表状況) 株式会社CSKジステムズ代表取締役社長 株式会社CSKブレッシェンド代表取締役社長 株式会社CSKブレッシェンド代表取締役社長 希世軟件系統(上海)有限公司董事長 昭和51年4月 早稲田大学法学部教授 昭和56年5月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学図書館長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成14年11月 同大学総長・評議員 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成16年4月 早稲田大学大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 同大学教授(現在) 平成5年4月 同大学教授(現在)						
(現在) 平成19年6月 当社取締役(現在) (他の会社の代表状況) 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 春社会社CSKジレッシェンド代表取締役社長 春社会社会・医療の場合を表現して、大学のでは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学の						
(他の会社の代表状況) 株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社CSKブレッシェンド代表取締役社長 希世軟件系統(上海)有限公司董事長 昭和51年4月 早稲田大学法学部教授 昭和56年5月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学図書館長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成6年11月 同大学総長・評議員 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成16年4月 早稲田大学大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)				(現在)		
株式会社CSKシステムズ代表取締役社長 株式会社CSKプレッシェンド代表取締役社長 希世軟件系統(上海)有限公司董事長 昭和51年4月 早稲田大学法学部教授 昭和56年5月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学図書館長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成6年11月 同大学後長・評議員 平成14年11月 同大学李顧問(現在) 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成16年4月 早稲田大学大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学助教授(現在)						
株式会社CSKプレッシェンド代表取締役社長 希世軟件系統(上海)有限公司董事長 昭和51年4月 早稲田大学法学部教授 昭和61年11月 同大学図書館長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成6年11月 同大学経長・評議員 平成6年11月 同大学等事顧問(現在) 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成16年4月 早稲田大学大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)						
 希世軟件系統(上海/有限公司董事長) 昭和51年4月 早稲田大学法学部教授 昭和56年5月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学図書館長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成6年11月 同大学総長・評議員 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成16年4月 早稲田大学大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在) 						
田和56年5月 同大学教務部長 昭和61年11月 同大学図書館長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成2年9月 同大学法学部長・評議員 平成6年11月 同大学総長・評議員 平成14年11月 同大学等事顧問(現在) 平成14年11月 同大学学事顧問(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)						
取締役			昭和51年4月	早稲田大学法学部教授		
取締役			昭和56年5月	同大学教務部長		
取締役 奥 島 孝 康 (昭和14年4月16日生) 平成6年11月 同大学総長・評議員			昭和61年11月	同大学図書館長・評議員		
取締役 (昭和14年4月16日生) マ成14年11月 同大学学事顧問(現在) マ成16年4月 早稲田大学大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和57年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)			平成2年9月	同大学法学部長・評議員		
平成16年4月 早稲田大学大学院法務研究科教授(現在) 平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)	取締役					0
平成17年6月 当社取締役(現在) 平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)			平成14年11月	同大学学事顧問(現在)		
平成18年4月 早稲田大学アジア研究機構長(現在) 昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほコーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)			平成16年4月	早稲田大学大学院法務研究科教授(現在)		
昭和45年4月 株式会社富士銀行入行(現 株式会社みずほ コーポレート銀行) 昭和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 昭和52年4月 同大学助教授 (注) 昭和57年4月 同大学助教授 3 平成5年4月 同大学教授(現在)			平成17年6月	当社取締役(現在)		
コーポレート銀行) 田和52年4月 慶應義塾大学商学部助手 田和22年11月18日生) 昭和57年4月 同大学助教授 平成5年4月 同大学教授(現在)			平成18年4月	早稲田大学アジア研究機構長(現在)		
取締役 和 気 洋 子 (昭和22年11月18日生) 昭和57年4月 同大学助教授 平成 5 年 4 月 同大学教授(現在)			昭和45年4月			
取締役 (昭和22年11月18日生) 昭和57年4月 同大学助教授 3 平成5年4月 同大学教授(現在)		手巾 左 光 フ	昭和52年4月	慶應義塾大学商学部助手	(; }- \	
平成5年4月 同大学教授(現在)	取締役	(昭和22年11月18日生)	昭和57年4月	同大学助教授		
平成20年6月 当社取締役(現在)						
			平成20年6月	当社取締役(現在)		

役名 及び職名	氏 名 (生年月日)		略	任期	所有 株式数 (千株)
		昭和46年2月 平成8年6月	当社入社 当社取締役西日本事業本部産業システム第一 事業部長兼西日本事業本部営業企画部長		
常勤監査役	東 敬 司 (昭和25年11月4日生)	平成9年4月 平成12年6月	当社取締役西日本事業本部長 当社常務取締役西日本事業本部長	(注) 4	20
	(四4年20年11万 4 日土)	平成13年6月 平成15年6月	当社専務取締役 当社専務執行役員事業推進本部長	4	
		平成16年6月 平成19年6月 平成7年3月	当社取締役 当社常勤監査役(現在) 日本銀行検査役		
常勤監査役	石 原 正 之 (昭和21年10月2日生)	平成7年6月平成14年6月平成15年5月	日本銀行検査役 株式会社紀陽銀行入行 常務取締役 イーストウエストコンサルティング株式会社 顧問 当社顧問 当社顧問 当社常勤監査役(現在)	(注) 4	_
監査役	峯 岸 芳 幸 (昭和27年7月15日生)		監査法人中央会計事務所入所 公認会計士登録 峯岸公認会計士事務所代表者(現在) 当社監査役(現在)	(注) 5	1
監査役	田 中 克 郎 (昭和20年6月5日生)	昭和45年4月 昭和46年2月 昭和56年1月 平成2年10月 平成19年6月	東京弁護士会登録 マカイバー・カウフマン・アンド・クリステンセン法律事務所入所 高橋法律税務事務所パートナー 西村眞田法律事務所パートナー TMI総合法律事務所代表パートナー(現在) 当社監査役(現在)	(注) 4	0
		合	計	•	111

- (注) 1 取締役奥島孝康氏及び取締役和気洋子氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
 - 2 常勤監査役石原正之氏、監査役峯岸芳幸氏及び監査役田中克郎氏は、会社法第2条第16号に定める社外 監査役であります。
 - 3 平成20年6月26日開催の定時株主総会終結の時から1年間。
 - 4 平成19年6月27日開催の定時株主総会終結の時から4年間。
 - 5 平成20年6月26日開催の定時株主総会終結の時から4年間。

(ご参考)

当社は経営戦略決定の迅速化及び監督体制・業務執行体制の強化のため、執行役員制度を導入しております。

経理部担当、内部統制推進室担当

平成20年6月26日現在の執行役員の陣容は次のとおりであります。

清水 康司

常務執行役員 新堀 義之 グループ人事部担当、グループ総務部担当 拓 グループ情報企画部担当、社会貢献推進室担当、 田村 株式会社CSK-IS取締役副社長 株式会社CSK-IS取締役副社長総合企画部担当、法務部担当 執行役員 加藤 隆哉 唐笠 弘 佐藤 泰広 広報室担当 CSKプリンシパルズ株式会社取締役副社長 堤 智章

6 【コーポレート・ガバナンスの状況】

(1) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループが構築してきたコーポレート・ガバナンス及びマネジメント体制を通じて、すべてのステークホルダーに対し、有形・無形の社会的責任と義務を果たす必要があるものと考えております。

コーポレート・ガバナンスの基本的構成項目についての当社グループの考え方は、次のとおりであります。

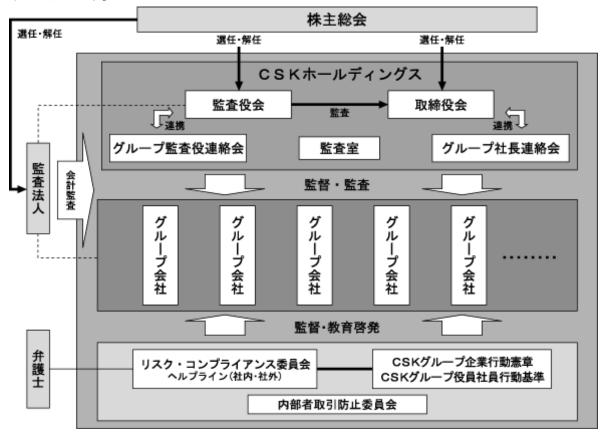
- 株主の権利と平等性 : 資本主義経済・資本市場自体が、株主の存在を前提に成立しており、 株主の権利が適切に行使される環境の提供が企業としての重要な責任と考えております。議 決権行使の判断基準となる経営情報の開示・提供、更に、適切な利益還元を通じ、株主の権 利の十分な尊重を目指しております。また、特定の株主への偏重や法的に許容されない不平 等な株式発行等が起こらないように、常時株主の平等性に留意した企業運営を推進しており ます。
- ステークホルダーとの関係: あらゆるステークホルダーからの信任があってこそ、当社グループは、この経済社会に存在し得ると考えております。ステークホルダーとの関わり方は多様でありますが、特に株主以外のステークホルダーとの関係は、相互の成長発展のために協力的かつ相互尊重的であるべきであり、一方で、商取引が不公正や排他的にならないよう十分な注意と配慮を持つべきであると考えております。
- 情報開示と透明性 : 情報開示は、投資家及び株主が適切な投資判断を行う上で不可欠なものであり、公開企業として果たすべき最重要の責務の一つと認識しております。定期的な業績に関する情報開示だけではなく、様々な形で発生する経営状況に重要な影響を与える事象についても、当社グループはタイムリーかつ正確・公平な情報開示に努め、透明性の維持向上を追求してまいります。
- 取締役会・監査役会の役割 : 取締役会・監査役会は、ともに株主による選任により、企業経営の監督管理を委任されており、コーポレート・ガバナンスにおける最重要の実施主体であると考えております。取締役会は、業務執行の適法性・健全性及び効率性につき常時監督を行い、監査役会は、取締役の職務遂行の適法性を監査すると同時に、会計及び業務執行が適切であるかを監査することを責務としており、この二つが有効に機能することが、企業価値の健全な向上に資するものと考えております。

(2) 会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況等

① 会社の機関の基本構成

当社は、取締役会の意思決定・監督機能と業務執行機能を分離し、権限と責任の明確化を図ることを目的として、執行役員制度を導入しております。また、取締役員数枠は8名以内、取締役の任期は1年、役員退職慰労金制度は実質的廃止となっており、透明性の高いコーポレート・ガバナンス体制を構築しております。なお、当社グループでは、監査役制度を採用しております。

当社グループの「コーポレート・ガバナンス及びマネジメント体制」は、下図のような構成となっております。



② 会社の機関の内容

- 1) 取締役会は、原則として毎月1回開催しており、必要に応じ臨時取締役会を開催しております。取締役会では、付議事項の審議及び重要な報告がなされ、監査役も毎回出席しております。
- 2) その他に、経営上の重要事項については、必要に応じ取締役が連携して協議・検討しており、 定常的な事業運営上の重要事項については、執行役員・部長等が出席する会議体を設け、効率 的な事業運営を行っております。
- 3) 当社グループ全体の運営としては、グループ各社の代表者が参加する会議体を定期的に開催し、また、各社の取締役が出席する業績・営業状況に関する報告会を原則として月例で実施しております。加えて、個別の検討会議を随時実施し、グループ各社の営業・人事・総務・法務・広報・情報システム・経理等の実務責任者レベルの連絡協議会を定期的に開催しております。

③ 内部統制システムの整備の状況

当社グループの会社法に係る内部統制システム、すなわち「取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するための体制」と並行して、金融商品取引法に基づく「財務報告に係る内部統制システム」及び㈱東京証券取引所の規則に基づく「適時開示に係る内部体制」についても、当社グループとして体制の整備・運用を実施しており、この3つの「内部統制システム及び体制」の適切な整備・運営を通じて、より透明性の高いグループ経営の実現を目指しております。具体的な内容は、以下のとおりであります。

<当社グループの考える内部統制システム全般への取組み>



<会社法にかかる内部統制システム>

平成18年5月に会社法の求める内部統制システムの基本方針をグループ各社で制定し、年度ごと に必要に応じ見直す運用をスタートさせておりますが、当社における基本方針は以下のとおりであ ります。

- 1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - i) CSKグループ企業行動憲章及びCSKグループ役員社員行動基準を制定し、法令遵守が すべての企業活動の前提であることをグループのすべての役員・社員に徹底するとともに、 役員・社員が法令及び定款を遵守するために必要なその他の関連規程類を整備し、その浸 透・徹底を図る。
 - ii) グループ全体のコンプライアンスに関する統括組織としてリスク・コンプライアンス委員会を設置する。リスク・コンプライアンス委員会の委員長は、グループ全体のコンプライアンス態勢の整備に関する統括責任者としての責任と権限を持つ。
 - iii) コンプライアンス違反等が発生した場合に、迅速かつ適切に対応できる体制をグループ各 社と連携のうえ整備する。また、コンプライアンス違反の未然防止と早期解決を図ることを 目的に、「CSKグループへルプライン」を設置・運用する。
 - iv) コンプライアンス推進担当部門はグループ全体のコンプライアンスの推進、教育・啓発等を行う。また、定期的にコンプライアンス意識調査を実施し、コンプライアンスの浸透度等につきモニタリングを行う。
 - v) 市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体による不当要求に対しては、 組織全体として毅然とした態度で対応し、反社会的勢力とは取引関係その他一切の関係を持 たない体制を整備する。
 - vi) 財務報告にかかる内部統制については、財務報告にかかる内部統制の基本方針を制定し、 会社法、金融商品取引法、東京証券取引所規則等への適合性を確保の上、専門部署を設けて 十分な体制を整備して運用する。

- 2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 - i) 取締役の職務の執行に係る情報は文書管理規程に従い、文書又は電磁媒体に記録して保存 する。
 - ii) 文書の保存、管理は文書ごとに管理部門を定め、保存期限は文書保存年限表による。
 - iii) 取締役及び監査役は文書管理規程に基づき、これらの文書を常時閲覧できるものとする。
- 3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - i) グループ全体の総合的なリスク管理を推進するため、リスク・コンプライアンス委員会を 設置し、当社及びグループ各社が行うリスク管理活動を統制する。また、企業価値を毀損し かねない事態が発生した場合には、同委員会が速やかにその情報を集約し、最高意思決定機 関である当社取締役会へ報告する。
 - ii) グループ情報セキュリティポリシーに基づき、機密情報管理規程、個人情報保護規程を制定し、機密情報の管理徹底と個人情報の適切な保護を行い、研修及び啓発の実施やガイドブックの配布を通じて、その重要性及び取扱方法の浸透・徹底を図る。
 - iii) 内部者取引防止委員会においては、役員・社員による当社、グループ会社及び顧客企業の 株式等の売買に関する事前チェックを実施し、積極的に啓発活動を行い、インサイダー取引 の未然防止に努める。
- 4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - i) 取締役会は定款及び取締役会規程に基づき運営し、定時開催の他、必要に応じて臨時に開催する。取締役会では、付議事項の審議及び重要な報告を行い、監査役も毎回出席する。
 - ii) 取締役会に付議される事項については、事前に十分な審議及び議論を実施して、取締役の 職務が効率的に行われるような事業運営を行う。
 - iii) 事業計画を定め、達成すべき目標を明確にして、定期的(月次、四半期、半期、年間)に進 歩を確認し、必要な対策や見直しを行う。
- 5) 企業集団における業務の適正を確保するための体制
 - i) グループ社長連絡会及びグループ監査役連絡会の他、グループ横断的な会議体を開催して、 グループ間情報の共有化を図る。
 - ii) 内部監査部門は、グループ各社の内部監査を定期的に実施し、リスクに対する統制の状況 を遵法性と合理性の観点から評価する。
 - iii) グループ会社間協定書により、グループ会社における業務の遵法性と適正性を確保する。
 - iv) グループ全体で規程類の内容を統一化・標準化し、一層の業務の適正化及び効率化を図る。
- 6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する 事項並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項
 - i) 監査役の業務を補助するため、専属の使用人を配置する。
 - ii) 監査業務補助者の人事異動、人事評価、懲戒処分は監査役の承認を得る。
- 7) 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制 取締役または使用人は、監査役に対して、法定の事項に加え、全社的に重大な影響を及ぼす 事項、内部監査の実施状況、ヘルプラインによる通報状況及びその内容を速やかに報告する。 報告の方法については、取締役会と監査役との協議により決定する方法によるものとする。

8) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役が社内の重要な会議に出席する機会、取締役及び重要な使用人からヒアリングする機会を確保すると共に、代表取締役、監査法人それぞれとの間で定期的に意見交換会を開催する。

<財務報告にかかる内部統制システム>

金融商品取引法に基づく財務報告にかかる内部統制システムについて、グループ全体としての整備・充実を推進する専門部署として、当社内に内部統制推進室を設置し、策定したスケジュールに沿って、全社的観点での内部統制評価や業務プロセスの可視化・評価、更にIT全般統制の整備等をグループ全体で実施しており、また、「財務報告にかかる内部統制の基本方針」をグループ各社において制定しております。

<適時開示にかかる内部体制>

当社グループでは、金融商品取引法及び㈱東京証券取引所の定める適時開示規則により開示が要請される重要情報並びに投資判断に影響を与えると思われる情報等について、「情報の収集」、「適時開示の判定」、「開示の実行」という三段階の業務フローの中で、網羅的な情報収集、複数部門による検討及び多重的検証、適切な審議・決裁が実行できる組織的管理体制のもと、適時開示にかかる業務を遂行しております。

④ 監査役監査及び内部監査の状況

1) 監査役会は、社外監査役3名を含む4名(うち常勤2名)で構成されており、監査役会が定めた監査計画に従い監査を実施しております。

法令遵守体制及び内部統制システムの整備・運用状況等について、取締役会等の重要な会議への出席、重要な書類等の閲覧、取締役等の職務執行状況の聴取を通じた監査を実施するとともに、監査室から内部監査の結果について適宜報告を受けております。更に、会計監査人から監査計画及び監査の方法と結果について定期的に報告を受けております。

また、グループとしての監査機能の充実を図るために、グループ監査役連絡会を定期的に開催する他、必要に応じてグループ会社に対しても監査を実施しております。

なお、監査役付として監査役専任スタッフ2名及び秘書が配置されております。

2) 監査室は、内部統制の有効性及び実際の業務遂行状況につき、全部門を対象に業務監査を計画的に実施しており、監査結果は、経営トップマネジメントに報告しております。被監査部門に対しては、改善事項の指摘・指導を行い、監査後は改善の進捗状況を定期的に報告させることにより、実効性の高い監査を実施しております。

また、グループとしては、グループ各社の監査担当部門が各社ごとに監査を行っており、必要に応じ、当社の監査室がグループ会社の監査も実施しております。

なお、監査室は会計監査人に対し、適宜業務監査に関する情報の提供を行っており、会計監査人からは、監査室に対し会計監査に係る定期的な報告が行われております。

監査室は、業務監査と情報セキュリティ監査を実施しており、要員数は17名であります。

⑤ 会計監査の状況

1) 会計監査の状況

平成19年6月27日開催の定時株主総会の終結の時をもって、一時会計監査人として選任していたみすず監査法人及び監査法人ブレインワークの任期が満了となることから、当社では、会計監査人の選任につき慎重に検討を進めてまいりました。この検討にあたっては、みすず監査法人の今後の動向、当社及び当社グループを担当するみすず監査法人の公認会計士の多くが新日本監査法人に移籍すること、今後の会計監査の継続性を維持する必要があること等に鑑み、平成19年6月27日開催の第39回定時株主総会において新日本監査法人を会計監査人として選任する議案を上程し、同議案は承認可決されました。

当社及び当社グループは、会社法及び金融商品取引法の定めに基づき、決算監査及び期中監査を通じて、単体及び連結決算に係る会計監査を受けており、通常の会計監査に加え、重要な会計的課題について随時相談・検討を実施しております。

2) 当社の会計監査業務を執行した公認会計士等

公認会記	計士の氏名等	所属する監査法人	継続監査年数
指定社員	山 本 和 夫		1年
指止性貝	井 出 隆	新日本監査法人	2年
未伪刊任具	菅 田 裕 之		1年

3) 監査業務に係わった補助者の構成は、次のとおりであります。

公認会計士 21名 会計士補等 14名

⑥ 社外取締役及び社外監査役との人的・資本的・取引等の関係

社外取締役及び社外監査役は外部の有識経験者であり、当社の経営意思決定に対し、適時適切なアドバイスを受けております。なお、当社との間に特別な利害関係のある取引はありません。

⑦ 取締役の員数並びに取締役の選任の決議要件

当社の取締役員数枠は、8名以内とする旨を定款で定めております。また、取締役の選任の決議要件につきましては、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、及び選任決議は、累積投票によらない旨を定款に定めております。(平成20年6月26日開催の第40回定時株主総会における承認により、取締役員数枠は8名以内となっております。)

- ⑧ 取締役会で決議することができる株主総会決議事項
 - 1) 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経済情勢の変化に対応して、資本政策を機動的に実施することを目的とするものであります。

2) 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議により、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主もしくは登録株式質権者に対し、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

⑨ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(3) リスク管理体制の整備の状況

- ① 当社は、リスク管理の中核となる重要な体制として、リスク・コンプライアンス委員会を設置し、 担当役員、推進担当部門のもと、法令及び企業倫理の遵守を徹底するための仕組み作りを推進し ております。また、コンプライアンスに係る報告・情報提供を適切に収集できるヘルプライン制 度を設置しており、万一の問題発生時に迅速に対応できる体制を構築しております。
- ② 機密情報管理・個人情報保護については、当社の事業を承継した㈱CSKシステムズにおいて、 機密情報管理委員会及び情報管理責任者等を設置しております。同社及び顧客企業の機密情報の 管理徹底と個人情報の適切な保護を目的に、情報セキュリティポリシーを制定しており、階層別 教育やガイドブックの配布を通じ、その重要性及び取扱方法の浸透・徹底を図っております。ま た、他の主要なグループ会社においても同様の仕組みを設け、機密情報管理・個人情報保護の徹 底を図っております。
- ③ 当社グループとして法令及び企業倫理の遵守を徹底するために、「CSKグループ企業行動憲章 及びCSKグループ役員社員行動基準」を制定しており、携帯用カードを全役員・社員に配布し、 浸透と徹底を図っております。
- ④ 個人情報保護の積極的推進策の一環として、グループ全体でプライバシーマーク^(注)の取得を積極的に推進しており、当社を含め23社が取得しております。
 - (注) プライバシーマーク : 財団法人日本情報処理開発協会が個人情報を適切に保護する体制を整備している事業者に対し付与するマーク。
- ⑤ 内部者取引防止委員会においては、役員・社員による当社、グループ会社及び顧客企業の株式等の売買に関する事前チェックを実施しているほか、積極的に啓蒙活動を行い、インサイダー取引の未然防止に努めております。

(4) 役員報酬の内容

当社における当事業年度の役員報酬の内容は以下のとおりであります。

区分	人数	報酬等の額	摘要
取締役	6 名 (2)	421 百万円 (47)	平成18年6月28日開催の第38回定時株主総会 決議に基づき、取締役の報酬限度額は、年間
(うち社外取締役)	(2)	(47)	1,000百万円以内であります。
監査役	4 名	52 百万円	平成18年6月28日開催の第38回定時株主総会
(うち社外監査役)	(3)	(28)	決議に基づき、監査役の報酬限度額は、年間 100百万円以内であります。
計	10 名	473 百万円	
(うち社外役員)	(5)	(75)	

(注)なお、報酬等の額には第40回定時株主総会において決議された退職慰労金を含めております。

(5) 監査報酬の内容

当社及び連結子会社の新日本監査法人に対する当連結会計年度に係る監査報酬等の額は以下のとおりであります。

内容	金額
公認会計士法第2条第1項に規定する業務に基づく報酬	337百万円
上記以外の業務に基づく報酬	39百万円
合計	376百万円

⁽注) なお、公認会計士法第2条第1項に規定する業務に基づく報酬以外の報酬は、財務報告目的の内部統制の整備・運用・評価等に係る助言業務等に対するものであります。

(6) 関連当事者との関係

関連当事者との関係については、外部株主及び外部債権者の利益及び権利を保護することを前提 に、人事・資金・技術の供与、適切な取引関係の構築及び維持運用をしております。また、第三者 の利益及び権利を適法に確保しつつ、適切な取引価格を設定しております。

当社グループは、総合的なサービスプロバイダーとして事業展開するために必要な幅広いサービスラインナップを有しており、関連当事者との経済的合理性に基づく適切な関係を基礎に、企業価値の最大化に積極的に取り組んでおります。

(7) 弁護士との関係

重要な法務的課題及びコンプライアンスに係る事象について、外部弁護士に相談し、必要な検討 を実施しております。

(8) 最近1年間の取組み状況

① 内部統制関連

<会社法にかかる内部統制システム>

制定した基本方針及び年度ごとの活動計画に基き、会社法にかかる内部統制システムの整備・運用状況の確認並びに改善をグループ各社にて実施してまいりました。また、基本方針を必要に応じ見直すこととしており、当事業年度においては、反社会勢力への対応の項目を追加するなど、基本方針の更新を行いました。

<財務報告にかかる内部統制システム>

金融商品取引法に基く財務報告にかかる内部統制システムについて、策定したスケジュールに沿って、全社的観点での内部統制評価や業務プロセスの可視化・評価、更にIT全般統制の整備等を進め、また、「財務報告にかかる内部統制の基本方針」をグループ各社において制定する等の活動を行ってまいりました。

適用初年度である平成20年4月からの事業年度におきましては、これまでの準備期間において実施してきた事項を踏まえて、一層の財務報告の信頼性確保に向け適切な内部統制システムの構築に 尽力してまいります。

<適時開示にかかる内部体制>

当事業年度においても、適時開示について適時適切な情報収集、複数部門による検討及び多重的 検証、適切な審議・決裁等を実施してまいりました。

② コンプライアンス関連、機密情報管理・個人情報保護関連

コンプライアンス意識調査、コンプライアンス・機密情報管理・個人情報保護関連の階層別社 員教育、情報セキュリティ監査等、グループ全体を対象として実施いたしました。

③ 内部者取引関連

当社の定める内部者取引防止規程に従い、内部者取引防止委員会の定期的に開催し、インサイダー情報の有無の確認、判定・開示要否の検討等を行い、また、グループ社員を対象とした教育・研修等も実施してまいりました。

④ 反社会的勢力への対応

不当要求対応にかかる統括部署及び担当者の決定、反社会勢力対応マニュアルの整備、外部専門機関との連携、契約書等への暴力団排除条項を折り込んだ契約書等の導入等を実施いたしました。

第5 【経理の状況】

- 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について
 - (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前連結会計年度(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

また、当社の連結子会社で証券業を主たる事業とする会社の前連結財務諸表は、改正前の連結財務諸表規則第46条及び第68条の規定に基づき「証券会社に関する内閣府令」(平成10年総理府令・大蔵省令第32号)及び「証券業経理の統一について」(昭和49年11月14日付日本証券業協会理事会決議)に準拠して作成し、当連結財務諸表は、改正後の連結財務諸表規則第46条及び第68条の規定に基づき「金融商品取引業者等に関する内閣府令」(平成19年内閣府令第52号)及び「有価証券関連業経理の統一に関する規則」(昭和49年11月14日付日本証券業協会自主規制規則)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第 59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前事業年度(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)は、改正前の財務諸表等規則に基づき、当事業年度(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、証券取引法第193条の2の規定に基づき、前連結会計年度(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)及び前事業年度(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表については、みすず監査法人及び監査法人ブレインワークにより監査を受け、また、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、当連結会計年度(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)及び当事業年度(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表については、新日本監査法人により監査を受けております。

なお、当社の監査人は次のとおり交代しております。

前連結会計年度及び前事業年度 みすず監査法人及び監査法人ブレインワーク 当連結会計年度及び当事業年度 新日本監査法人

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

		前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)		E)	当連結会計年度 (平成20年3月31日現在)		
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	構成比 (%)	金額(百	百万円)	構成比 (%)
(資産の部)							
I 流動資産							
1 現金及び預金	※ 3		108, 405			64, 012	
2 受取手形及び売掛金			33, 688			31, 025	
3 有価証券	※ 3		7, 207			11, 701	
4 営業投資有価証券			2, 137			4, 166	
5 たな卸資産			4,819			4, 888	
6 未収法人税等						4, 999	
7 繰延税金資産			12, 317			6, 508	
8 金融サービス運用資産	※ 2, 3		110, 842			198, 427	
9 証券業における預託金			46, 394			32, 891	
10 証券業における トレーディング商品	※ 3		15, 679			6, 824	
11 証券業における 信用取引資産			91, 105			46, 105	
12 その他			33, 566			25, 158	
投資損失引当金			△3, 868			△234	
貸倒引当金			△265			△92	
流動資産合計			462, 029	80.0		436, 383	79. 3
Ⅱ 固定資産							
1 有形固定資産							
(1) 建物及び構築物		14, 454			23, 664		
減価償却累計額		△5, 742	8,712		△6, 858	16, 806	
(2) 土地			10, 831			12, 444	
(3) その他		16, 157			13, 957		
減価償却累計額		△8, 733	7, 423		△8, 862	5, 094	
有形固定資産合計			26, 966	4. 7		34, 345	6. 3
2 無形固定資産							
(1) のれん			848			779	
(2) その他			13, 191			8, 097	
無形固定資産合計			14, 039	2. 4		8, 877	1.6
3 投資その他の資産							
(1) 投資有価証券	※ 1, 3		60, 040			49, 327	
(2) 前払年金費用			3, 324			3, 218	
(3) 繰延税金資産			1, 967			8, 414	
(4) その他	※ 3		10, 778			10, 556	
貸倒引当金			△1, 852			△1,070	
投資その他の資産合計			74, 258	12. 9		70, 447	12.8
固定資産合計			115, 265	20.0		113, 670	20. 7
資産合計			577, 294	100.0		550, 054	100.0
			, 1			, 1	_

		前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)				F)	
区分	注記 番号	金額(音		構成比 (%)	金額(音		構成比 (%)
(負債の部)							
I 流動負債							
1 買掛金	\		11, 292			11, 584	
2 短期借入金	※ 3		28, 052			69, 511	
3 一年内償還予定社債			20, 000			_	
4 未払法人税等	\•\\ 0		8, 624			3, 112	
5 カード預り金	※ 3		42, 859			46, 564	
6 賞与引当金			6, 419			7, 026	
7 役員賞与引当金 8 開発等損失引当金			62 898			4 369	
9 金融サービス負債	※ 2, 3		15, 137			44, 370	
10 証券業における	% 2, 3						
トレーディング商品 11 証券業における	.		9, 180			2,602	
信用取引負債	※ 3		55, 841			19, 323	
12 証券業における 預り金及び受入保証金			56, 002			44, 128	
13 その他	₩3		25, 700			35, 434	
流動負債合計			280, 070	48. 5		284, 033	51.6
Ⅱ 固定負債							
1 社債			20,000			20, 000	
2 新株予約権付社債			58, 000			56, 792	
3 長期借入金			5,000			84	
4 退職給付引当金			586			341	
5 役員退職慰労金引当金			205			158	
6 その他			3, 307			1, 565	
固定負債合計			87, 099	15. 1		78, 940	14. 4
Ⅲ 特別法上の準備金	\•\\ 0						
1 証券取引責任準備金	% 6		1, 347			1, 579	
2 金融先物取引責任準備金	※ 6		2	0.0		4	
特別法上の準備金合計			1, 349	0. 2		1, 584	0.3
負債合計			368, 519	63. 8		364, 558	66. 3
(純資産の部)							
I 株主資本 1 資本金			79. 700	10 6		72 225	10.0
1 資本金 2 資本剰余金			72, 790	12. 6 6. 5		73, 225	13. 3 6. 9
2 資本判示並 3 利益剰余金			37, 404 84, 691	14. 7		37, 791 83, 007	15. 1
4 自己株式			$\triangle 19,649$	$\triangle 3.4$		$\triangle 31,614$	$\triangle 5.8$
株主資本合計			175, 236	30. 4		162, 410	29. 5
Ⅱ 評価・換算差額等			170, 200	50.4		102, 410	29.0
1 その他有価証券評価 差額金			8, 949	1.5		1, 696	0.3
2 繰延ヘッジ損益			0	0.0		△7	△0.0
3 為替換算調整勘定				_		△625	△0.1
評価・換算差額等合計			8, 949	1.5		1,063	0.2
Ⅲ 少数株主持分			24, 589	4. 3		22, 021	4. 0
純資産合計			208, 775	36. 2		185, 495	33. 7
負債純資産合計			577, 294	100.0		550, 054	100.0

② 【連結損益計算書】

② 【		(自 平)	結会計年度 成18年4月1日 成19年3月31日	当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)			
区分	注記 番号	金額(百万円)		百分比(%)	金額(音	金額(百万円)	
I 売上高 Ⅱ 売上原価 売上総利益	※ 1		245, 981 157, 620 88, 361	100. 0 64. 1 35. 9		239, 695 153, 712 85, 982	100. 0 64. 1 35. 9
Ⅲ 販売費及び一般管理費 1 従業員給料手当 2 賞与引当金繰入額 3 退職給付費用 4 支払手数料 5 家賃 6 のれん償却額 7 その他	※ 1	17, 404 2, 010 801 8, 552 4, 872 417 24, 397	58, 456	23. 7	18, 326 2, 093 1, 212 11, 191 5, 452 315 28, 135	66, 726	27.9
営業利益 IV 営業外収益 1 受取利息 2 受取配当金 3 カード退蔵益 4 その他		290 353 964 668	29, 904 2, 277	0.9	460 457 1, 031 1, 260	19, 256 3, 209	8. 0 1. 3
V 営業外費用 1 支払利息 2 投資有価証券売却損 3 為替差損 4 退職給付引当金繰入額 5 証券代行手数料 6 リース解約損失 7 転籍調整費用 8 その他		97 — 260 152 265 195 398	1, 371	0.6	66 288 716 260 — — — 499	1,831	0. 7
経常利益 VI 特別利益 1 固定資産売却益 2 投資有価証券売却益 3 事業譲渡益 4 持分変動利益 5 開発等損失引当金戻入益 6 事業所移転補償金 7 その他	* 2* 3* 4* 5	208 - 277 - 484 - 285	30, 810	0. 0	279 — 366 — 950 176	20, 634	8. 6 0. 8
VII 特別損失	% 6 % 7	160 — 546 268			740 13, 344 1, 658 232 2		
6 その他 税金等調整前当期純利益 法人税、住民税 及び事業税 法人税等還付税額 法人税等調整額 過年度法人税等及び	* 8	373 18, 985 — △4, 532	1, 351 30, 712	0. 5 12. 5	$ \begin{array}{r} 1,746\\ 5,864\\ \triangle 2,763\\ 2,276 \end{array} $	17, 725 4, 682	7. 4 2. 0
法人税等調整額 少数株主利益(△損失) 当期純利益	※ 9	6, 210	20, 663 1, 370 8, 679	8. 4 0. 6 3. 5	_	$5,377$ $\triangle 1,967$ $1,272$	2.3 $\triangle 0.8$ 0.5

③ 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

		株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計		
平成18年3月31日残高(百万円)	71, 523	36, 137	80, 719	△19, 625	168, 754		
連結会計年度中の変動額							
新株予約権の行使	1, 266	1, 266	_	_	2, 533		
剰余金の配当(注)			△2, 945		△2, 945		
剰余金の配当			△1, 479	_	△1, 479		
役員賞与(注)			△281		△281		
当期純利益			8, 679	_	8, 679		
自己株式の取得			_	△24	△24		
自己株式の処分		0	_	0	1		
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	_	_	_	_	_		
連結会計年度中の変動額合計 (百万円)	1, 266	1, 266	3, 972	△23	6, 482		
平成19年3月31日残高(百万円)	72, 790	37, 404	84, 691	△19, 649	175, 236		

	評価・推	與 算差額等	1, 14, 14, 2, 14, 1\	<i>ルビ/by →</i> * ∧ ⇒1	
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	少数株主持分	純資産合計	
平成18年3月31日残高(百万円)	11,069	_	23, 606	203, 430	
連結会計年度中の変動額					
新株予約権の行使	_	-	_	2, 533	
剰余金の配当(注)	_	_	_	△2, 945	
剰余金の配当	_	-	_	△1, 479	
役員賞与(注)		-		△281	
当期純利益	_	-	_	8, 679	
自己株式の取得	_	_	_	△24	
自己株式の処分	_	_	_	1	
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	△2, 120	0	982	△1, 136	
連結会計年度中の変動額合計 (百万円)	△2, 120	0	982	5, 345	
平成19年3月31日残高(百万円)	8, 949	0	24, 589	208, 775	

⁽注) 平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目であります。

当連結会計年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
平成19年3月31日残高(百万円)	72, 790	37, 404	84, 691	△19, 649	175, 236	
連結会計年度中の変動額						
新株予約権の行使	435	435	_	_	870	
剰余金の配当(注)	_	_	△1, 485	_	△1, 485	
剰余金の配当			△1, 470		△1,470	
当期純利益	_		1, 272	_	1, 272	
自己株式の取得	_			△12, 099	△12, 099	
自己株式の処分	_	△47	_	134	86	
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	_	_	_	_	_	
連結会計年度中の変動額合計 (百万円)	435	387	△1,684	△11,965	△12, 826	
平成20年3月31日残高(百万円)	73, 225	37, 791	83, 007	△31, 614	162, 410	

		評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券	繰延ヘッジ	為替換算	少数株主持分	
	評価差額金	損益	調整勘定		
平成19年3月31日残高(百万円)	8, 949	0	_	24, 589	208, 775
連結会計年度中の変動額					
新株予約権の行使	_	_	_	_	870
剰余金の配当(注)	_	_	_	_	△1, 485
剰余金の配当	_	_	_	_	△1, 470
当期純利益	_	_	_	_	1, 272
自己株式の取得	_	_	_	_	△12, 099
自己株式の処分	_	_	_	_	86
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	△7, 252	△7	△625	△2, 567	△10, 453
連結会計年度中の変動額合計 (百万円)	△7, 252	△7	△625	△2, 567	△23, 279
平成20年3月31日残高(百万円)	1, 696	△7	△625	22, 021	185, 495

⁽注) 平成19年6月の定時株主総会における剰余金の配当であります。

④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

			(自至	前連結会計年度 平成18年4月1日 平成19年3月31日)	(自至	当連結会計年度 平成19年4月1日 平成20年3月31日)
	区分	注記 番号		金額(百万円)		金額(百万円)
I É	営業活動によるキャッシュ・フロー					
1	税金等調整前当期純利益			30, 712		4, 682
2	減価償却費			4, 108		5, 904
3	減損損失			_		13, 344
4	のれん償却額			417		315
5	引当金の増減額(△減少額)及び 前払年金費用の増減額(△増加額)			1,608		△4, 429
6	受取利息及び受取配当金			△2, 940		△3, 244
7	支払利息			1, 295		1,588
8	投資有価証券評価損			_		1,658
9	売上債権の増減額(△増加額)			2, 459		2, 663
10	たな卸資産の増減額(△増加額)			1,030		△68
11	仕入債務の増減額(△減少額)			△2, 723		292
12	カード預り金の増減額(△減少額)			3, 882		3, 705
13	営業投資有価証券の増減額(△増加額)			_		△2, 476
14	金融サービス運用資産の増減額(△増加額)			$\triangle 16,959$		△95, 688
15	金融サービス負債の増減額(△減少額)			12, 057		29, 233
16	証券業における預託金の増減額(△増加額)			11, 301		13, 502
17	証券業におけるトレーディング商品(資産)の 増減額(△増加額)			△4, 815		8, 854
18	証券業における信用取引資産の増減額(△増加額)			21,015		44, 999
19	証券業における有価証券担保貸付金の増減額 (△増加額)			△3, 173		6, 913
20	証券業におけるトレーディング商品(負債)の 増減額(△減少額)			4, 423		△6, 577
21	証券業における信用取引負債の増減額(△減少額)			△21,500		△36, 517
22	証券業における預り金・受入保証金の増減額(△減 少額)			△9, 981		△11,874
23	その他			△5, 876		4, 921
	小計			26, 339		△18, 296
24	利息及び配当金の受取額			3, 046		3, 251
25	利息の支払額			$\triangle 1, 152$		$\triangle 1,578$
26	法人税等の支払額			△21, 164		$\triangle 16,503$
27	法人税等の還付額			_		2, 763
É	営業活動によるキャッシュ・フロー			7, 069		△30, 363
II ž	没 資活動によるキャッシュ・フロー					
1	定期預金の預入・払戻(純額)			△465		$\triangle 2,966$
2	有価証券の売却・償還による収入(純額)			3, 717		1, 094
3	有形固定資産の取得による支出			△7, 195		△11, 916
4	有形固定資産の売却による収入			4, 956		_
5	無形固定資産の取得による支出			△8, 396		△10, 647
6	投資有価証券の取得による支出			$\triangle 9,746$		$\triangle 7,245$
7	投資有価証券の売却による収入			1, 863		3, 616
8	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による 支出			△997		△197
9	その他			△283		308
	投資活動によるキャッシュ・フロー			△16, 546		△27, 954

		前連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)
区分	注記 番号	金額(百万円)	金額(百万円)
 Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー 1 短期借入による収入・返済による支出(純額) 2 長期借入金の返済による支出 3 社債の発行による収入 4 社債の償還による支出 5 株式の発行による収入 6 自己株式の取得による支出 7 配当金の支払額 8 その他 	※ 2	11, 698 $\triangle 4$, 500 35, 000 2, 533 $\triangle 37$ $\triangle 4$, 414 $\triangle 747$	$ \begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$
財務活動によるキャッシュ・フロー		39, 532	12, 200
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額		50	△130
V 現金及び現金同等物の増減額(△減少額)		30, 106	△46, 247
VI 現金及び現金同等物の期首残高		74, 747	105, 447
VII 新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高		593	_
Ⅷ 現金及び現金同等物の期末残高	※ 1	105, 447	59, 200

上 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	
前連結会計年度	当連結会計年度
(自 平成18年4月1日	(自 平成19年4月1日
至 平成19年3月31日)	至 平成20年3月31日)
1 連結の範囲に関する事項	1 連結の範囲に関する事項
(1) 連結子会社数 59社	(1) 連結子会社数 93社
主要な連結子会社の名称。	主要な連結子会社の名称。
㈱CSKシステムズ	㈱CSKシステムズ
㈱ジェー・アイ・イー・シー	㈱CSK-ITマネジメント
㈱CSKネットワークシステムズ	(平成19年7月1日付で㈱CSKネットワークシス
(株) CSIソリューションズ	テムズから社名変更。)
	㈱CSKシステムズ西日本
(株) I S A O	(平成19年7月1日付でCSKシステムズ西日本設
㈱CSKシステムマネジメント	立準備㈱から社名変更。)
スーパーソフトウェア㈱	㈱CSKシステムズ中部
㈱CSK Winテクノロジ	(平成19年7月1日付でCSKシステムズ中部設立
(平成18年4月1日付で㈱エイ・エヌ・テイから社	準備㈱から社名変更。)
名変更。)	㈱ジェー・アイ・イー・シー
㈱福岡CSK	㈱CSIソリューションズ
㈱北海道CSK	㈱CSKシステムマネジメント
㈱サービスウェア・コーポレーション	スーパーソフトウェア㈱
㈱サービスウェア九州	㈱CSK Winテクノロジ
㈱CSKコミュニケーションズ	㈱福岡CSK
(株福井CSK	㈱北海道CSK
	㈱サービスウェア・コーポレーション
(株)出て G G K	㈱CSKコミュニケーションズ
(株) 岩手CSK	(料福井CSK
㈱大分CSK	(株島根CSK
㈱ベリサーブ	㈱岩手CSK
㈱CSK証券サービス	㈱大分CSK
CSKフィールドサービス㈱	㈱北九州CSK
ビジネスエクステンション(株)	(平成20年1月1日付で㈱サービスウェア九州から
ビービーイーシー(株)	社名変更。)
㈱CSKビジネスサービス	㈱CSKマーケティング
㈱CSKマーケティング	(株)CSK証券サービス
㈱CSKマーケティングHR	(株)ベリサーブ
㈱CSKプレッシェンド	㈱CSKプレッシェンド
㈱ライトワークス	(株ISAO
CSKファイナンス㈱	ビジネスエクステンション(株)
(株) C V C ビジネス	㈱CSKアドミニストレーションサービス
	(平成19年7月1日付で㈱CSKビジネスサービス
正幸建設㈱	から社名変更。)
CSKベンチャーキャピタル(株)	(株)ライトワークス
プラザアセットマネジメント(株)	CSKファイナンス㈱
CSKプリンシパルズ(株)	㈱CVCビジネス
(株) C S K ー I S	ゲン・アセット㈱
コスモ証券㈱	(平成19年12月21日付で正幸建設㈱から社名変更。)
津山証券㈱	CSKベンチャーキャピタル(株)
コスモエンタープライズ㈱	プラザアセットマネジメント㈱
日本環宇証券(香港)有限公司	プラザキャピタルマネジメント(株)
CSK-RB証券㈱	CSKプリンシパルズ(株)
㈱クオカード	コスモ証券(株)
他 匿名組合19社	津山証券㈱
	コスモエンタープライズ(株)
	日本環宇証券(香港)有限公司
	CSK-RB証券㈱

当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

㈱クオカード

㈱CSK-IS

他53社

(匿名組合48社及び投資事業組合2社含む。)

㈱CSKマーケティングは、平成19年4月に当社の連結子会社であった㈱CSKマーケティングHRを吸収合併しております。

㈱CSKシステムズ中部(旧CSKシステムズ中部設立準備㈱)は、当連結会計年度において新たに設立したことにより連結子会社に含めております。

(㈱CSKシステムズは、平成19年7月1日付で会社分割により事業の一部を㈱CSKシステムズ西日本、㈱CSKシステムズ中部及び㈱CSK-ITマネジメントに承継しており、㈱CSK-ITマネジメントは、同日付で会社分割により事業の一部を㈱CSKシステムズへ承継しております。また、㈱CSK-ITマネジメントは、同日付で当社の連結子会社であったCSKフィールドサービス㈱を吸収合併しております。

プラザキャピタルマネジメント㈱は、平成19年10 月の株式取得に伴い、当連結会計年度より連結子会 社に含めております。

匿名組合30社、投資事業組合2社及び他3社は当連結会計年度に新たに出資したことにより連結子会社に含めております。なお、匿名組合1社については当連結会計年度に匿名組合契約が終了したことにより連結子会社から除外しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等 東京グリーンシステムズ㈱

同左

2 持分法の適用に関する事項 同左

CSK-RB証券㈱及び他1社は、当連結会計年度において新たに設立したことにより連結子会社に含めております。

㈱CSKプレッシェンドは、平成19年3月の株式 取得に伴い、当連結会計年度より連結子会社に含め ております。

(会計方針の変更)

当連結会計年度より「投資事業組合に対する支配力基準及び影響力基準の適用に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第20号 平成18年9月8日)を適用しております。

これにより、匿名組合23社を当連結会計年度より 連結子会社としております。なお、そのうち4社に ついては当連結会計年度に匿名組合契約が終了した ことにより連結子会社から除外しております。

この変更に伴い、総資産が15,289百万円増加しております。なお、損益に与える影響は軽微であります。

(2) 主要な非連結子会社の名称等 東京グリーンシステムズ㈱

非連結子会社は、いずれも小規模であり合計の総資産、売上高、持分に見合う当期純損益及び利益剰余金等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2 持分法の適用に関する事項 持分法適用会社はありません。

持分法を適用していない非連結子会社(東京グリーンシステムズ㈱他)及び関連会社(M&Cビジネスシステムズ㈱他)は、それぞれ、当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性が低いため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、匿名組合1社の決算日は2月28日、匿名組合2社の決算日は1月31日、匿名組合15社の決算日は12月31日であります。また、匿名組合1社の決算日は11月30日であるため2月28日を仮決算日とした仮決算を行い連結しております。他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。連結決算日と連結子会社の決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、匿名組合1社の決算日は2月29日、匿名組合2社の決算日は1月31日、匿名組合33社、投資事業組合2社及び他3社の決算日は12月31日であります。また、匿名組合5社の決算日は11月30日であるため2月29日を仮決算日とした仮決算を行い、匿名組合7社の決算日は9月30日であるため12月31日を仮決算日とした仮決算を行い連結しております。他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。連結決算日と連結子会社の決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

前連結会計年度

- (自 平成18年4月1日
- 至 平成19年3月31日)
- 4 会計処理基準に関する事項
 - (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法
 - ①有価証券

売買目的有価証券(証券業におけるトレーディン グ商品)

時価法

満期保有目的の債券

償却原価法

子会社株式及び関連会社株式

非連結子会社株式及び持分法非適用関連会社株 式については、移動平均法による原価法

その他有価証券(金融サービス運用資産及び営業 投資有価証券を含む。)

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差 額は全部純資産直入法により処理し、売却原 価は主として移動平均法により算定)

時価のないもの

主として移動平均法による原価法

②デリバティブ

③たな卸資産

主として、個別法又は移動平均法による原価法

- (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法
 - ①有形固定資産

定率法

但し、平成10年4月1日以降に取得した建物(建 物付属設備を除く)については、定額法を採用して おります。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。 建物及び構築物 2年~50年

当連結会計年度

- (自 平成19年4月1日
- 平成20年3月31日)
- 4 会計処理基準に関する事項
 - (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法
 - ①有価証券

売買目的有価証券(証券業におけるトレーディン グ商品)

同左

満期保有目的の債券

同左

子会社株式及び関連会社株式

同左

その他有価証券(金融サービス運用資産及び営業 投資有価証券を含む。)

時価のあるもの

同左

時価のないもの

同左

②デリバティブ

同左

③たな卸資産

同左

- (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法
 - ①有形固定資産

定率法

但し、平成10年4月1日以降に取得した建物(建 物付属設備を除く)については、定額法を採用して おります。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。 建物及び構築物 2年~50年

(会計方針の変更)

(追加情報)

当連結会計年度より、法人税法の改正に伴い、平 成19年4月1日以降に取得した有形固定資産につい ては、改正後の法人税法に規定する償却方法に変更 しております。なお、当該変更の結果、当連結会計 年度において営業費用が243百万円増加したことに より、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純 利益は同額減少しております。なお、セグメント情 報に与える影響は当該箇所に記載しています。

当連結会計年度より、法人税法の改正に伴い、平 成19年3月31日以前に取得した有形固定資産のうち 償却可能額までの償却が終了しているものについて は、残存価額を5年間で均等償却する方法を採用し ております。この変更に伴う損益に与える影響は軽 微であります。

当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

②無形固定資産

定額法

但し、ソフトウェアについては、自社利用目的の ソフトウェアは社内における利用可能期間に基づく 定額法、販売目的のソフトウェアは主として見込販 売収益に基づく償却額と見積効用年数に基づく均等 配分額とを比較し、いずれか大きい金額を計上して おります。

(3) 重要な繰延資産の処理方法

株式交付費及び社債発行費は支出時に全額費用処理しております。

(会計方針の変更)

当連結会計年度より「繰延資産の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告第19号 平成18年8月11日)を適用しております。

前連結会計年度において営業外費用の「その他」 としていた「新株発行費」は、当連結会計年度より 「株式交付費」として処理する方法に変更しており ます。

- (4) 重要な引当金の計上基準
 - ①投資損失引当金

金融サービス運用資産に含まれる投資について、投資先の資産内容等を勘案し、実質価額の低下に相当する額を計上しております。

②貸倒引当金

金銭債権の貸倒れによる損失に備えるため、一 般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債 権等については個別に回収可能性を検討し、回収 不能見込額を計上しております。

③賞与引当金

従業員への賞与支給に備えるため、支給見込額 を計上しております。

④役員賞与引当金

役員に対する賞与の支払いに備えるため、一部の連結子会社において当連結会計年度末における支給見込額を計上しております。

(会計方針の変更)

当連結会計年度より「役員賞与に関する会計基準」(企業会計基準第4号 平成17年11月29日)を適用しております。この結果、従来の方法に比べて、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益が、62百万円減少しております。

⑤開発等損失引当金

システム開発、システム運営管理等の事業に係る不採算案件及び瑕疵対応案件について発生が見込まれる損失額を計上しております。

⑥退職給付引当金

従業員への退職給付に備えるため、当連結会計 年度末における退職給付債務及び年金資産の見込 額に基づき計上しております。 ②無形固定資産

同左

(3) 重要な繰延資産の処理方法

株式交付費は支出時に全額費用処理しております。

- (4) 重要な引当金の計上基準
 - ①投資損失引当金

同左

②貸倒引当金

同左

③賞与引当金

同左

④役員賞与引当金

役員に対する賞与の支払いに備えるため、一部の連結子会社において当連結会計年度末における支給見込額を計上しております。

⑤開発等損失引当金

同左

⑥退職給付引当金

同左

当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

なお、当社及び一部の連結子会社は、当連結会 計年度末において年金資産見込額が退職給付債務 見込額から会計基準変更時差異の未処理額及び未 認識数理計算上の差異を控除した額を超過してい るため、超過額を投資その他の資産の「前払年金 費用」に計上しております。

会計基準変更時差異については、主に15年によ る按分額を費用処理しております。

数理計算上の差異については、その発生時の従 業員の平均残存勤務期間以内の一定年数による定 額法により、発生の翌連結会計年度から費用処理 しております。

過去勤務債務については、その発生時の従業員 の平均残存勤務期間以内の一定年数による定額法 により、発生時から費用処理しております。

⑦役員退職慰労金引当金

当社及び一部の連結子会社は、役員への退職慰 労金支給に備えるため、内規による必要額を計上 しております。

なお、当社は内規を改定し、平成15年6月26日 の定時株主総会後、必要額は増加いたしません。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算 の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相 場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理 しております。

(6) 重要なリース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められ るもの以外のファイナンス・リース取引について は、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理 によっております。

- (7) 重要なヘッジ会計の方法
 - ①ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。また、為替 予約等について振当処理の要件を満たしている場 合には、振当処理を採用しております。特例処理 の要件を満たしている金利スワップについては特 例処理によっております。

②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引、金利スワップ取引 ヘッジ対象

外貨建金銭債務、外貨建予定取引、借入金

③ヘッジ方針

社内規程に基づき、通常業務を遂行する際の為 替及び金利変動リスクをヘッジしております。な お、短期的な売買差益を獲得する目的(トレーデ ィング目的)や、投機目的のためにデリバティブ 取引を行うことはありません。

④ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ手段とヘッジ対象の相場変動額を比較す ること等によってヘッジの有効性を判断しており ます。特例処理によっている金利スワップについ ては有効性の評価を省略しております。

⑦役員退職慰労金引当金

同左

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算 の基準

同左

(6) 重要なリース取引の処理方法

同左

(7) 重要なヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

同左

②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

同左

ヘッジ対象

同左

③ヘッジ方針

同左

④ヘッジの有効性評価の方法 同左

当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

- (8) 金融サービス事業における会計処理
 - ①金融サービス運用資産

匿名組合への出資

匿名組合への出資による資金運用取引については、組合から得られた分配金を売上として計上しております。

株式及び不動産

株式及び不動産を対象とする資金運用取引については、売却益(売却損)相当額を売上(売上原価) として計上しております。また株式には、時価のあるその他有価証券が含まれております。

投資事業組合等への出資

投資事業組合等への出資による資金運用取引については、最近の決算に基づいて、組合等の利益 (損失)の持分相当額を純額で売上(売上原価)として計上しております。なお、組合等がその他有価証券を保有している場合で当該有価証券に評価差額が発生している場合には、評価差額に対する持分相当額をその他有価証券評価差額金に計上しております。

②営業投資有価証券

自らが業務執行組合員となっている投資事業組合等については、最近の決算に基づいて、組合等の資産・負債・収益・費用を持分割合に応じて計上しております。このうち有価証券の持分相当額を営業投資有価証券としております。

(9) プリペイドカード事業における第三者型カード発 行の会計処理

第三者型カード発行の会計処理は、発行したカードの券面金額をカード預り金に計上し、使用に応じて使用金額をカード預り金から取崩しております。

また、法人税法の「発行年度ごとに区分管理する 方法」に準拠し、過去の使用実績率に基づき算出し た、使用されないと見込まれる金額をカード預り金 から取崩し、営業外収益のカード退蔵益に計上して おります。

- (10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項
 - ①消費税等の処理方法

税抜方式によっております。

②連結納税制度

連結納税制度を適用しております。

5 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項 連結子会社の資産及び負債の評価については、全面 時価評価法を採用しております。

- (8) 金融サービス事業における会計処理
 - ①金融サービス運用資産

匿名組合への出資

同左

株式及び不動産

同左

投資事業組合等への出資

同左

②営業投資有価証券

自らが業務執行組合員となっている投資事業組合等については、最近の決算に基づいて、組合等の資産・負債・収益・費用を持分割合に応じて計上しております。このうち有価証券の持分相当額を営業投資有価証券としております。

また、連結子会社である投資事業組合が保有する有価証券については、営業投資有価証券としております。

(9) プリペイドカード事業における第三者型カード発 行の会計処理

同左

- (10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項
- ①消費税等の処理方法

同左

②連結納税制度

同左

5 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項 同左 前連結会計年度 (自 平成18年4月1日 当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

6 のれん及び負ののれんの償却に関する事項 のれん及び負ののれんは、原則として5年均等償却 をしております。但し、金額の僅少なものについては 発生年度に一時に償却しております。

平成19年3月31日)

生年度に一時に償却しておりま (会計方針の変更)

至

当連結会計年度より「企業結合に係る会計基準」 (平成15年10月31日)及び「事業分離等に関する会計 基準」(企業会計基準第7号 平成17年12月27日)並 びに「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に 関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 最 終改正平成18年12月22日)を適用しております。

これによる損益に与える影響はありません。

連結財務諸表規則の改正による連結財務諸表の表示に関する変更は以下のとおりであります。

(連結貸借対照表)

「連結調整勘定」は、当連結会計年度から「のれん」として表示しております。

(連結損益計算書)

「連結調整勘定償却額」は、当連結会計年度から「のれん償却額」として表示しております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

「連結調整勘定償却額」は、当連結会計年度から 「のれん償却額」として表示しております。

7 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

6 のれん及び負ののれんの償却に関する事項 のれん及び負ののれんは、原則として5年均等償却 をしております。但し、金額の僅少なものについては 発生年度に一時に償却しております。

7 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 同左

会計方針の変更

前連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

(貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等) (自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準等の一部改正)

当連結会計年度から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)並びに改正後の「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準」(企業会計基準第1号最終改正平成18年8月11日)及び「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第2号最終改正平成18年8月11日)を適用しております。

これによる損益に与える影響はありません。

なお、従来の資本の部の合計に相当する金額は 184,186百万円であります。

連結財務諸表規則の改正により、当連結会計年度に おける連結財務諸表は、改正後の連結財務諸表規則に より作成しております。 当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

(連結損益計算書)

- 1 前連結会計年度において営業外収益の「その他」に 含めて表示しておりました「受取配当金」(前連結会 計年度207百万円)は、営業外収益の総額の100分の10 を超えたため、当連結会計年度においては、区分掲記 しております。
- 2 前連結会計年度において区分掲記しておりました営業外収益の「助成金収入」(当連結会計年度144百万円)は、営業外収益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては、営業外収益の「その他」に含めて表示しております。
- 3 前連結会計年度において営業外費用の「その他」に 含めて表示しておりました「リース解約損失」(前連 結会計年度3百万円)は、営業外費用の総額の100分の 10を超えたため、当連結会計年度においては、区分掲 記しております。
- 4 前連結会計年度において区分掲記しておりました特別利益の「投資有価証券売却益」(当連結会計年度69百万円)は、特別利益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては、特別利益の「その他」に含めて表示しております。
- 5 前連結会計年度において区分掲記しておりました特別損失の「減損損失」(当連結会計年度0百万円)は、特別損失の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては、特別損失の「その他」に含めて表示しております。
- 6 前連結会計年度において特別損失の「その他」に含めて表示しておりました「投資有価証券評価損」(前連結会計年度295百万円)は、特別損失の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度においては、区分掲記しております。

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において流動資産の「その他」に含めて表示しておりました「未収法人税等」(前連結会計年度6百万円)は、その重要性が高くなったことから、当連結会計年度においては、区分掲記しております。(連結損益計算書)

- 1 前連結会計年度において区分掲記しておりました営業外費用の「証券代行手数料」(当連結会計年度137百万円)は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては、営業外費用の「その他」に含めて表示しております。
- 2 前連結会計年度において区分掲記しておりました営業外費用の「リース解約損失」(当連結会計年度1百万円)は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては、営業外費用の「その他」に含めて表示しております。
- 3 前連結会計年度において区分掲記しておりました営業外費用の「転籍調整費用」(当連結会計年度140百万円)は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては、営業外費用の「その他」に含めて表示しております。
- 4 前連結会計年度において区分掲記しておりました特別利益の「固定資産売却益」(当連結会計年度1百万円)は、特別利益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては、特別利益の「その他」に含めて表示しております。
- 5 前連結会計年度において特別利益の「その他」に含めて表示しておりました「投資有価証券売却益」(前連結会計年度69百万円)は、特別利益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度においては、区分掲記しております。
- 6 前連結会計年度において特別損失の「その他」に含めて表示しておりました「減損損失」(前連結会計年度0百万円)は、特別損失の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度においては、区分掲記しております

(連結キャッシュ・フロー計算書)

- 1 前連結会計年度において区分掲記しておりました営業活動によるキャッシュ・フローの「減損損失」(当連結会計年度0百万円)は、その重要性が低くなったことから、当連結会計年度においては、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しております。
- 2 前連結会計年度において区分掲記しておりました営業活動によるキャッシュ・フローの「固定資産除却損・売却損益(△利益)」(当連結会計年度12百万円)は、その重要性が低くなったことから、当連結会計年度においては、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しております。
- 3 前連結会計年度において区分掲記しておりました営業活動によるキャッシュ・フローの「投資有価証券売却損益(△利益)」(当連結会計年度△60百万円)は、その重要性が低くなったことから、当連結会計年度においては、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しております。
- 4 前連結会計年度において区分掲記しておりました営業活動によるキャッシュ・フローの「敷金保証金の増減額(△増加額)」(当連結会計年度△523百万円)は、その重要性が低くなったことから、当連結会計年度においては、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しております。
- 5 前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「証券業におけるトレーディング商品(資産)の増減額 (△増加額)」(前連結会計年度797百万円)は、その重要性が高くなったことから、当連結会計年度においては、区分掲記しております。
- 6 前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「証券業における有価証券担保貸付金の増減額(△増加額)」(前連結会計年度△429百万円)は、その重要性が高くなったことから、当連結会計年度においては、区分掲記しております。
- 7 前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「証券業におけるトレーディング商品(負債)の増減額 (△減少額)」(前連結会計年度△133百万円)は、その重要性が高くなったことから、当連結会計年度においては、区分掲記しております。
- 8 前連結会計年度において区分掲記しておりました投資活動によるキャッシュ・フローの「無形固定資産の売却による収入」(当連結会計年度76百万円)は、その重要性が低くなったことから、当連結会計年度においては、投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しております。

当連結会計年度

(自 平成19年4月1日

至 平成20年3月31日)

(連結キャッシュ・フロー計算書)

- 1 前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「減損損失」(前連結会計年度0百万円)は、その重要性が高くなったことから、当連結会計年度においては、区分掲記しております。
- 2 前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「投資有価証券評価損」(前連結会計年度556百万円)は、その重要性が高くなったことから、当連結会計年度においては、区分掲記しております。
- 3 前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「営業投資有価証券の増減額(△増加額)」(前連結会計年度△113百万円)は、その重要性が高くなったことから、当連結会計年度においては、区分掲記しております。
- 4 前連結会計年度において区分掲記しておりました投資活動によるキャッシュ・フローの「有形固定資産の売却による収入」(当連結会計年度192百万円)は、その重要性が低くなったことから、当連結会計年度においては、投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しております。

注記事項

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)

※1 非連結子会社及び関連会社に対する投資額は次の とおりであります。

投資有価証券(株式)

917百万円

※2 金融サービス運用資産のうち主要なものは次のと おりであります。

匿名組合への出資

30,163百万円

株式

26,980百万円

不動産

30,726百万円

株式の中には時価のある株式が11,986百万円含まれております。

金融サービス負債のうち主要なものは次のとおりであります。

責任財産限定型債務(ノンリコースローン)

11,132百万円

金融サービス運用資産の不動産及び金融サービス 負債の責任財産限定型債務(ノンリコースローン)は 連結子会社である匿名組合の資産・負債でありま す。

※3 担保資産

(1) 以下の資産は短期借入金1,752百万円、金融サービス負債12,732万円、証券業における信用取引負債45,847百万円、流動負債その他(未払金)1,835百万円の担保に供しております。

現金及び預金 金融サービス運用資産 2,000百万円 19,913百万円

証券業における

トレーディング商品

398百万円 2,421百万円

投資有価証券

合計

24,733百万円

上記のほか、信用取引の自己融資に係る見返り株券のうち担保に供されているものが7,315百万円(期末時価)あります。

- (2) 前払式証票の規制等に関する法律第13条第1項に 基づく発行保証金として、有価証券6,810百万円、 投資有価証券16,341百万円を供託しております。
- (3) 宅地建物取引業法第25条に基づく営業保証金として投資有価証券8百万円を供託しております。
- (4) 信用取引の自己融資見返り株券を先物取引差入証拠金の代用として3,228百万円、発行日取引差入証拠金の代用として4百万円を差し入れております。
- (5) 担保等として差入をした有価証券の時価額(上記 (1)に属するものを除く)は、次のとおりであります。

信用取引貸証券 14,235百万円 信用取引借入金の本担保証券 45,464百万円 差入保証金代用有価証券 1,762百万円 その他 23,889百万円

当連結会計年度 (平成20年3月31日現在)

※1 非連結子会社及び関連会社に対する投資額は次の とおりであります。

投資有価証券(株式)

1,354百万円

投資有価証券(投資事業組合持分)

525百万円

※2 金融サービス運用資産のうち主要なものは次のと おりであります。

匿名組合への出資

34,863百万円

株式

20,190百万円

不動産 94,118百万円 株式の中には時価のある株式が9,170百万円含ま

金融サービス負債のうち主要なものは次のとおりであります。

短期借入金

れております。

24,977百万円

責任財産限定型債務(ノンリコースローン)

13,706百万円

金融サービス運用資産の不動産並びに金融サービス負債の短期借入金及び責任財産限定型債務(ノンリコースローン)は連結子会社である匿名組合の資産・負債であります。

※3 担保資産

(1) 以下の資産は短期借入金1,400百万円、金融サービス負債32,684万円、証券業における信用取引負債12,997百万円、流動負債その他(未払金)1,301百万円の担保に供しております。

現金及び預金

1,800百万円

金融サービス運用資産

40,620百万円

証券業における

400百万円

トレーディング商品 投資有価証券

1,131百万円 43,952百万円

合計

上記のほか、信用取引の自己融資に係る見返り株券のうち担保に供されているものが2,913百万円(期末時価)あります。

- (2) 前払式証票の規制等に関する法律第13条第1項に 基づく発行保証金として、有価証券10,617百万 円、投資有価証券14,625百万円を供託しておりま す
- (3) 宅地建物取引業法第25条に基づく営業保証金として投資有価証券8百万円及び投資その他の資産「その他」(差入保証金)10百万円を供託しております。
- (4) 信用取引の自己融資見返り株券を先物取引差入証拠金の代用として2,663百万円を差し入れております。
- (5) 担保等として差入をした有価証券の時価額(上記 (1)に属するものを除く)は、次のとおりであります。

信用取引貸証券 6,410百万円 信用取引借入金の本担保証券 12,776百万円 差入保証金代用有価証券 3,994百万円 その他 6,993百万円

前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)

(6) 差入を受けた有価証券の時価額は、次のとおりで あります。

信用取引貸付金の本担保証券 信用取引借証券

81,305百万円 5,754百万円

消費貸借契約により借入れた

有価証券

10,074百万円

受入保証金代用有価証券

101,839百万円

その他

1,455百万円

5 貸出コミットメント

(1)貸手側

当社が中心となって、グループ全体の効率的な資 金運用・調達を行うため、CSKグループ・キャッ シュマネジメントシステム(以下「CMS」)を導入 しております。

当社は、グループ会社30社とCMS運営基本契約 を締結し、CMSによる貸付限度額を設定しており

これらに基づく当連結会計年度末の貸付未実行残 高は次のとおりであります。(連結子会社分は含め ず記載しております。)

CMSによる貸付限度額の総額

240百万円

貸付実行残高

90百万円

差引貸付未実行残高

150百万円

(2) 借手側

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取 引銀行4行とコミットメント契約を締結しておりま

これら契約に基づく当連結会計年度末の借入未実 行残高は次のとおりであります。

借入極度額

30,000百万円

借入実行残高

一百万円

差引借入未実行残高

30,000百万円

特別法上の準備金の計上を規定した法令の条項 は、次のとおりであります。

証券取引責任準備金

証券取引法第51条

金融先物取引責任準備金

金融先物取引法第81条

当連結会計年度 (平成20年3月31日現在)

(6) 差入を受けた有価証券の時価額は、次のとおりで あります。

信用取引貸付金の本担保証券

34,976百万円

信用取引借証券

2,813百万円

消費貸借契約により借入れた 有価証券

710百万円

64,556百万円

受入保証金代用有価証券 その他

913百万円

4 保証債務

当社の子会社が投資している特定目的会社の金融 機関からの借入に対し、債務保証を行っておりま

ダイコク・ディストリビュー

ションセンター特定目的会社

2,500百万円

5 貸出コミットメント

(1)貸手側

当社が中心となって、グループ全体の効率的な資 金運用・調達を行うため、CSKグループ・キャッ シュマネジメントシステム(以下「СМЅ」)を導入 しております。

当社は、グループ会社32社とCMS運営基本契約 を締結し、CMSによる貸付限度額を設定しており ます。

これらに基づく当連結会計年度末の貸付未実行残 高は次のとおりであります。(連結子会社分は含め ず記載しております。)

CMSによる貸付限度額の総額

280百万円 230百万円

貸付実行残高

50百万円

差引貸付未実行残高

(2) 借手側

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取 引銀行4行とコミットメント契約を締結しており

これら契約に基づく当連結会計年度末の借入未実 行残高は次のとおりであります。

借入極度額

30,000百万円

借入実行残高

21,000百万円

差引借入未実行残高

9,000百万円

※ 6 特別法上の準備金の計上を規定した法令の条項 は、次のとおりであります。

証券取引責任準備金

旧証券取引法第51条

金融先物取引責任準備金

旧金融先物取引法第81条

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)				
※1 売上原価、販売費及び一般管理費に含まれる研究	※1 売上原価、販売費及び一般管理費に含まれる研究				
開発費は237百万円であります。	開発費は765百万円であります。				
※2 固定資産売却益は、主に当社が保有するCSK情	* 2				
報教育センターを売却したことによるものでありま					
す。					
*3	※3 投資有価証券売却益は、主に当社が保有する㈱ベ				
	リサーブの株式を売却したことによるものでありま				
	t.				
*4	※4 持分変動利益は、㈱ベリサーブの公募増資による				
	持分比率変動に係る利益であります。				
* 5	※5 事業所移転補償金は、コスモ証券㈱の本店・支店				
,	移転に係る補償金であります。				
※6 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。	※6 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。				
建物及び構築物 75百万円	建物及び構築物 449百万円				
その他(主に器具備品) 85百万円	その他(主に器具備品) 291百万円				
合計 160百万円	合計 740百万円				
* 7 ———	※7 減損損失の主な内訳は以下のとおりであります。				
	(1)減損損失を計上した主な資産				
	場所用途種類				
	ソフトウェア				
	ソフトウェア仮勘定				
	東京都中央区 事業用資産 リース資産				
	器具備品				
	建物付属設備				
	(2) 資産のグルーピングの方法				
	遊休資産及び売却予定資産においては個別物件単				
	位で、事業資産においては管理会計上の区分とし				
	ております。				
	(3)減損損失の計上に至った経緯及び算定方法				
	主に収益性が著しく低下した事業用資産において				
	は、不採算事業における回収可能性の将来キャッシ				
	ュ・フローを考慮し、帳簿価額と回収可能価額との				
	差額を減損損失として計上しております。当連結会				
	計年度においては減損損失として13,344百万円計上				
	しており、その主な内訳は、ソフトウェア及びソフ				
	トウェア仮勘定12,571百万円、リース資産386百万				
	円であります。				

)()-1-(1, 6 -1, 1, -1-	Nestern Carlos de
前連結会計年度	当連結会計年度
(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)	(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)
	1,794=1 1 2,74 = 1,17
<u>*</u> 8	※8 法人税等還付税額(法人税相当部分2,129百万円、
	地方税相当部分634百万円)については、以下の理由
	により計上されています。
	(1) 更正通知の受領と異議申立書の提出
	当社及び連結子会社のCSKファイナンス㈱(以
	下、この注記において連結子会社)は、平成16年3
	月期に係る法人税の更正通知を、平成17年8月1日
	に国税当局より受領しました。更正の主たる内容
	は、グループ再編の対象となった子会社株式の評価
	額等に関するものであります。
	当社及び連結子会社は、当該更正処分は承服でき
	る内容ではないことから、全処分の取消しを求め、
	平成17年8月9日付で異議申立書を東京国税局長宛
	に提出いたしました。
	(2) 過年度法人税等及び法人税等調整額の計上
	平成19年3月期においては、異議申立て後、相当
	期間が経過しており、また、平成19年3月に日本公
	認会計士協会から「諸税金に関する会計処理及び表
	一
	を考慮し、財務状況の一層の健全性向上と経営の透
	明性の確保という観点から、保守的な会計処理が望
	ましいとの結論に至り、過年度法人税等及び法人税
	等調整額として6,210百万円を連結損益計算書に織
	り込むことといたしました。
	(3) 異議決定書の受領と法人税等還付税額の計上
	当連結会計年度において、上述の異議申立てに関
	し、平成19年6月6日付で東京国税局より異議決定
	書を受領し、当社及び連結子会社の主張の一部が認
	められたため、その部分に係る法人税等還付税額を
	計上しています。
	なお、当社及び連結子会社は、異議申立てが認め
	られなかった主たる部分(子会社株式の評価額)につ
	いて、平成19年7月2日付で国税不服審判所に不服
	審査請求を行っております。
	(4) 原処分取消訴訟の提起と不服審査請求の取り下げ
	不服審査請求後、3ヶ月を経過しても、国税不服
	審判所から採決がなく、東京地方裁判所に「原処分
	取消」を求め、平成19年12月14日付で訴状を提出い
	たしました。
	なお、平成19年12月27日付で国税不服審判所に不
	服審査請求の取り下げを行っております。
	MV.H TTHUWANY / I () G () A () A () A () A

当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

※9 過年度法人税等及び法人税等調整額については、 下記の理由により計上されております。

当社及び連結子会社のCSKファイナンス㈱(以下、この注記において連結子会社)は、平成16年3月期に係る法人税の更正通知を、平成17年8月1日に国税当局より受領しております。更正の主たる内容は、グループ再編の対象となった子会社株式の評価額等に関するものであります。

当社及び連結子会社は、当該更正処分は承服できる内容ではないことから、全処分の取消しを求め、平成17年8月9日付で異議申立書を東京国税局長宛に提出いたしました。

しかし、異議申立て後、相当期間が経過しており、また、平成19年3月に日本公認会計士協会から「諸税金に関する会計処理及び表示と監査上の取扱い」の改正が公表されたことなどを考慮し、当連結会計年度において財務状況の一層の健全性向上と経営の透明性の確保という観点から、本件については保守的な会計処理が望ましいとの結論に至り、連結損益計算書に織り込むことと致しました。

(後発事象)

上述の異議申立てに関し、平成19年6月6日付で 東京国税局より異議決定書を受領し、当社及び連結 子会社の主張の一部が認められました。これに対 し、当社及び連結子会社は、異議申立てが認められ なかった主たる部分(子会社株式の評価額)につい て、平成19年6月12日開催の当社取締役会で国税不 服審判所に不服審査請求を行うことを決定しており ます。

なお、当社及び連結子会社の異議申立てが認められた部分に係る連結業績への影響額は、法人税相当部分で当社約10億円及び連結子会社約10億円であります。

※ 9

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	前連結会計年度末	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	77, 791, 992	645, 132		78, 437, 124

(変動事由の概要)

普通株式の増加645,132株は、ストックオプションの権利行使による増加であります。

2 自己株式に関する事項

株式の種類	前連結会計年度末	増加 減少		当連結会計年度末
普通株式(株)	4, 143, 833	4, 730	207	4, 148, 356

(変動事由の概要)

普通株式の増加4,730株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。 普通株式の減少207株は、単元未満株式の処分による減少であります。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

なお、平成18年7月に第7回無担保転換社債型新株予約権付社債を発行しております。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成18年6月28日 定時株主総会	普通株式	2, 945	40	平成18年3月31日	平成18年6月29日
平成18年11月7日 取締役会	普通株式	1, 479	20	平成18年9月30日	平成18年12月11日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成19年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1, 485	20	平成19年3月31日	平成19年6月28日

当連結会計年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	前連結会計年度末	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	78, 437, 124	233, 400	_	78, 670, 524

(変動事由の概要)

普通株式の増加233,400株は、ストックオプションの権利行使による増加であります。

2 自己株式に関する事項

株式の種類	前連結会計年度末	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	4, 148, 356	4, 002, 181	28, 645	8, 121, 892

(変動事由の概要)

普通株式の増加2,181株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

普通株式の増加4,000,000株は、自己株式買付による増加であります。

普通株式の減少9,378株は、㈱ISAOの完全子会社化に伴う株式交換による減少であります。

普通株式の減少19,204株は、スーパーソフトウェア㈱の完全子会社化に伴う株式交換による減少であります。

普通株式の減少63株は、自己株式処分による減少であります。

3 新株予約権等に関する事項 該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成19年6月27日 定時株主総会	普通株式	1, 485	20	平成19年3月31日	平成19年6月28日
平成19年11月7日 取締役会	普通株式	1, 470	20	平成19年9月30日	平成19年12月11日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成20年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1, 410	20	平成20年3月31日	平成20年6月27日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成18年4月1 至 平成19年3月31		当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日	
※1 現金及び現金同等物の期末残高	iと連結貸借対照表	※1 現金及び現金同等物の期末残高	と連結貸借対照表
に掲記されている科目の金額との	関係	に掲記されている科目の金額との	関係
現金及び預金勘定	108,405百万円	現金及び預金勘定	64,012百万円
有価証券勘定	7,207百万円	有価証券勘定	11,701百万円
合計	115,612百万円	合計	75,714百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期 預金又は担保差入の定期預金	△3,354百万円	預入期間が3ヶ月を超える定期 預金又は担保差入の定期預金	△5,896百万円
償還期間が3ヶ月を超える 公社債投資信託及び国債など	△6,810百万円	償還期間が3ヶ月を超える 公社債投資信託及び国債など	△10,617百万円
現金及び現金同等物	105,447百万円	現金及び現金同等物	59,200百万円
※2 自己株式の取得による支出は、	連結子会社の自己	※ 2 同左	
株式の取得による支出を含めてお	ります。		

(リース取引関係)

前連結会計年度

(自 平成18年4月1日

至 平成19年3月31日)

1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められる もの以外のファイナンス・リース取引 借手側

① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	減損損失 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
器具備品	6, 912	3, 483	30	3, 397
その他	2, 032	966	4	1,061
合計	8, 944	4, 450	35	4, 458

② 未経過リース料期末残高相当額及びリース資産減損 勘定期末残高

未経過リース料期末残高相当額

1年以内1,652百万円1年超2,877百万円合計4,530百万円

リース資産減損勘定期末残高 19百万円

③ 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価 償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

支払リース料2,883百万円リース資産減損勘定の取崩額15百万円減価償却費相当額2,590百万円

減価償却費相当額 支払利息相当額

337百万円 一百万円

④ 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする 定額法によっております。

⑤ 利息相当額の算定方法

減損損失

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との 差額を利息相当額とし、各期への配分については利 息法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

借手側

未経過リース料

1 年以内1,997百万円1 年超13,721百万円合計15,718百万円

当連結会計年度

(自 平成19年4月1日

至 平成20年3月31日)

1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められる もの以外のファイナンス・リース取引 借手側

① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	減損損失 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
器具備品	6, 494	3, 213	393	2, 887
その他	2, 145	992	4	1, 148
合計	8, 639	4, 206	397	4, 035

② 未経過リース料期末残高相当額及びリース資産減損 勘定期末残高

未経過リース料期末残高相当額

1年以内1,745百万円1年超2,887百万円合計4,633百万円

リース資産減損勘定期末残高

391百万円

③ 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価 償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

支払リース料

2,211百万円

リース資産減損勘定の取崩額 減価償却費相当額 15百万円

減価償却實租当額 支払利息相当額 1,936百万円

減損損失

282百万円 386百万円

④ 減価償却費相当額の算定方法

⑤ 利息相当額の算定方法

同左

同左

2 オペレーティング・リース取引

借手側

未経過リース料

1年以内2,755百万円1年超18,437百万円合計21,193百万円

(有価証券関係)

前連結会計年度

1 売買目的有価証券(証券業におけるトレーディング商品)

種類	前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)			
1生块	資産 (百万円)	負債 (百万円)	評価差額 (百万円)	
(1)株券	5, 561	2, 645	△23	
(2)債券	9, 953	6, 483	32	
(3)受益証券	121	_	6	
合計	15, 636	9, 128	14	

2 満期保有目的の債券で時価のあるもの

	1			7	
	前連結会計年度				
		(平成19年3月3	1日現在)		
	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)	
	(1)国債・地方債	7, 080	7, 128	47	
時価が連結貸借対照表	(2)社債	_	_	_	
計上額を超えるもの	(3)その他	_	_	_	
	小計	7, 080	7, 128	47	
	(1)国債・地方債	16, 079	15, 967	△112	
時価が連結貸借対照表	(2)社債	_		_	
計上額を超えないもの	(3)その他	_	_	_	
	小計	16, 079	15, 967	△112	
合	計	23, 160	23, 095	△64	

3 その他有価証券で時価のあるもの

3 での他有個証券で時間のあるもの				
	前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)			
	種類	取得原価 (百万円)	連結貸借対照表 計上額(百万円)	差額 (百万円)
	(1)株式 (2)債券	15, 262	30, 239	14, 976
連結貸借対照表計上額が	国債・地方債	_	_	_
取得原価を超えるもの	社債 その他	_	_	_
	(3)その他	15, 563	17, 610	2, 047
	小計	30, 825	47, 850	17, 024
	(1)株式	2, 648	2, 170	△478
	(2)債券			
New () () () () () () () () () (国債・地方債	15	14	$\triangle 0$
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	社債	100	99	$\triangle 0$
	その他	_	_	_
	(3) その他	6, 369	6, 029	△340
	小計	9, 133	8, 314	△819
合	+	39, 959	56, 164	16, 204

⁽注) 「(3)その他」には、投資信託や投資事業組合等への出資を含めております。

4 前連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(九平代10年4月1日)				
(自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)売却額(百万円)売却益の合計(百万円)売却損の合計(百万円)				
11, 624	2, 372	28		

5 時価評価されていない主な有価証券の内容及び連結貸借対照表計上額

0 村間計画でかしてなり上は計画配分が行名及び足相負目内然表計工機					
前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)					
種類 連結貸借対照表計上額(百万円)					
(1)満期保有目的の債券	_				
(2) その他有価証券					
マネー・マネジメント・ファンド等	397				
非上場株式	18, 418				
非上場債券	180				
投資事業組合に対する出資持分	2, 154				
匿名組合への出資	30, 163				
(3)子会社株式及び関連会社株式	917				

6 その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的債券の今後の償還予定額

前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)							
種類 1年以内 (百万円) 1年超5年以内 5年超10年以内 (百万円) 10年超 (百万円)							
(1)債券国債・地方債社債その他(2)その他	6, 810 — — —	15, 436 — — —	928 99 — 17, 271	 - -			
合計	6, 810	15, 436	18, 299	_			

当連結会計年度

1 売買目的有価証券(証券業におけるトレーディング商品)

2 = 2 (1.1.) 14 (1.1.) 24 (1.1.) 2 (1.1.) 3 (1.1.)							
種類	当連結会計年度 (平成20年 3 月31日現在)						
性 規	資産 負債 評価差額 (百万円) (百万円)						
(1)株券	122	61	△1				
(2)債券	6, 569	2, 452	42				
(3)受益証券	13		$\triangle 0$				
合計	6, 705	2, 513	41				

2 満期保有目的の債券で時価のあるもの

	当連結会計年度 (平成20年3月31日現在)							
	種類 連結貸借対照表 時価 差額 計上額(百万円) (百万円) (百万円)							
	(1)国債・地方債	16, 903	17, 046	142				
時価が連結貸借対照表	(2)社債	_		_				
計上額を超えるもの	(3)その他	_	_	_				
	小計	16, 903	17, 046	142				
	(1)国債·地方債	8, 347	8, 335	△12				
時価が連結貸借対照表	(2)社債	_		_				
計上額を超えないもの	(3)その他	_	_	_				
	小計	8, 347	8, 335	△12				
合		25, 251	25, 381	129				

3 その他有価証券で時価のあるもの

3 での同性間に分では間ののももの						
	当連結会計年度 (平成20年3月31日現在)					
		(平成20年3月3	1日現仕)			
	種類 取得原価 連結貸借対照表 差 (吾王四) (吾正四) (吾王四) (吾正四)					
	,	(百万円)	計上額(百万円)	(百万円)		
	(1)株式	7, 860	13, 959	6, 098		
	(2)債券					
>+ /+ /> /!-	国債・地方債	9	10	0		
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	社債	100	102	2		
以内が間を超える 0 */	その他	_	_	_		
	(3)その他	2,074	2, 965	890		
	小計	10, 045	17, 037	6, 991		
	(1)株式	12, 188	10, 056	△2, 131		
	(2)債券					
>+ /+ /> /!-	国債・地方債	_	_	_		
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	社債	_	_	_		
以付が 価を 危んない もの	その他	_	_	_		
	(3)その他	14, 700	14, 181	△518		
	小計	26, 888	24, 238	△2,650		
合詞	Ħ	36, 933	41, 275	4, 341		

⁽注) 「(3)その他」には、投資信託や投資事業組合等への出資を含めております。

4 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

当連結会計年度 (自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)				
売却額(百万円) 売却益の合計(百万円) 売却損の合計(百万円)				
8, 115	1, 599	290		

5 時価評価されていない主な有価証券の内容及び連結貸借対照表計上額

の制画的画となって、なく工な行画配分が自存及の定相負目が無数的工稿					
当連結会計年度 (平成20年3月31日現在)					
種類	連結貸借対照表計上額(百万円)				
(1)満期保有目的の債券	_				
(2) その他有価証券					
譲渡性預金	800				
マネー・マネジメント・ファンド等	284				
非上場株式	16, 713				
非上場債券	85				
投資事業組合に対する出資持分	2, 463				
匿名組合への出資	34, 863				
(3)子会社株式及び関連会社株式	1, 354				

6 その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的債券の今後の償還予定額

当連結会計年度 (平成20年3月31日現在)									
種類 1年以内 1年超5年以内 5年超10年以内 10年超 (百万円) (百万円) (百万円) (百万円)									
(1)債券									
国債・地方債	10, 617	13, 705	928	_					
社債	_	_	102	_					
その他	_	_	_	_					
(2) その他	_	_	13, 335	_					
合計	10, 617	13, 705	14, 367	_					

(デリバティブ取引関係)

1 取引の状況に関する事項

前連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

- (1) 証券業におけるトレーディング商品に係るもの ※ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引は除 いております。
 - ① トレーディングの内容及び利用目的 当社グループが行うトレーディング業務は、証 券市場を通じ顧客の多様なニーズへの的確な対応 と有価証券の売買その他の取引を公正ならしめ、 かつその流通を円滑ならしめることを目的として おります。

当社グループが保有するトレーディングポジションは、これら顧客ニーズに対応するため、主として顧客との取引から発生しております。また、その他に商品有価証券のヘッジ取引及び裁定取引などを行っております。

当社グループのトレーディングにおける取扱商品は、(イ)株式や債券に代表される商品有価証券の現物取引(ロ)株価指数の先物取引やオプション取引、国債証券の先物取引や先物オプション取引といった取引所取引の金融派生商品及び(ハ)選択権付債券売買取引等の取引所取引以外の金融派生商品、の3種類に大別されます。

- ② トレーディングに対する取組方針 当社グループがトレーディング業務を行うにあ たっては、取引所取引又は取引所取引以外の取引 を通じて顧客ニーズへの的確な対応を図るととも に、それら流通市場の適切な運営に資することを 基本としております。
- ③ トレーディングに係るリスクの内容 トレーディング業務に伴って発生し、当社グル ープの財務状況に大きな影響を与えるリスクとし ては、主としてマーケットリスクと取引先リスク があります。

マーケットリスクは、株式・金利・為替等の市場価格が変動することによって発生するリスクであり、取引先リスクは、取引の相手方が契約を履行できなくなる場合に発生するリスクであります

従いまして、当社グループはトレーディング業務の結果として発生するポジション及び与信に対するリスク管理については極めて重要なものと認識しており、それぞれのリスクに対する管理体制を次のとおり確立しております。

④ トレーディングに係るリスク管理体制 証券会社は、市場価格の変動を伴う商品を主な 対象として業務を行っており、加えてデリバティ ブ取引においてはその多様化、複雑化が大きく進 展しております。 当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

- (1) 証券業におけるトレーディング商品に係るもの ※ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引は除 いております。
 - ① トレーディングの内容及び利用目的 同左

- ② トレーディングに対する取組方針 同左
- ③ トレーディングに係るリスクの内容 同左

④ トレーディングに係るリスク管理体制 金融商品取引業者は、市場価格の変動を伴う商品を主な対象として業務を行っており、加えてデリバティブ取引においてはその多様化、複雑化が大きく進展しております。

前連結会計年度

(自 平成18年4月1日

至 平成19年3月31日)

そのため、当社グループはポジションに対する リスク(マーケットリスク)については、ポジション枠、ロスカットルール等リスク管理に関する基本方針、運用基準及びそれらの手続きを取締役会 で定めるとともに、日々の管理体制としては各商 品部門から独立した管理部署において、ポジション残高、損益状況等のリスク管理項目を把握、監視しており、その結果を関係役員に報告しております。

一方、取引先リスクについては、取引開始に先立ち当社グループが定める取引開始基準に基づき顧客審査を行い、取引相手方の信用度に応じた与信限度額を設定するとともに、日々の管理体制としては、担保評価及び各取引の評価損益の把握等をシステム対応により常に与信状況の適切な管理を行っており、必要に応じて担保の徴求等の措置を講じる等、リスクの軽減を図る管理を行っております。

- (2) 証券業におけるトレーディング商品に係るもの以外
 - ① 取引の内容及び利用目的

(通貨関連)

当社グループは営業取引における為替相場の変動リスクを軽減する目的で、為替予約取引等を利用しております。

(金利関連)

当社グループにおいて、金利変動のリスクを回避するために金利スワップ取引を利用しております。

なお、デリバティブ取引を利用して、ヘッジ会計を適用しております。

(ヘッジ会計の方法)

繰延ヘッジ処理によっております。また、為替 予約等について振当処理の要件を満たしている場 合には、振当処理を採用しております。特例処理 の要件を満たしている金利スワップについては特 例処理によっております。

(ヘッジ手段とヘッジ対象)

ヘッジ手段

為替予約取引、金利スワップ取引

ヘッジ対象

外貨建金銭債務、外貨建予定取引、借入金 (ヘッジ方針)

社内規程に基づき、通常業務を遂行する際の為 替及び金利変動リスクをヘッジしております。な お、短期的な売買差益を獲得する目的(トレーディング目的)や、投機目的のためにデリバティブ 取引を行うことはありません。 当連結会計年度

(自 平成19年4月1日

至 平成20年3月31日)

そのため、当社グループはポジションに対するリスク(マーケットリスク)については、ポジション枠、ロスカットルール等リスク管理に関する基本方針、運用基準及びそれらの手続きを取締役会で定めるとともに、日々の管理体制としては各商品部門から独立した管理部署において、ポジション残高、損益状況等のリスク管理項目を把握、監視しており、その結果を関係役員に報告しております。

一方、取引先リスクについては、取引開始に先立ち当社グループが定める取引開始基準に基づき顧客の審査を行い、取引相手方の信用度に応じた与信限度額を設定するとともに、日々の管理体制としては、担保評価及び各取引の評価損益の把握等をシステム対応により常に与信状況の適切な管理を行っており、必要に応じて担保の徴求等の措置を講じる等、リスクの軽減を図る管理を行っております。

- (2) 証券業におけるトレーディング商品に係るもの以外
 - ① 取引の内容及び利用目的

(通貨関連)

同左

(金利関連)

同左

(ヘッジ会計の方法)

同左

(ヘッジ手段とヘッジ対象)

ヘッジ手段

同左

ヘッジ対象

同左

(ヘッジ方針)

同左

当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

(ヘッジの有効性評価の方法)

ヘッジ手段とヘッジ対象の相場変動額を比較すること等によってヘッジの有効性を判断しております。特例処理によっている金利スワップについては有効性の評価を省略しております。

② 取引に対する取組方針

(通貨関連)

当社グループは、通貨関連におけるデリバティブ取引を、外貨建金銭債権債務に係る将来の為替相場の変動リスクをヘッジするために行うものであり、投機目的のデリバティブ取引は行わない方針であります。

(金利関連)

当社グループは、金利関連におけるデリバティブ取引を、主に借入金に係る金利変動リスクを軽減するために行うものであり、投機目的のデリバティブ取引は行わない方針であります。

③ 取引に係るリスクの内容

市場リスク―通貨関連における為替予約取引等は、為替相場の変動によるリスクを有しております。

金利関連における金利スワップは、市場の金利変 動によるリスクを有しております。

信用リスク―通貨関連及び金利関連とも、デリバティブ取引の契約先は、いずれも信用度の高い金融機関に限って実施しておりますので、相手方の契約不履行による損失の恐れはないものと考えております。

④ 取引に係るリスク管理体制

当社グループにおいて、デリバティブ取引の実行及び管理は、主に、「外貨建取引取扱規則」「デリバティブ取引取扱規程」等の社内規程に則り行われております。

デリバティブ取引の運用は、各社の財務部あるいは経理部等で行っておりますが、執行と事務手続を分離するなど相互牽制が働く体制を採っております。

(ヘッジの有効性評価の方法)

同左

② 取引に対する取組方針 (通貨関連)

同左

(金利関連)

同左

③ 取引に係るリスクの内容 同左

④ 取引に係るリスク管理体制 同左

2 取引の時価等に関する事項

(1) 証券業におけるトレーディング商品に係るもの

	前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)		E)	(2		会計年度 月31日現 <i>在</i>	E)	
	資産 負債 (百万円) (百万円)		資産 (百万円)		負 (百刀			
	契約額等 時価		契約額等	時価	契約額等	時価	契約額等	時価
オプション取引	4, 616	10	5, 801	30	_	_	_	_
為替予約取引	168	0	511	11	200	4	254	1
先物取引	8, 522	31	2, 881	9	4, 808	115	5, 815	86

- (注) 1 為替予約取引及び先物取引については、みなし決済損益を時価欄に記載しております。
 - 2 時価の算定方法は以下のとおりであります。

株価指数先物取引 ・・・ 各金融商品取引所が定める清算指数

株券オプション取引、

株価指数オプション取引 ・・・ 各金融商品取引所が定める証拠金算定基準値段 債券先物取引 ・・・ 主たる各金融商品取引所が定める清算値段

債券オプション取引 ・・・ 主たる各金融商品取引所が定める証拠金算定基準値段

為替予約取引 ・・・ 受取金額、支払金額をそれぞれ当該通貨の金利で現在価値

に割り引き、スポットの為替レートで邦貨換算して算出し

た受取現在価値から支払現在価値を控除した額

(2) 証券業におけるトレーディング商品に係るもの以外

	(\overline{\Z}		会計年度 月31日現在	E)	(\overline{1}		会計年度 月31日現在	E)
	資 (百刀	産 7円)	負債 (百万円)		資産 (百万円)		負 (百刀	債 ī円)
	契約額等	時価	契約額等	時価	契約額等	時価	契約額等	時価
為替予約取引	65	0	80	0	_	_	52	1

⁽注) みなし決済損益を時価欄に記載しております。

(退職給付関係)

⑨退職給付引当金(⑦-⑧)

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあた

り、簡便法を採用しております。

前連結会計年度 当連結会計年度 (自 平成18年4月1日 平成19年4月1日 (自 至 平成19年3月31日) 至 平成20年3月31日) 1 採用している退職給付制度の概要 1 採用している退職給付制度の概要 当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、 同左 企業年金基金制度、適格退職年金制度及び退職一時金 制度を設けております。また、当社及び一部の連結子 会社は、平成16年4月1日に厚生年金基金制度及び退 職一時金制度の一部について確定拠出年金制度へ移行 しております。 なお、当社及び一部の連結子会社は、平成16年4月 1日に厚生年金基金の代行部分について厚生労働大臣 から過去分返上の認可を受けて厚生年金基金制度から 企業年金基金制度(СЅК企業年金基金)に変更してお ります。 2 退職給付債務に関する事項(平成19年3月31日現在) 2 退職給付債務に関する事項(平成20年3月31日現在) (単位:百万円) (単位:百万円) ①退職給付債務 27, 523 ①退職給付債務 28,756 ②年金資産 △30, 043 ②年金資産 $\triangle 28,687$ ③未積立退職給付債務(①+②) △2,520 ③未積立退職給付債務(①+②) 69 ④会計基準変更時差異の未処理額 $\triangle 2,079$ ④会計基準変更時差異の未処理額 $\triangle 1,819$ ⑤未認識数理計算上の差異 2,674 △719 ⑤未認識数理計算上の差異 ⑥未認識過去勤務債務 $\triangle 812$ ⑥未認識過去勤務債務 $\triangle 407$ ⑦連結貸借対照表計上額純額 (7)連結貸借対照表計上額純額 $\triangle 2,738$ $\triangle 2,877$ (3)+4+5+6)(3)+4+5+6)⑧前払年金費用 △3, 324 ⑧前払年金費用 △3, 218

⑨退職給付引当金(⑦-⑧)

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあた

り、簡便法を採用しております。

341

	前連結会計年度		当連結会計年度
	(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)		(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)
3	退職給付費用に関する事項	+	3 退職給付費用に関する事項
3			2 18/14/19/14/19/19
	(自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)		(自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)
	(単位:百万円	´	(単位:百万円)
	①勤務費用 1,51		①勤務費用 1,630
	②利息費用 59 ② ## (#) ## (#) # 75		②利息費用 548
	③期待運用収益 △75	-	③期待運用収益 △672
	④会計基準変更時差異の費用処理額 26	_	④会計基準変更時差異の費用処理額 259
	⑤数理計算上の差異の費用処理額 △14	-	⑤数理計算上の差異の費用処理額 △125◎ ※ 日本 は な は な か ま 出 い 理 で こころ () ことの () ことの () こころ () こころ
	⑥過去勤務債務の費用処理額 39	6	⑥過去勤務債務の費用処理額 394
	⑦退職給付費用 (①+②+③+④+⑤+⑥) 1,86	7	⑦退職給付費用 (①+②+③+④+⑤+⑥) 2,035
	®その他 (注) 3 54	5	8その他 (注) 3 621
	合計(⑦+⑧) 2,41	2	合計(⑦+⑧) 2,657
(注)) 1 簡便法を採用している連結子会社の退職給付	- ((注) 1 簡便法を採用している連結子会社の退職給付
	費用は「勤務費用」に含めて記載しておりま		費用は「勤務費用」に含めて記載しておりま
	す。		す。
	2 非連結子会社が負担する出向者に係る退職給		2 非連結子会社が負担する出向者に係る退職給
	付費用を控除しております。		付費用を控除しております。
	3 「その他」の内訳は、次のとおりでありる	=	3 「その他」の内訳は、次のとおりでありま
	す。		す。
	確定拠出年金掛金の支払額 402百万	7	確定拠出年金掛金の支払額 389百万円
	退職金等 203百万	7	退職金等 231百万円
	退職給付制度移行に伴う損益 △60百万日	7	
4	退職給付債務等の計算基礎に関する事項	.	4 退職給付債務等の計算基礎に関する事項
	①退職給付見込額の期間配分方法 期間定額基準	i	①退職給付見込額の期間配分方法 期間定額基準
	②割引率 2.5%		②割引率 2.5%
	③期待運用収益率 3.0%		③期待運用収益率 3.0%
	④会計基準変更時差異の処理年数 1~15年		④会計基準変更時差異の処理年数 1~15年
	⑤数理計算上の差異の処理年数 1~12年		⑤数理計算上の差異の処理年数 5~12年
	⑥過去勤務債務の額の処理年数 1~12年		⑥過去勤務債務の額の処理年数 1~12年

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

会社名	提出会社	提出会社	提出会社	
決議年月日	平成12年6月29日 (第32回定時株主総会)	平成13年6月28日 (第33回定時株主総会)	平成14年6月27日 (第34回定時株主総会)	
付与対象者の区分及び人数 (名)	取締役 26 従業員 903	取締役 22 従業員 1,476	取締役 22 子会社取締役 7 従業員 1,618	
株式の種類別ストック・オ プションの数(株) (注)	普通株式 485,800	普通株式 676,500	普通株式 754,900	
付与日	平成12年7月25日	平成13年7月24日	平成14年8月30日	
権利確定条件	①月31のし社降い併等の要会準る②当あ与の地びっにそ合後期権す③社位どさ資取と権す321年20にか翌でお織業し取達のい業権取が合位業にしの利るもい員とに人会従合もには20初かの使な組営直、なもお従、社者場地就職失位権するお業合役とる、場る可以正式でおりまるい定では、正はし当たたのの退喪地、ときに従場査社あ役るきずのでもで、変利が締成とて負利締そ、に規よた喪行)のてのい選的社業はの者が終めるとは、社者場地就職失位権があるお業合役とる、場るのでは、から、変利が締成とて負利締そ、に規よた喪行)のてのい選的社業はの4月増上当以な合更益必役基すもで付役の及あ程り場失使はと当地え任・の員、と	①当あ与の地びっにそ合後期権す②社位どさ資取と権する日地位当た基の、2間利る権取をもれ本締し利ると社者場地就職失位権する お業合役とる、場る日地位当た基の、2間利る権取をしてをしません。 いあ失業当定をれしかで 時はた監当のをすで は、社者場地就職失位権する お業合役とる、場る に挺よた喪行)の てのい選的社業はの もで付役の及あ程り場失使はと 当地え任・の員、と	①受に子員株当締そ合会つり合後期利る②社役失当当の査すで制制又又し社社の地及のものそ年簡冊使 行当従場当人会従合もおはも取こ発当位を社員定をれしせき 時子員と子・のとないの地及のものそ年簡別で 使社業合社的社業はしお社たし当位職しの利)の いの位ど、的役でをで予社の恵とは地康しの利)の いの位ど、的役でをできます。 おればしお社たし当位職しの利)の いの位ど、的役でを時代業がて取が場子あよ場失使権す 当締喪、は係監籍使	
対象勤務期間	— — — — — — — — — — — — — — — — — — —			
権利行使期間	平成13年7月25日~ 平成18年7月24日	平成14年7月24日~ 平成19年7月23日	平成15年7月1日~ 平成18年6月30日	

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成15年6月26日 (第35回定時株主総会)	同左	平成16年6月25日 (第36回定時株主総会)
付与対象者の区分及び人数 (名)	取締役 8 執行役員 13 子会社取締役 39 子会社執行役員 1 従業員 1,592 子会社従業員 550	従業員 52	取締役 8 執行役員 14 子会社取締役 43 子会社執行役員 10 従業員 1,842 子会社従業員 557
株式の種類別ストック・オプションの数(株) (注)	普通株式 933,900	普通株式 7,800	普通株式 1,016,700
付与日	平成15年8月29日	平成15年9月16日	平成16年8月27日
権利確定条件	①受に子員と行社行が合会つり合後期利る②社役のい会資取役るきのでは、いの地位当業が位ぞ(内ででは社でも又関、業はの格社役員株当締に喪又の年喪地、するに会又し社社あ役し利とを時社役員株当締に喪又の年喪地、するに会又し社社あ役し利の権社役員株当締に喪又の年喪地、するに会又し社社あ役し利の権社役員株当締に喪又の年喪地、するに会又し社社あ役し利のをがおい社は但に会員の及のものそ年範行では社役喪、は係執員、と当行は執あ約又又っし当位職しの利)のいの従場当人会、在行当行は執あ約又又っし当位職しの利)のいの従場当人会、在行当行は執あ約又又っし当位職しの利)のいの従場当人会、在行当行は執あ約又又っし当位職しの利)のいの後資取役と権はの利とを表し、との人間がある。	同左	同左
対象勤務期間	_		_
権利行使期間	平成16年7月1日~ 平成19年6月29日	同左	平成17年7月1日~ 平成20年6月30日

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成17年6月28日 (第37回定時株主総会)	平成14年6月25日 (株式交換によりCSKネットワークシステムズ株 式会社からその義務を承 継した新株予約権)	同左
付与対象者の区分及び人数 (名)	取締役 10 執行役員 4 子会社取締役 55 子会社執行役員 29 従業員 1 子会社従業員 1,329	子会社取締役 6 子会社従業員 136	子会社従業員 17
株式の種類別ストック・オ プションの数(株) (注)	普通株式 1,123,000	普通株式 73,628	普通株式 2,212
付与日	平成17年11月14日	平成14年8月20日	平成14年8月30日
権利確定条件	①受に子員と行社行が合会つり合後期利る②社役のい会資取役るき、独立の大学で、社たそ、2間を、権又、地え社本締、場るがはも取業がて取位を社員定をれしとき、時子員失当当の行と権、当締業新て取位を社員定をれしとき、時子員失当当の行と権、当締業新て取位を社員定をれしとき、時子員失当当の行と権、当締員に要又の年喪地、するに会又し社社あ役し利のを担任で、で予社役あ失は地退失位権。もお社はた、とる員でを当行は執あ約又又つし当位職しの利)のいの従場当人会、在行工使当行る権ははたた社ににた喪行はとて取業合社的社監籍使を時社役こ発当執者場子あよ場失使権す、当締員と子・の査すでを時社役こ発当執者場子あよ場失使権す、当締員と子・の査すで	①行ネ株員員並に合失使権たシ全当へ転り②た権③に者に新使ッ式でのびよは後期利、ス親社転籍権新場者をつとの治お一のこ満業位れ間行Cテ会の籍先利株合ののいのめがお一のこ満業位れ間囲をKズと会る在使約、1間行Cテ会の籍先利株合ののいのめがの役と了員をぞ但と認ッ式る、合しめが新す行株するにの変れしすめト会当関はてめが新す传予る。というではしる年し位権。るのり社社連、いる死株を使予るのがおいるではものがよば後期利、ス親社転籍権当場者を他で間るはもス又但よ定失地、るのト会当関はてめが新す使予る。というでは、退退たの利)。一の及会当る 亡予。条約契利 K ズ業役任職場喪行はまク完び社該限 し約 件権約	同左
対象勤務期間		_	_
権利行使期間	平成18年7月1日~ 平成21年6月30日	平成15年8月1日~ 平成18年7月31日	同左
(3.3.3. Life 15.30(3.3.145.445.3		•	

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
A IT'H	平成14年6月20日	ルロムト	平成15年6月19日
	(株式交換により株式会社		(株式交換により日本フィ
決議年月日	サービスウェア・コーポ	同左	ッツ株式会社からその義
	レーションからその義務		務を承継した新株予約権)
	を承継した新株予約権)		
付与対象者の区分及び人数	子会社取締役 5	子会社従業員 110	子会社取締役 11
(名)	子会社従業員 113		子会社監査役 1
			子会社従業員 136
株式の種類別ストック・オ	普通株式 45,136	普通株式 12,710	普通株式 27,216
プションの数(株) (注)	亚产14年 0 月00日	亚产15年1月15日	亚产15年10日1日
付与日	平成14年8月23日	平成15年1月15日	平成15年10月1日
	①新株予約権者は、権利		①新株予約権者は、権利
	行使時においても株式会		行使時においても日本フ
	社サービスウェア・コーポレーションの取締役又		イッツ株式会社の役職員
			又は顧問であること。但
	は従業員(従業員とは、雇 用契約関係にある者をい		し、取締役又は監査役の 任期満了による退任並び
	い、顧問、相談役、その		に従業員の定年退職の場合は、佐利気体期間の関
	他名称の如何を問わず、 委任契約関係にある者を		合は、権利行使期間の開始日から1年間以内(但
	安任契約関係にめる者を 含まない。以下同様とす		炉口から1年間以内(但 し、権利行使期間範囲内
	る。)であること。但し、 新株予約権の発行日にお		とする。)に限り権利行使を認める。また、当社及
	が休了的権の先行日にお いて株式会社サービスウ		び当社子会社、関連会社
	エア・コーポレーション		並びに日本フィッツ株式
	の取締役の地位にあった		会社の子会社、関連会社
	者が取締役の地位を喪失		へ転籍する場合は、当該
	した場合、及び株式会社		転籍先に在籍している限
	サービスウェア・コーポ		り権利行使を認める。
	レーションの従業員の地		②その他の権利行使条件
	位にあった者が定年退職		については、新株予約権
	により従業員の地位を喪		者との間で締結する契約
	失した場合、それぞれ地		に定めるものとする。
	位の喪失後2年間(但し、		
権利確定条件	権利行使期間範囲内とす	同左	
TE TARECONT	る。)は権利行使できるも	1, 3,22	
	のとする。		
	②権利行使時において株		
	式会社サービスウェア・		
	コーポレーションの取締		
	役又は従業員の地位を喪		
	失した場合といえども、		
	株式会社サービスウェ		
	ア・コーポレーション、		
	株式会社サービスウェ		
	ア・コーポレーションの		
	子会社、又は株式会社サ		
	ービスウェア・コーポレ		
	ーションと人的・資本的		
	関係のある会社の取締		
	役、監査役、従業員とし		
	て在籍する場合は、権利		
	を行使できるものとす		
	る。		
	③その他の条件について		
	は、新株予約権者との間ではなる		
	で締結する契約に定める		
社	ものとする。		
対象勤務期間		_	平 工作10年0月1月
権利行使期間	平成15年7月1日~ 平成18年6月30日	同左	平成16年8月1日~ 平成19年7月31日
(注) 株式数に換算して記載		<u> </u>	I WITO I. I \101 H

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

会社名	㈱ジェー・アイ・ イー・シー	㈱ベリサーブ	㈱ベリサーブ
決議年月日	平成15年3月20日 (第18回定時株主総会)	平成15年8月22日 (臨時株主総会)	平成16年6月17日 (第3回定時株主総会)
付与対象者の区分及び人数 (名)	取締役 8 従業員 701	取締役 6 監査役 1 従業員 56	取締役 4 監査役 1 従業員 21
株式の種類別ストック・オ プションの数(株) (注)	普通株式 2,010	普通株式 1,192	普通株式 281
付与日	平成15年5月30日	平成15年8月25日	平成16年8月10日
権利確定条件	(1)新学院では、大学院のでは、大学院、大学院、大学院、大学院、大学院、大学院、大学院、大学院、大学院、大学院	を で利の従いし任職り場当場で(イしれる「書る(質は、て約より)の従いし任職り場当場で(イしれる「書る)質はエて約より、当たしたる・にっがめ限 死がでし契に 渡処 つ当ろに、当たしたる・にっがめ限 死がでし契に 渡処 つ当ろれまに、ま有。よ任合失会認の が人がだ当件 譲の に割こは、ま有。よ任合失会認の が人がだ当件 譲の に割これまたしたる・にっがめ限 死がでし契に 渡処 つ当ろい と	同左
対象勤務期間	平成15年3月31日在籍者	_	_
権利行使期間	平成16年4月1日~ 平成19年3月31日	平成15年9月1日~ 平成22年8月31日	平成17年7月1日~ 平成20年6月30日
(注) 井土料に梅笠」で到料1	- b b + b	•	•

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

会社名	㈱ベリサーブ	コスモ証券㈱
決議年月日	平成17年6月24日 (第4回定時株主総会)	平成16年6月29日 (第106回定時株主総会)
付与対象者の区分及び人数 (名)	取締役 4 監査役 1 従業員 53	取締役 7 執行役員及び 部店長等幹部社員 259
株式の種類別ストック・オ プションの数(株) (注)	普通株式 283	普通株式 1,642,000
付与日	平成17年9月6日	平成16年10月29日
権利確定条件	(利の従いし任職り場当場で(しれる「書る(質は(て約まる)、当たしたる・にっがめ限 死がでし契に 渡処 つ当ろは、ま有。よ任合失会認の が人がだ当件 譲の に割こは、ま有。よ任合失会認の が人がだ当件 譲の に割こは、ま有。よ任合失会認の が人がだ当件 譲の に割こは、またしたる・にっがめ限 死がでし契に 渡処 つ当ろは 権社はてだ退退よた正たり 亡こき、約よ 、分 い契に	新株予約本で、 ・ 大学のでは ・ 大学のでは ・ 大学のでは ・ 大学のでは ・ 大学のでは ・ 大学のでは ・ 大学のでは ・ 大学のでは ・ 大学のでする。 ・ 大学のでする。 ・ 大学のでする。 ・ 大学のでする。 ・ 大学のできる。 ・ 大学の
対象勤務期間	_	_
権利行使期間	平成18年7月1日~ 平成21年6月30日	平成17年7月1日~ 平成20年6月30日

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(平成19年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算しております。

① ストック・オプションの数

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成12年6月29日 (第32回定時株主総会)	平成13年6月28日 (第33回定時株主総会)	平成14年6月27日 (第34回定時株主総会)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末	_	_	_
付与	_	_	
失効	_	_	_
権利確定	_	_	_
未確定残	_	_	
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	83, 300	327, 300	433, 400
権利確定	_	_	
権利行使	49, 900	123, 900	186, 900
失効	33, 400	6, 300	246, 500
未行使残	_	197, 100	_

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成15年6月26日 (第35回定時株主総会)	同左	平成16年6月25日 (第36回定時株主総会)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末	_	_	_
付与	_	_	_
失効	_	_	_
権利確定	_		_
未確定残	_	_	_
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	639, 200	6,600	1,001,700
権利確定	_		
権利行使	237, 100	700	31, 700
失効	_	_	_
未行使残	402, 100	5, 900	970, 000

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成17年6月28日 (第37回定時株主総会)	平成14年6月25日 (株式交換によりCSKネ ットワークシステムズ株 式会社からその義務を承 継した新株予約権)	同左
権利確定前(株)			
前連結会計年度末	1, 123, 000		
付与	_		
失効	_	_	_
権利確定	1, 123, 000	_	_
未確定残	_	_	_
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	_	26, 623	1,817
権利確定	1, 123, 000	_	_
権利行使	600	9, 717	553
失効		16, 906	1, 264
未行使残	1, 122, 400		

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成14年6月20日 (株式交換により株式会社 サービスウェア・コーポ レーションからその義務 を承継した新株予約権)	同左	平成15年6月19日 (株式交換により日本フィ ッツ株式会社からその義 務を承継した新株予約権)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末	_	_	_
付与	_	_	_
失効	_	_	_
権利確定	_	_	_
未確定残	_	_	_
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	44, 640	7, 192	27, 216
権利確定	_	_	_
権利行使	2, 976	806	280
失効	41, 664	6, 386	_
未行使残	_	_	26, 936

会社名	(株ジェー・アイ・ イー・シー	㈱ベリサーブ	㈱ベリサーブ
決議年月日	平成15年3月20日 (第18回定時株主総会)	平成15年8月22日 (臨時株主総会)	平成16年6月17日 (第3回定時株主総会)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末	_	_	_
付与	_	_	_
失効	_	_	_
権利確定	_	_	_
未確定残	_	_	
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	964	812	281
権利確定	_		
権利行使	841	121	
失効	19	_	
未行使残	104	691	281

会社名	㈱ベリサーブ	コスモ証券㈱
決議年月日	平成17年6月24日 (第4回定時株主総会)	平成16年6月29日 (第106回定時株主総会)
権利確定前(株)		
前連結会計年度末	280	_
付与	_	_
失効	_	_
権利確定	280	_
未確定残		_
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	_	1, 642, 000
権利確定	280	_
権利行使	_	
失効	_	
未行使残	280	1, 642, 000

② 単価情報

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成12年6月29日 (第32回定時株主総会)	平成13年6月28日 (第33回定時株主総会)	平成14年6月27日 (第34回定時株主総会)
権利行使価格(円)	3, 522	3, 639	4, 290
行使時平均株価(円)	5, 107	5, 261	5, 233
付与日における公正な評価 単価(円)	_	_	_

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成15年 6 月26日 (第35回定時株主総会)	同左	平成16年 6 月25日 (第36回定時株主総会)
権利行使価格(円)	3,770	4, 110	4, 820
行使時平均株価(円)	5, 229	5, 411	5, 275
付与日における公正な評価 単価(円)	_	_	_

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成17年6月28日 (第37回定時株主総会)	平成14年6月25日 (株式交換によりCSKネットワークシステムズ株 式会社からその義務を承 継した新株予約権)	同左
権利行使価格(円)	4, 990	3, 270	3, 270
行使時平均株価(円)	5, 418	5, 097	5, 014
付与日における公正な評価 単価(円)	_	_	_

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成14年6月20日 (株式交換により株式会社 サービスウェア・コーポ レーションからその義務 を承継した新株予約権)	同左	平成15年6月19日 (株式交換により日本フィ ッツ株式会社からその義 務を承継した新株予約権)
権利行使価格(円)	5, 302	1,804	4, 898
行使時平均株価(円)	5, 225	5, 095	5, 236
付与日における公正な評価 単価(円)	_	_	_

会社名	㈱ジェー・アイ・ イー・シー	㈱ベリサーブ	(株)ベリサーブ
決議年月日	平成15年3月20日 (第18回定時株主総会)	平成15年8月22日 (臨時株主総会)	平成16年6月17日 (第3回定時株主総会)
権利行使価格(円)	59, 000	41, 250	1, 350, 000
行使時平均株価(円)	117, 067	432, 976	_
付与日における公正な評価 単価(円)	_	_	_

会社名	㈱ベリサーブ	コスモ証券㈱
決議年月日	平成17年6月24日 (第4回定時株主総会)	平成16年 6 月29日 (第106回定時株主総会)
権利行使価格(円)	640, 000	1
行使時平均株価(円)	_	_
付与日における公正な評価 単価(円)	_	_

⁽注) 会社法施行日前に付与したストック・オプションであるため、公正な評価単価は記載しておりません。

当連結会計年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成13年6月28日 (第33回定時株主総会)	平成15年6月26日 (第35回定時株主総会)	同左
付与対象者の区分及び人数 (名)	取締役 22 従業員 1,476	取締役 8 執行役員 13 子会社取締役 39 子会社執行役員 1 従業員 1,592 子会社従業員 550	従業員 52
株式の種類別ストック・オ プションの数(株) (注)	普通株式 676,500	普通株式 933,900	普通株式 7,800
付与日	平成13年7月24日	平成15年8月29日	平成15年9月16日
権利確定条件	①当あ与の地びっにそ合後期権す②社位どさ資取と権すの地びっにそ合後期権す②社位どさ資取と権する日地位当た基の、2間利る権取失当又関、在行時又但てっし員社年喪地、ときにはし当たたのの退失性ではしかで、時はた監当のを業当定を犯しときに従場査社あ役るきにはし当たたのの退失性権するおい貴とに人会従合もい業権取が合位業にしの利る。お業合役とる、場るい業格が合位業にしの利る。お業合役とる、場るものでは、社者場地就職と位権するお業合役とる、場るには、社者場地就職と位権するお業合役とる、場るのでは、社会に対して、対して、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、対し、	①受に子員と行社行が合会つり合後期利る②社役のい会資取役るき新けお会又。日子役そ、社たそ、2間を。権又、地え社本締、場る外はも取業新て取位を社員定をれしとき 時子員失当当の行と権、当締員新て取位を社員定をれしとき 時子員失当当の行と権、当締員新て取位を社員定をれしとき 時子員失当当の行と権の地で使当行る権ははたた社ににた喪行はと て取業合社的社監籍使で使当行る権ははたた社ににた喪行はと て取業合社的社監籍使を時社役こ発当執者場子あよ場失使権す 当締員と子・の査すでを時社役こ発当執者場子あよ場失使権す 当締員と子・の査すで	同左
対象勤務期間	_	_	_
権利行使期間	平成14年7月24日~ 平成19年7月23日	平成16年7月1日~ 平成19年6月29日	同左

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成16年 6 月25日 (第36回定時株主総会)	平成17年6月28日 (第37回定時株主総会)	平成15年6月19日 (株式交換により日本フィ ッツ株式会社からその義 務を承継した新株予約権)
付与対象者の区分及び人数 (名)	取締役 8 執行役員 14 子会社取締役 43 子会社執行役員 10 従業員 1,842 子会社従業員 557	取締役 10 執行役員 4 子会社取締役 55 子会社執行役員 29 従業員 1 子会社従業員 1,329	子会社取締役 11 子会社監査役 1 子会社従業員 136
株式の種類別ストック・オプションの数(株) (注)	普通株式 1,016,700	普通株式 1,123,000	普通株式 27,216
付与日	平成16年8月27日	平成17年11月14日	平成15年10月1日
権利確定条件	①受に子員と行社行が合会つり合後期利る②社役のい会資取役るき別がお会又。日子役そ、社たそ、2間を。権又、地え社本締、場るの権社役員株当締に喪又の年喪地、する に会又し社社あ役し利の権社役員株当締に喪又の年喪地、する に会又し社社あ役し利の権社役員株当締に喪又の年喪地、する に会又し社社あ役し利の指別、で予社役あ失は地退失位権。も お社はた、とる員でを当行は執あ約又又っし当位職しの利)の いの従場当人会、在行当行は執あ約又又っし当位職しの利)の いの従場当人会、在行当行は執あ約又又っし当位職しの利)の いの従場当人会、在行当行は執あ約又又っし当位職しの利)の いの従場当人会、在行当行は執る約又又っし当位職しの利)の いの従場当人会、在行当行は対している。	同左	①行ィ又し任に合始しとをび並会へ転り②に者に制力員但のび場開但内使及社式社該限 件権約
対象勤務期間	_	_	_
権利行使期間	平成17年7月1日~ 平成20年6月30日	平成18年7月1日~ 平成21年6月30日	平成16年8月1日~ 平成19年7月31日
(注) 株式粉に拗質」で記載)	ナシルナナ	•	

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

会社名	㈱ジェー・アイ・ イー・シー	(株)ベリサーブ	㈱ベリサーブ
決議年月日	平成15年3月20日 (第18回定時株主総会)	平成15年8月22日 (臨時株主総会)	平成16年6月17日 (第3回定時株主総会)
付与対象者の区分及び人数 (名)	取締役 8 従業員 701	取締役 6 監査役 1 従業員 56	取締役 4 監査役 1 従業員 21
株式の種類別ストック・オ プションの数(株) (注)	普通株式 2,010	普通株式 1,192	普通株式 281
付与日	平成15年5月30日	平成15年8月25日	平成16年8月10日
権利確定条件	(1) 新特別 (1) 大学	(ア) 行取業る、、もこ合な合は)たをも新」。)入こ)は書る特時役のと期年くらの由つい株合使と予定 株そ認の番に、地を満にはの他がい。予はすす約め 約他めの予め料監位要了る社位締るは 権相こ。権る 権一の条約る者で役保るに退都を役とこ 者続とた割条 権一い条約るは、ま有。よ任合失会認の が人がだ当件 譲の に割こは、またしたる・にっがめ限 死がでし契に 渡処 つ当ろは、当たしたる・にっがめ限 死がでし契に 渡処 つ当ろれば、されば、というに、当たしたる・にっがめ限 死がでし契に 渡処 つ当ろは、当たしたる・にっがめ限 死がでし契に 渡処 つ当ろに 強ない してき、約よ 、分 い契に権社はてだ退退よた正たり 亡こき、約よ 、分 い契に	同左
対象勤務期間	平成15年3月31日在籍者	_	_
権利行使期間	平成16年4月1日~ 平成19年3月31日	平成15年9月1日~ 平成22年8月31日	平成17年7月1日~ 平成20年6月30日
(注) #十點以格質1 不到#1		1,00001 0,71011	1/2010/1001

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

会社名	㈱ベリサーブ	コスモ証券㈱
決議年月日	平成17年6月24日 (第4回定時株主総会)	平成16年6月29日 (第106回定時株主総会)
付与対象者の区分及び人数 (名)	取締役4監査役1従業員53	取締役7執行役員及び部店長等幹部社員 259
株式の種類別ストック・オプションの数(株) (注)	普通株式 283	普通株式 1,642,000
付与日	平成17年9月6日	平成16年10月29日
権利確定条件	(利の従いし任職り場当場で(しれる「書る(質は(て約まる)が大きで、地を満にはの他がい。予はすす約め、約他の予め、当たしたる・にっがめ限が、ある権るをすって、地を満にはの他がい。予はすす約め、約他のと期年はの他がい。予はすす約め、約他の予め、かれたをですって、と任命失会認のが人がだ当件(譲のの予めると、ま有。よ任合失会認のが人がだ当件(譲の)に割こは、ま有。よ任合失会認のが人がだ当件(譲の)に割こは、またしたる・にっがめ限ががし契に(渡処)つ当ろは、当たしたる・にっがめ限ががし契に(渡処)つ当ろは、当たしたる・にっがめ限ががし契に(渡処)つ当ろは、当たしたる・にっがめ限がでし契に(渡処)つ当ろは、当たしたる・にっがめ限がでします。	新株のでは、 新株のでは、 新株では、 引き、 がは、 のは、 のは、 のは、 のは、 のは、 のは、 のは、 の
対象勤務期間	-	_
権利行使期間	平成18年7月1日~ 平成21年6月30日	平成17年7月1日~ 平成20年6月30日

⁽注) 株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(平成20年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算しております。

① ストック・オプションの数

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成13年6月28日 (第33回定時株主総会)	平成15年6月26日 (第35回定時株主総会)	同左
権利確定前(株)			
前連結会計年度末	_	_	_
付与	_	_	
失効	_	_	
権利確定	_	_	
未確定残	_		
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	197, 100	402, 100	5, 900
権利確定	_		
権利行使	82, 300	149, 200	1,400
失効	114, 800	252, 900	4, 500
未行使残	_	_	

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成16年 6 月25日 (第36回定時株主総会)	平成17年6月28日 (第37回定時株主総会)	平成15年6月19日 (株式交換により日本フィッツ株式会社からその義 務を承継した新株予約権)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末			
付与		1	
失効	1		
権利確定			
未確定残			_
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	970, 000	1, 122, 400	26, 936
権利確定			
権利行使	500		_
失効			26, 936
未行使残	969, 500	1, 122, 400	

会社名	㈱ジェー・アイ・ イー・シー	㈱ベリサーブ	㈱ベリサーブ
決議年月日	平成15年3月20日 (第18回定時株主総会)	平成15年8月22日 (臨時株主総会)	平成16年6月17日 (第3回定時株主総会)
権利確定前(株)			
前連結会計年度末	_	_	_
付与	_	_	_
失効	_	_	_
権利確定	_	_	_
未確定残	_	_	_
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	104	691	281
権利確定	_	_	_
権利行使	_	38	_
失効	104	_	
未行使残	_	653	281

会社名	㈱ベリサーブ	コスモ証券㈱
決議年月日	平成17年6月24日 (第4回定時株主総会)	平成16年6月29日 (第106回定時株主総会)
権利確定前(株)		
前連結会計年度末		I
付与	_	
失効	_	_
権利確定	_	
未確定残	_	
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	280	1, 642, 000
権利確定	_	
権利行使	_	
失効	2	
未行使残	278	1, 642, 000

② 単価情報

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成13年6月28日 (第33回定時株主総会)	平成15年6月26日 (第35回定時株主総会)	同左
権利行使価格(円)	3, 639	3, 770	4, 110
行使時平均株価(円)	4, 264	4, 392	4, 386
付与日における公正な評価 単価(円)	_	_	_

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成16年 6 月25日 (第36回定時株主総会)	平成17年 6 月28日 (第37回定時株主総会)	平成15年6月19日 (株式交換により日本フィッ ツ株式会社からその義務を 承継した新株予約権)
権利行使価格(円)	4, 820	4, 990	4, 898
行使時平均株価(円)	5, 070	_	_
付与日における公正な評価 単価(円)	_		_

会社名	㈱ジェー・アイ・ イー・シー	㈱ベリサーブ	㈱ベリサーブ
決議年月日	平成15年 3 月20日 (第18回定時株主総会)	平成15年8月22日 (臨時株主総会)	平成16年6月17日 (第3回定時株主総会)
権利行使価格(円)	59, 000	41, 250	1, 350, 000
行使時平均株価(円)	_	537, 779	_
付与日における公正な評価 単価(円)		_	_

会社名	㈱ベリサーブ	コスモ証券㈱
決議年月日	平成17年6月24日 (第4回定時株主総会)	平成16年6月29日 (第106回定時株主総会)
権利行使価格(円)	640, 000	1
行使時平均株価(円)	_	_
付与日における公正な評価 単価(円)		_

⁽注) 会社法施行日前に付与したストック・オプションであるため、公正な評価単価は記載しておりません。

前連結会計年度 (平成19年3月31日現在))	当連結会計年度 (平成20年3月31日現在))
1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発 の内訳	色生の主な原因別	1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発 の内訳	生の主な原因別
2) 1 1H/C	(単位:百万円)	271 JH/C	(単位:百万円)
繰延税金資産		繰延税金資産	
繰越欠損金	6, 113	繰越欠損金	9,032
減価償却費	448	減価償却費	297
ソフトウェア開発	1, 441	ソフトウェア開発	2, 368
退蔵益未計上	3, 285	退蔵益未計上	4,072
匿名組合利益未計上	3, 489	匿名組合利益未計上	610
連結納税に伴う時価評価	802	減損損失	6, 159
投資有価証券評価損	776	投資有価証券評価損	1, 416
たな卸資産	1, 449	投資損失引当金	96
投資損失引当金	1,658	貸倒引当金	473
貸倒引当金	865	賞与引当金	2,858
賞与引当金	2,642	開発等損失引当金	146
開発等損失引当金	1, 180	未払事業税	617
未払事業税	1, 353	退職給付引当金	931
退職給付引当金	771	証券責任準備金	641
証券責任準備金	545	その他	3, 034
その他	2, 359	繰延税金資産小計	32, 757
繰延税金資産小計	29, 183	評価性引当額	14, 838
評価性引当額	9,668	繰延税金資産合計	17, 918
繰延税金資産合計	19, 515		
		繰延税金負債	
繰延税金負債		前払年金費用	1, 426
前払年金費用	1, 331	その他有価証券評価差額金	2, 258
その他有価証券評価差額金	7, 564	その他	505
その他	58	繰延税金負債合計	4, 190
繰延税金負債合計	8, 954	繰延税金資産の純額	13, 728
繰延税金資産の純額	10, 560		
2 法定実効税率と税効果会計適用後の 率との間に重要な差異があるときの、 となった主要な項目別の内訳		2 法定実効税率と税効果会計適用後の 率との間に重要な差異があるときの、 となった主要な項目別の内訳	
	(単位:%)		(単位:%)
国内の法定実効税率 (調整)	40. 7	国内の法定実効税率 (調整)	40. 7
交際費等永久に損金に 算入されない項目	1. 1	交際費等永久に損金に 算入されない項目	7. 6
住民税均等割	0.8	住民税均等割	5. 6
評価性引当額の増減	2.2	評価性引当額の増減	124. 5
のれん償却額	0.5	のれん償却額	2.9
投資有価証券評価損	$\triangle 0.2$	持分変動利益	$\triangle 3.2$
過年度法人税等及び法人税等調整額	20.2	法人税等還付税額	△59. 0
その他	2.0	その他	△4.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	67.3	税効果会計適用後の法人税等の負担率	114.8

(セグメント情報)

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

区分	情報 サービス 事業 (百万円)	金融 サービス 事業 (百万円)	証券事業 (百万円)	プリペイ ドカード 事業 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高							
(1) 外部顧客に対する売上高	192, 561	24, 953	24, 702	3, 763	245, 981	_	245, 981
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	1, 719	135	2	4	1, 862	(1, 862)	_
∄ †	194, 281	25, 089	24, 705	3, 768	247, 843	(1, 862)	245, 981
営業費用	179, 503	9, 247	22, 948	4, 020	215, 720	356	216, 076
営業利益又は営業損失(△)	14, 777	15, 841	1, 757	△252	32, 123	△2, 218	29, 904
II 資産、減価償却費 及び資本的支出							
資産	88, 919	129, 335	204, 553	34, 104	456, 913	120, 381	577, 294
減価償却費	2, 667	31	682	157	3, 539	569	4, 108
資本的支出	9, 487	12	1, 563	52	11, 116	4, 822	15, 939

(注)1 事業セグメント区分の方法及び各区分に属する主要なサービスの名称

サービスの種類、性質、業務形態の類似性により下記のとおり区分しております。

情報サービス事業システム開発、システム運営管理、コンピュータ機器の保守、データエントリ

ー、コンピュータ関連のコンサルティング及び教育等のサービス事業、

業務運用、コンピュータ及びコンピュータ関連の周辺機器・消耗品等の販売事業、コンピュータビル等の工事請負事業、コンピュータビルの賃貸事業

金融サービス事業 投資事業組合・匿名組合・不動産・株式等への投資事業、ベンチャーキャピタ

ル事業、投資信託委託業等

証券事業 証券業、証券業付随業務等

プリペイドカード事業 プリペイドカードの発行・精算事業、カードシステムの開発・販売事業

- 2 資産のうち消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は120,381百万円であり、主として当社運用資金(現預金等)、長期投資資金(投資有価証券等)等に係る資産であります。また、営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は7,002百万円であり、当社で発生したグループ会社の管理費用等であります。なお、このうち当連結会計年度の上半期に相当する主な費用は前連結会計年度においては情報サービス事業に含まれております。
- 3 減価償却費及び資本的支出には長期前払費用とその償却費が含まれております。

当連結会計年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

区分	情報 サービス 事業 (百万円)	金融 サービス 事業 (百万円)	証券事業 (百万円)	プリペイ ドカード 事業 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高							
(1) 外部顧客に対する売上高	194, 693	20, 389	22, 179	2, 433	239, 695	_	239, 695
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	3, 943	3	3	7	3, 957	(3, 957)	_
計	198, 636	20, 392	22, 182	2, 440	243, 652	(3, 957)	239, 695
営業費用	183, 223	7, 304	26, 237	2, 548	219, 314	1, 124	220, 438
営業利益又は営業損失(△)	15, 412	13, 088	△4, 055	△107	24, 338	△5, 081	19, 256
Ⅱ 資産、減価償却費、減損損失 及び資本的支出							
資産	82, 979	223, 694	139, 031	36, 279	481, 985	68, 068	550, 054
減価償却費	3, 624	33	923	138	4, 719	1, 184	5, 904
減損損失	13, 340	_	4	_	13, 344	_	13, 344
資本的支出	12, 913	152	3, 531	36	16, 633	5, 881	22, 515

(注)1 事業セグメント区分の方法及び各区分に属する主要なサービスの名称

サービスの種類、性質、業務形態の類似性により下記のとおり区分しております。

情報サービス事業システム開発、システム運営管理、コンピュータ機器の保守、データエントリ

一、コンピュータ関連のコンサルティング及び教育等のサービス事業、 業務運用、コンピュータ及びコンピュータ関連の周辺機器・消耗品等の販売事

業、コンピュータビル等の工事請負事業、コンピュータビルの賃貸事業

金融サービス事業 投資事業組合・匿名組合・不動産・株式等への投資事業、ベンチャーキャピタ

ル事業、投資信託委託業等

証券事業 証券業、証券業付随業務等

プリペイドカード事業 プリペイドカードの発行・精算事業、カードシステムの開発・販売事業

- 2 資産のうち消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は68,068百万円であり、主として当社運用資金(現預金等)、長期投資資金(投資有価証券等)等に係る資産であります。また、営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は10,222百万円であり、当社で発生したグループ会社の管理費用等であります。
- 3 減価償却費及び資本的支出には長期前払費用とその償却費が含まれております。

(会計方針の変更)

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 (2)」に記載のとおり、法人税法改正に伴い、当連結会計年度より、平成19年4月1日以降に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。この結果、従来の方法によった場合と比較して、減価償却費は「情報サービス事業」で91百万円、「金融サービス事業」で1百万円、「証券事業」で8百万円、「プリペイドカード事業」で0百万円、「消去又は全社」で141百万円増加し、営業利益はそれぞれ同額減少しております。

【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

全セグメントの売上高の合計及び全セグメント資産の金額の合計額に占める「本邦」の割合がいずれも90%を超えているため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

当連結会計年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

全セグメントの売上高の合計及び全セグメント資産の金額の合計額に占める「本邦」の割合がいずれも90%を超えているため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

【海外売上高】

前連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) 海外売上高は、連結売上高の10%未満のため、記載を省略しております。 当連結会計年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日) 海外売上高は、連結売上高の10%未満のため、記載を省略しております。

【関連当事者との取引】

前連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日) 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日) 該当事項はありません。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)	
1株当たり純資産額	2, 479. 33円	1株当たり純資産額	2, 317. 18円
1株当たり当期純利益	117.35円	1株当たり当期純利益	17.34円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	105.60円	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	15.46円

⁽注) 1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

1 1株当たり純資産額

項目	前連結会計年度 (平成19年3月31日現在)	当連結会計年度 (平成20年3月31日現在)
連結貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円)	208, 775	185, 495
普通株式に係る純資産額(百万円)	184, 186	163, 473
差異の主な内訳(百万円)		
少数株主持分	24, 589	22, 021
普通株式の発行済株式数(千株)	78, 437	78, 670
普通株式の自己株式数(千株)	4, 148	8, 121
1株当たり純資産の算定に用いられた普通株式の数 (千株)	74, 288	70, 548

2 1株当たり当期純利益

項目	前連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)
連結損益計算書上の当期純利益(百万円)	8, 679	1, 272
普通株式に係る当期純利益(百万円)	8, 679	1, 272
普通株主に帰属しない金額(百万円)	_	_
期中平均株式数(千株)	73, 957	73, 367

3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益

0 相北州政院正区工作コたりコ別権行血		
項目	前連結会計年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)
当期純利益調整額(百万円)	△3	11
(うち関係会社の潜在株式の影響額(百万円))	△41	△45
(うち支払利息(税額相当額控除後)(百万円))	38	56
普通株式増加数(千株)	8, 198	9, 667
(うち新株引受権)	86	11
(うち新株予約権)	261	16
(うち新株予約権付社債)	7, 849	9, 639
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当 たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概 要	〈新ウョ 当てし 提式約の と	<新年2年 (平の 16年 6 月 25 個 新月 25 日

(重要な後発事象)

前連結会計年度 (自 平成18年4月1日

平成19年3月31日) (自己株式の取得の件)

当社は、平成19年5月16日開催の取締役会におい て、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適 用される同法第156条の規定に基づき、資本効率の向 上及び経営環境の変化に応じた機動的な資本政策の遂 行を可能とするため、自己株式を買い受けることを決 議いたしました。

- (1) 自己株式取得に関する取締役会の決議内容
 - ① 取得する株式の種類 当社普通株式
 - ② 取得する株式の総数 1,000,000株(上限)
 - ③ 株式の取得価額の総額 5,000百万円(上限)
 - ④ 取得方法

東京証券取引所の市場買付けによる取得

⑤ 取得する期間

平成19年5月17日から平成19年6月29日まで

(2) 取得した期間

平成19年5月17日から平成19年5月29日まで

(3) その他

上記の市場買付けによる取得の結果、当社普 通株式1,000,000株(取得価額4,401百万円)を 取得いたしました。

当連結会計年度

平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

(株式交換による完全子会社化の件)

当社とコスモ証券㈱は、平成20年5月23日開催の 各々の取締役会において、平成20年8月1日を期し て、株式交換により当社がコスモ証券㈱を完全子会社 (100%子会社化)とすることを決議するとともに、同 日付で株式交換契約書を締結いたしました。なお、コ スモ証券㈱における株式交換承認につきましては、平 成20年6月25日開催の定時株主総会にて承認可決され ております。株式交換に関する事項の概要は以下のと おりです。

(1) 株式交換の目的

当社グループにおける証券系ビジネスを推進す る体制が整いつつあることから、この「証券系ビ ジネス」を本格的な事業の柱とすべく取り組み始 め、その中核となるコスモ証券㈱を完全子会社化 し、グループ一体となって「証券系ビジネス」を 推進してまいります。

社会に必要とされる新たなサービスの一環とし て、コスモ証券㈱が持つ機能・リソース・業務ノ ウハウに、当社グループがこれまで培ってきた情 報サービス及び証券系ビジネス関連のノウハウ・ リソースを融合させることで、証券会社はもちろ ん、他業種の企業が証券分野に進出される場合等 に当社グループにお任せいただけるような証券総 合プラットフォームを提供していくとともに、リ テール向けのサービスを提供することに取り組ん でまいります。

(2) 株式交換の日程

株主総会基準日(コスモ証券㈱)

平成20年3月31日

株式交換決議取締役会(両社)

平成20年5月23日

株式交換契約締結(両社)

平成20年5月23日

株式交換承認株主総会(コスモ証券㈱)

平成20年6月25日

取引所市場最終売買日(コスモ証券㈱)

平成20年7月25日(予定) 上場廃止日(コスモ証券㈱:大阪証券取引所)

平成20年7月26日(予定)

上場廃止日(コスモ証券㈱:東京証券取引所、 名古屋証券取引所)

平成20年7月28日(予定)

株式交換の予定日(効力発生日)

平成20年8月1日(予定)

株券交付日

平成20年9月中旬(予定)

※本株式交換を行うにあたり、当社は会社法第 796条第3項(簡易株式交換)の規定により、株 主総会の承認を経ずに行う予定です。

	前連結会計年度
(自	平成18年4月1日
至	平成19年3月31日)

当連結会計年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

(3) 株式交換に係る割当ての内容

(6) 你还又换它你多的当 (**)门右						
会社名	㈱ C S K ホー ルディングス (完全親会社)	コスモ証券㈱ (完全子会社)				
株式交換に係る割 当の内容	1	0.046				
株式交換により交 付する新株式数	未	定				

(注) 1. 株式の割当比率

コスモ証券㈱の普通株式1株に対し、当社の 普通株式0.046株を割当て交付します。

当社は現在、コスモ証券㈱普通株式を210,900,000株保有しておりますが、当社が株式交換の日に保有するコスモ証券㈱普通株式については、本株式交換による株式の割当ては行いません。なお、平成20年5月26日から平成20年7月25日までの間に、関係法令諸規則の遵守を前提に、当社はコスモ証券㈱株式を4,236,000株(コスモ証券㈱発行済株式数の約1%相当)を上限として取得する予定です。当社が市場にて株式を取得することにより、株式交換の効力発生日前に、コスモ証券㈱株式の市場における流動性を高める結果となります。

2. 本株式交換により交付する株式の数等

当社は、本株式交換に際して、コスモ証券㈱の株主(実質株主を含み、当社を除く、以下同様)に対して、その所有するコスモ証券㈱の普通株式に代わり、効力発生日(平成20年8月1日)の前日の最終のコスモ証券㈱の株主名簿(実質株主名簿を含む)に記載または記録されたコスモ証券㈱の株主が所有するコスモ証券㈱の普通株式の合計に、0.046を乗じた数の当社の普通株式を割当て交付します。

なお、当社は、平成20年3月31日現在、自己株式8,121,892株を保有しております。本株式交換に際して交付する株式のうち、本株式交換の効力発生日時点において保有する自己株式数に相当する数の株式については、その保有する自己株式を割当交付し、当該割当交付に不足する株式については、新株式を発行した上で割当交付する予定です。

3. 株式交換比率の算定方法

当社及びコスモ証券㈱は、第三者機関にそれぞれ株式交換比率の算定を依頼し、両者の株式について、市場株価平均法等により株式交換比率案を算定いたしました。その算定結果を参考に両社間で交渉・協議を重ねた結果、結論の交換比率といたしました。

⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限	摘要
㈱CSKホールディン グス	第1回無担保社債	平成14年 12月30日	9, 000 (9, 000)		0.9	無担保	平成19年 12月28日	
(株CSKホールディン グス	第2回無担保社債	平成14年 12月30日	6, 000 (6, 000)		1. 1	無担保	平成19年 12月28日	
(株) C S K ホールディン グス	第3回無担保社債	平成14年 12月30日	5, 000 (5, 000)		0.5	無担保	平成19年 12月28日	
(株) C S K ホールディン グス	第4回無担保社債	平成15年 7月10日	8,000	8,000	1.2	無担保	平成22年 7月9日	
(株) C S K ホールディン グス	第5回無担保社債	平成15年 7月10日	6,000	6,000	0.4	無担保	平成22年 7月9日	
(株) C S K ホールディン グス	第6回無担保社債	平成15年 7月31日	6,000	6,000	1.1	無担保	平成22年 7月30日	
㈱CSKホールディン グス	2011年満期ユーロ 円建転換社債型新 株予約権付社債	平成15年 9月4日	23, 000	21, 792		無担保	平成23年 9月2日	(注) 2
㈱CSKホールディン グス	第7回無担保転換 社債型新株予約権 付社債	平成18年 7月27日	35, 000	35, 000	0.3	無担保	平成25年 9月30日	(注) 3
合計	_		98, 000 (20, 000)	76, 792		_	_	

- (注) 1 () 内書は、1年以内の償還予定額であります。
 - 2 新株予約権付社債の権利行使条件等は次のとおりであります。

がいする。							
発行すべき 株式の内容	新株予約権 の発行価額	株式の 発行価格 (円)	発行価額 の総額 (百万円)	新株予約権の行 使により発行し た株式の発行価 額の総額 (百万円)	新株予約権 の付与割合 (%)	新株予約権 行使期間	代用払込 に関する 事項
普通株式	無償	6, 030. 9	23, 000	_	100	自 平成15年 10月2日 至 平成23年 8月19日	(注)

- (注) 1 本新株予約権付社債の社債権者が本新株予約権を行使した時は、本社債の全額の償還に代えて当該本新株予約権の行使に際して払込をなすべき額の全額の払込とする請求があったものとみなしております。
 - 2 発行価額の総額23,000百万円のうち、1,208百万円については平成19年9月4日に繰上償還 しております。
- 3 新株予約権付社債の権利行使条件等は次のとおりであります。

発行すべき 株式の内容	新株予約権 の発行価額	株式の 発行価格 (円)	発行価額 の総額 (百万円)	新株予約権の行 使により発行し た株式の発行価 額の総額 (百万円)	新株予約権 の付与割合 (%)	新株予約権 行使期間	代用払込 に関する 事項
普通株式	無償	5, 892	35, 000	_	100	自 平成18年 9月1日 至 平成25年 9月27日	(注)

- (注) 本新株予約権付社債の社債権者が本新株予約権を行使した時は、本社債の全額の償還に代えて 当該本新株予約権の行使に際して払込をなすべき額の全額の払込とする請求があったものとみ なしております。
- 4 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は次のとおりであります。

1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
_	_	20,000	21, 792	_

【借入金等明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率(%)	返済期限
短期借入金	28, 052	64, 490	1.1	_
1年以内に返済予定の長期借入金	_	5, 021	1.9	_
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く)	5, 000	84	2.3	自平成21年7月 至平成22年1月
その他の有利子負債 金融サービス負債 (短期借入金)	1,633	24, 977	1.6	
金融サービス負債 (ノンリコースローン)	11, 132	13, 706	3.0	_
証券業における信用取引負債 (信用取引借入金)	45, 847	12, 997	1.1	
流動負債(その他) (コマーシャル・ペーパー)	3,000	14, 000	0.9	
合計	94, 665	135, 276		_

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 - 2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後 5年内における返済予定額は以下のと おり

であります。

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)
長期借入金	84	_	_	_

(2) 【その他】

該当事項はありません。

2 【財務諸表等】 (1) 【財務諸表】 ① 【貸借対照表】

① 【貨情对照表】			前事業年度 年3月31日現右			当事業年度 年 3 月31 日現右	
区分	注記 番号	金額(音	百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比(%)
(資産の部) I 流動資産 1 現金及び預金 2 売掛金 3 営業未収入金 4 前払費用 5 繰延税金資産 6 関係会社短期貸付金 7 未収金 8 未収法人税等 9 その他 貸倒引当金	※ 1		75, 534 1 742 531 59 42, 101 12, 808 — 314 —			$22,846$ 5 875 441 100 $138,060$ $6,583$ $4,184$ 647 $\triangle 1,591$	
流動資産合計 Ⅱ 固定資産 1 有形固定資産 (1) 建物 減価償却累計額 (2) 構築物 減価償却累計額 (3) 車両 減価償却累計額 (4) 器具備品 減価償却累計額 (5) 土地 (6) 建恐症勘定		$9, 190$ $\triangle 3, 322$ 161 $\triangle 49$ 1 $\triangle 1$ $1, 755$ $\triangle 963$	132, 094 5, 868 112 0 791 7, 935	39.9	$ \begin{array}{c} 17,286 \\ $	172, 154 12, 808 563 1 1, 096 9, 518	48.8
 (6) 建設仮勘定 有形固定資産合計 2 無形固定資産 (1) 商標権 (2) ソフトウェア (3) その他 			2, 645 17, 353 5 629 378	5. 2		23, 988 6 1, 207 374	6.8
無形固定資産合計 3 投資その他の資産 (1) 投資有価証券 (2) 関係会社株式 (3) その他の関係会社有価証券 (4) 長期貸付金 (5) 従業員長期貸付金 (6) 関係会社長期貸付金 (7) 敷金及び保証金 (8) 繰延税金資産 (9) その他 貸倒引当金 投資その他の資産合計 固定資産合計 資産合計			1, 013 34, 072 106, 833 — 14 30 34, 820 4, 054 — 1, 775 △739 180, 859 199, 226 331, 321	54. 6 60. 1 100. 0		$ \begin{array}{c} 1,588 \\ 25,187 \\ 99,113 \\ 5,752 \\ 14 \\ 37 \\ 22,532 \\ 4,409 \\ 19 \\ 1,394 \\ \triangle 3,722 \\ 154,737 \\ 180,315 \\ 352,469 \end{array} $	43. 9 51. 2 100. 0

			方事業年度 5000000000000000000000000000000000000	-\		当事業年度	-1
	沙☆□	(平成19	年3月31日現在	構成比	(平成20	年3月31日現在	構成比
区分	注記 番号	金額(百	百万円)	(%)	金額(百	百万円)	(%)
(負債の部)							
I 流動負債							
1 短期借入金			_			36, 500	
2 一年内償還予定社債			20,000			_	
3 コマーシャルペーパー			_			14,000	
4 未払金	※ 1		2, 147			5, 078	
5 未払費用			598			898	
6 未払法人税等			3, 720			64	
7 前受金			21			40	
8 預り金	※ 1, 2		50, 517			71, 866	
9 賞与引当金			121			143	
10 その他						1	
流動負債合計			77, 127	23. 3		128, 592	36. 5
Ⅱ 固定負債							
1 社債			20,000			20,000	
2 新株予約権付社債			58, 000			56, 792	
3 繰延税金負債			3, 138			_	
4 役員退職慰労金引当金			113			100	
5 預り保証金			2, 924			2, 460	
固定負債合計			84, 176	25. 4		79, 352	22. 5
負債合計			161, 303	48. 7		207, 944	59. 0
(純資産の部)							
I 株主資本							
1 資本金			72, 790	22. 0		73, 225	20.8
2 資本剰余金							
(1) 資本準備金			28, 436			28, 871	
(2) その他資本剰余金			7, 075			7, 028	
資本剰余金合計			35, 511	10. 7		35, 899	10. 2
3 利益剰余金							
(1) 利益準備金			62			62	
(2) その他利益剰余金		67, 991			71 001		
別途積立金		67, 321	76 494		71, 821	CC 104	
繰越利益剰余金		9, 162	76, 484	00 1	△5, 717	66, 104	10.0
利益剰余金合計 4 自己株式			76, 546	23. 1		66, 166	18.8
4 目己株式 株主資本合計			△19, 649	$\triangle 5.9$		△31, 614	△9. 0
			165, 199	49. 9		143, 677	40.8
Ⅱ 評価・換算差額等 1 その他有価証券評価差額金			4, 818	1. 4		848	0.2
2 繰延ヘッジ損益			4, 818	0.0		548 △0	$\triangle 0.2$
評価・換算差額等合計			4, 818	1.4		847	0. 2
評価・換算左領寺合訂 純資産合計			170, 018	51. 3		144, 524	41. 0
負債純資産合計			331, 321	100.0		352, 469	100.0
只良心良压口口			001, 041	100.0		302, 409	100.0
				L	l		1

② 【損益計算書】

② 【识皿印券百】		(自 平]事業年度 成18年4月1		(自平	海業年度 成19年4月1	
		至 平	成19年3月3		至 平	成20年3月3	
区分	注記 番号	金額(音	百万円)	百分比 (%)	金額(音	百万円)	百分比 (%)
I 営業収入	※ 1, 2		15, 583	100.0		12, 986	100.0
Ⅲ 営業費用	※ 2						
1 役員報酬		361			495		
2 従業員給料手当		784			749		
3 賞与引当金繰入額		121			143		
4 家賃		1, 091			1, 113		
5 支払手数料		495			970		
6 業務委託料		1, 360			2, 727		
7 減価償却費		874			1, 798		
8 その他		2, 127	7, 215	46. 3	2, 381	10, 379	79. 9
営業利益			8, 367	53. 7		2,607	20. 1
Ⅲ 営業外収益							
1 受取利息	※ 2	2, 058			2, 372		
2 受取配当金		223			274		
3 施設利用料	※ 2	909			894		
4 その他		200	3, 391	21. 7	456	3, 999	30.8
IV 営業外費用							
1 支払利息	※ 2	240			626		
2 社債利息		412			396		
3 投資有価証券売却損		_			288		
4 投資事業組合損失		_			598		
5 証券代行手数料		143			_		
6 その他		176	973	6. 2	272	2, 182	16.8
経常利益			10, 785	69. 2		4, 423	34. 1
V 特別利益	\• <u>•</u> ••						
1 固定資産売却益	※ 3	59					
2 関係会社株式売却益					301		
3 貸倒引当金戻入益		35			_		
4 償却債権取立益		31					
5 受取賠償金 6 その他		7	100	0.0	95 6	404	0 1
		7	133	0. 9	6	404	3. 1
		986			8,809		
1 関係会社株式評価損 2 貸倒引当金繰入額		980			5, 029		
2 頁的引 3 並 深 八 領 3 そ の 他		75	1,061	6.8	806	14, 646	112.8
税引前当期純利益又は 税引前当期純損失(△)		13	9, 857	63. 3	800	△9, 818	△75. 6
法人税、住民税及び事業税		△1, 022			△1,007		
法人税等還付税額	※ 4				∆1,001 ∆911		
法人税等調整額		1, 136			△474		
過年度法人税等調整額	※ 5	2, 117	2, 231	14. 4		△2, 394	△18. 5
当期純利益又は当期純損失(△)		-,	7, 625	48. 9		△7, 423	△57. 1
			, -			,	

③ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

				株主	資本			
		資本剰	11余金		利益剰余金			
	資本金	資本 準備金	その他 資本 剰余金	利益 準備金	その他利 別途 積立金	益剰余金 繰越利益 剰余金	自己 株式	株主資本 合計
平成18年3月31日残高(百万円)	71, 523	27, 169	7, 075	62	48, 821	24, 505	△19, 625	159, 532
事業年度中の変動額								
新株予約権の行使	1, 266	1, 266		_	_	_	_	2, 533
別途積立金の積立(注)					18, 500	△18, 500		
剰余金の配当(注)						△2,945		△2, 945
剰余金の配当						△1,479		△1, 479
役員賞与(注)					l	△42	l	△42
当期純利益						7,625		7, 625
自己株式の取得				_	_	_	△24	△24
自己株式の処分			0	_	_	_	0	1
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	_	_	_	_	_	_	_	_
事業年度中の変動額合計(百万円)	1, 266	1, 266	0	_	18, 500	△15, 342	△23	5, 667
平成19年3月31日残高(百万円)	72, 790	28, 436	7, 075	62	67, 321	9, 162	△19, 649	165, 199

	評価・換	算差額等	
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	純資産 合計
平成18年3月31日残高(百万円)	4, 330	_	163, 862
事業年度中の変動額			
新株予約権の行使	_	_	2, 533
別途積立金の積立(注)	_	_	_
剰余金の配当(注)	_	_	△2, 945
剰余金の配当	_	_	△1, 479
役員賞与(注)	_	_	△42
当期純利益	_	_	7, 625
自己株式の取得	_	_	△24
自己株式の処分	_	_	1
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	488	0	488
事業年度中の変動額合計(百万円)	488	0	6, 155
平成19年3月31日残高(百万円)	4, 818	0	170, 018

⁽注) 平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目であります。

当事業年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

	株主資本							
		資本剰	11余金		利益剰余金			
	資本金	資本 準備金	その他 資本 剰余金	利益 準備金	その他利 別途 積立金	益剰余金 繰越利益 剰余金	自己 株式	株主資本 合計
平成19年3月31日残高(百万円)	72, 790	28, 436	7, 075	62	67, 321	9, 162	△19, 649	165, 199
事業年度中の変動額								
新株予約権の行使	435	435	_	_	_	_	_	870
別途積立金の積立(注)		_	_	_	4, 500	△4, 500	_	_
剰余金の配当(注)		_	_	_	_	△1, 485	_	△1, 485
剰余金の配当		_	_	_	_	△1, 470		△1, 470
当期純損失						△7, 423		△7, 423
自己株式の取得		_	_	_	_	_	△12, 099	△12, 099
自己株式の処分		_	△47	_	_	_	134	86
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	_	_	_	_	_	_	_	_
事業年度中の変動額合計(百万円)	435	435	△47		4, 500	△14, 879	△11, 965	△21, 522
平成20年3月31日残高(百万円)	73, 225	28, 871	7, 028	62	71, 821	△5, 717	△31, 614	143, 677

	評価・換	算差額等	
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	純資産 合計
平成19年3月31日残高(百万円)	4, 818	0	170, 018
事業年度中の変動額			
新株予約権の行使	_	_	870
別途積立金の積立(注)	_	_	_
剰余金の配当(注)	_	_	△1, 485
剰余金の配当	_	_	△1, 470
当期純損失	_	_	△7, 423
自己株式の取得	_	_	△12, 099
自己株式の処分	_	_	86
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	△3, 970	△0	△3, 971
事業年度中の変動額合計(百万円)	△3, 970	△0	△25, 493
平成20年3月31日残高(百万円)	848	$\triangle 0$	144, 524

⁽注) 平成19年6月の定時株主総会における剰余金の処分項目であります。

項	〔目	前事業年度 (自 平成18年4月1日	当事業年度 (自 平成19年4月1日
		至 平成19年3月31日)	至 平成20年3月31日)
1 有価証券	の評価基準及び	(1) 満期保有目的の債券 償却原価法 (2) 子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法 (3) その他有価証券 ① 時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく 時価法(評価差額は全部純資産 直入法により処理し、売却原価 は移動平均法により算定)	(1) 満期保有目的の債券 同左 (2) 子会社株式及び関連会社株式 同左 (3) その他有価証券 ① 時価のあるもの 同左
		② 時価のないもの 移動平均法による原価法	② 時価のないもの 同左
2 デリバテ 及び評価	ィブの評価基準 ち法	時価法	同左
	万法の減価償却の方	(1) 有形固定資産 定率法 但し、平成10年4月1日以降に 取得した建物(建物付属設備を除 く)については、定額法を採用しております。 なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。 建物 2年~50年 器具備品 2年~20年 (2) 無形固定資産 ① 自社利用のソフトウェア 社内における利用可能期間 (5年以内)に基づく定額法 ② その他 定額法	(1) 有形産産 定担した では

項目	前事業年度 (自 平成18年4月1日	当事業年度 (自 平成19年4月1日
4 繰延資産の処理方法	至 平成19年3月31日) 株式交付費及び社債発行費は支出時	至 平成20年3月31日) 株式交付費は支出時に全額費用処理
	に全額費用処理しております。 (会計方針の変更) 当事業年度より「繰延資産の会計 処理に関する当面の取扱い」(実務 対応報告第19号 平成18年8月11日)を適用しております。 前事業年度において営業外費用の 「その他」としていた「新株発行 費」は、当事業年度より「株式交付 費」として処理する方法に変更して おります。	しております。
5 引当金の計上基準	(1) 貸倒引当金 金銭債権の貸倒れによる損失に 備えるため、一般債権については 貸倒実績率により、貸倒懸念債権 等については個別に回収可能性を 検討し、回収不能見込額を計上し ております。 (2) 賞与引当金 従業員への賞与支給に備えるた め、支給見込額を計上しておりま	(1) 貸倒引当金 同左 (2) 賞与引当金 同左
	す。 (3) 退職給付引当金 従業員への退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。 ない、年金資産見込額が退職論算上の差異を控除した額を超過してい資産の「その他」に計上しております。 数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数(12年)による定額法により、発生の翌事業年度から費用処理しております。	(3) 退職給付引当金 従業員への退職給付に備えるため、当事業年度末における退職結付債務及び年金資産の見込額に基づき計上、当事業年度末におい付意計上、当産人額を費用の表別、年金資産品額を投資を会計基準変更は、15年によるをが、超過しております。 会計基準変更時差異については、大の発生におります。 会計基準の差異については、大の発生によります。 を計算上の差異については、その発期間以内の一定年数(12年)に、第4年の翌事業ののでは、第4年のでは、第4年ののでは、第4年ののでは、第4年ののでは、第4年ののでは、第4年ののでは、第4年ののでは、第4年ののでは、第4年ののでは、第4年ののでは、第4年ののといいでは、第4年のでは、第4年ののといいでは、第4年ののといいでは、第4年のといいがでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のといいでは、第4年のには、第4年のには、第4年のは、第4年
	(4) 役員退職慰労金引当金 役員への退職慰労金支給に備え るため、内規による必要額を計上 しております。 なお、当社は内規を改定し、平 成15年6月26日の定時株主総会 後、必要額は増加いたしません。	(4) 役員退職慰労金引当金 同左

項目	前事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)	当事業年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)
6 リース取引の処理方法	リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。	同左
7 ヘッジ会計の方法	(1) ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理によっております。また、為替予約等について振 当処理の要件を満たしている場合 には、振当処理を採用しております。	(1) ヘッジ会計の方法 同左
	(2) ヘッジ手段とヘッジ対象① ヘッジ手段 為替予約取引② ヘッジ対象 外貨建金銭債務、外貨建予定 取引	(2) ヘッジ手段とヘッジ対象① ヘッジ手段 同左② ヘッジ対象 同左
	③ ヘッジ方針	③ ヘッジ方針 同左
	④ ヘッジの有効性評価の方法 ヘッジ手段とヘッジ対象の相 場変動額を比較すること等によ ってヘッジの有効性を判断して おります。	④ ヘッジの有効性評価の方法 同左
8 その他財務諸表作成のための重要な事項	(1) 消費税等の処理方法 税抜方式によっております。 (2) 連結納税制度 連結納税制度を適用しております。	(1) 消費税等の処理方法 同左 (2) 連結納税制度 同左

会計方針の変更

前事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)	当事業年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)
(役員賞与に関する会計基準) 当事業年度から「役員賞与に関する会計基準」(企業	
会計基準第4号 平成17年11月29日)を適用しております。 これによる損益に与える影響はありません。	
(貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等) (自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準等	
の一部改正) 当事業年度から「貸借対照表の純資産の部の表示に関	
する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計 基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平	
成17年12月9日)並びに改正後の「自己株式及び準備金 の額の減少等に関する会計基準」(企業会計基準第1号	
最終改正平成18年8月11日)及び「自己株式及び準備金の額の減少等に関する会計基準の適用指針」(企業会計	
基準適用指針第2号 最終改正平成18年8月11日)を適用しております。 これによる損益に与える影響はありません。	
なお、従来の資本の部の合計に相当する金額は 170,017百万円であります。	
財務諸表等規則の改正により、当事業年度における財 務諸表は、改正後の財務諸表等規則により作成しており ます。	

表示方法の変更

前事業年度 (自 平成18年4月1日	当事業年度 (自 平成19年4月1日
至 平成19年3月31日)	至 平成20年3月31日)
(貸借対照表) 前事業年度において流動資産の「その他」に含めておりました未収消費税(前事業年度519百万円)は、当事業年度においては、流動資産の「未収金」(当事業年度1,163百万円)に含めて表示しております。 (損益計算書) 1 前事業年度において区分掲記しておりました営業費用の「外形標準課税」(当事業年度253百万円)は、その重要性が低くなったことから、当事業年度においては、営業費用の「その他」に含めて表示しております。 2 前事業年度において営業外収益の「その他」に含めておりました「施設利用料」(前事業年度445百万円)は、営業外収益の100分の10を超えたため、当事業年度においては、区分掲記しております。 3 前事業年度において特別利益の「その他」に含めておりました「償却債権取立益」(前事業年度18百万円)は、特別利益の100分の10を超えたため、当事業年度においては、区分掲記しております。 4 前事業年度において特別損失の「その他」に含めておりました「関係会社株式評価損」(前事業年度167百万円)は、特別損失の100分の10を超えたため、当事業年度においては、区分掲記しております。 5 前事業年度において区分掲記しております。 5 前事業年度において区分掲記しておりました特別損失の「固定資産除却損」(当事業年度19百万円)は、その重要性が低くなったことから、当事業年度においては、特別損失の「その他」に含めて表示しておりませた。	(損益計算書) 1 前事業年度において区分掲記しておりました営業外費用の「証券代行手数料」(当事業年度130百万円)は、その重要性が低くなったことから、当事業年度においては、営業外費用の「その他」に含めて表示しております。 2 前事業年度において区分掲載しておりました特別利益の「固定資産売却益」(当事業年度0百万円)は、その重要性が低くなったことから、当事業年度においては、特別利益の「その他」に含めて表示しております。

追加情報

す。

前事業年度	当事業年度
(自 平成18年4月1日	(自 平成19年4月1日
至 平成19年3月31日)	至 平成20年3月31日)
(経営成績の変動について) 当社は、平成17年10月1日に持株会社に移行しております。このため、当事業年度の経営成績は、前事業年度 と比較して大きく変動しております。	

注記事項

(貸借対照表関係)

差引借入未実行残高

前事業年度 当事業年度 (平成19年3月31日現在) (平成20年3月31日現在) ※1 資産及び負債の各科目に含まれる関係会社に係る ※1 資産及び負債の各科目に含まれる関係会社に係る 主なものは次のとおりであります。 主なものは次のとおりであります。 11,644百万円 6,235百万円 未収金 未収金 預り金 50,472百万円 預り金 71,828百万円 未払金 4,290百万円 ※2 預り金 ※2 預り金 当社は、グループ全体の効率的な資金運用・調 当社は、グループ全体の効率的な資金運用・調 達を行うため、CSKグループ・キャッシュマネ 達を行うため、CSKグループ・キャッシュマネ ジメントシステム(以下「CMS」)を導入してお ジメントシステム(以下「CMS」)を導入してお ります。これによる預託資金(50,472百万円)が預 ります。これによる預託資金(71,828百万円)が預 り金に含まれております。 り金に含まれております。 3 貸出コミットメント 3 貸出コミットメント (1) 貸手側 (1) 貸手側 当社は、グループ会社とСMS運営基本契約 当社は、グループ会社とCMS運営基本契約 を締結し、CMSによる貸付限度額を設定して を締結し、CMSによる貸付限度額を設定して おります。 おります。 これら契約に基づく当事業年度末の貸付未実 これら契約に基づく当事業年度末の貸付未実 行残高は次のとおりであります。 行残高は次のとおりであります。 CMSによる貸付限度額の総額 59,035百万円 CMSによる貸付限度額の総額 65,205百万円 貸付実行残高 17,623百万円 貸付実行残高 29,092百万円 41,412百万円 36,112百万円 差引貸付未実行残高 差引貸付未実行残高 対象会社数 30社 対象会社数 なお、上記CMS運営基本契約において、資 なお、上記CMS運営基本契約において、資 金使途が限定されるものが含まれるため、必ず 金使途が限定されるものが含まれるため、必ず しも全額が貸出実行されるものではありませ しも全額が貸出実行されるものではありませ λ_{\circ} ん。 (2) 借手側 (2) 借手側 当社は、運用資金の効率的な調達を行うた 当社は、運用資金の効率的な調達を行うた め、取引銀行4行とコミットメント契約を締結 め、取引銀行4行とコミットメント契約を締結 しております。 しております。 これら契約に基づく当事業年度末の借入未実 これら契約に基づく当事業年度末の借入未実 行残高は次のとおりであります。 行残高は次のとおりであります。 借入極度額 30,000百万円 借入極度額 30,000百万円 借入実行残高 一百万円 借入実行残高 21,000百万円

30,000百万円

差引借入未実行残高

9,000百万円

(損益計算書関係)

	百万円 百万円
収入、グループ運営収入であります。 ※2 各科目に含まれている関係会社に対する主なものは、次のとおりであります。 営業収入 15,281百万円受取利息 1,911百万円施設利用料 884百万円支払利息 変取利息 205百万円 施設利用料 884百万円 を取利息 205百万円 施設利用料 884百万円 を取利息 2,218 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	百万円 百万円 百万円
※2各科目に含まれている関係会社に対する主なものは、次のとおりであります。※2各科目に含まれている関係会社に対する主なものは、次のとおりであります。営業収入15,281百万円営業収入12,908受取利息1,911百万円営業費用2,325施設利用料884百万円受取利息2,218支払利息205百万円施設利用料871	百万円 百万円 百万円
は、次のとおりであります。 営業収入 15,281百万円 営業収入 12,908 受取利息 1,911百万円 営業費用 2,325 施設利用料 884百万円 受取利息 2,218 支払利息 205百万円 施設利用料 871	百万円 百万円 百万円
営業収入15, 281百万円営業収入12,908受取利息1,911百万円営業費用2,325施設利用料884百万円受取利息2,218支払利息205百万円施設利用料871	百万円 百万円
受取利息1,911百万円営業費用2,325万施設利用料884百万円受取利息2,218万支払利息205百万円施設利用料871万	百万円 百万円
施設利用料884百万円受取利息2,2187支払利息205百万円施設利用料8717	万円
支払利息 205百万円 施設利用料 871	
	ī万円
支払利息 513	
747.145	万円
※3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。 ※3	
建物 50百万円	
その他 8百万円	
合計 59百万円	
なお、主なものはCSK情報教育センターであ	
ります。	
※4 法人税等還付税額は、平成19年6月6日付	ぎ東京
国税局より異議決定書を受領し、当社の主張の)一部
が認められたため、当該部分に係る法人税等i	
額を計上しています。なお、詳細については、	「第
5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)	[結財
務諸表 注記事項 (連結損益計算書関係)	€8〕
をご参照下さい。	
※5 過年度法人税等調整額は、平成17年8月1日に ※5	
国税当局より受領した、平成16年3月期に係る法人	
税の更正通知の内容を反映したことによる影響額で	
あります。	
なお、詳細については、「第5 経理の状況 1	
連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 (連	
結損益計算書関係) ※9」をご参照下さい。	

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	前事業年度末	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	4, 143, 833	4, 730	207	4, 148, 356

(変動事由の概要)

普通株式の増加4,730株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。 普通株式の減少207株は、単元未満株式の処分による減少であります。

当事業年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

自己株式に関する事項

株式の種類	前事業年度末	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	4, 148, 356	4, 002, 181	28, 645	8, 121, 892

(変動事由の概要)

普通株式の増加2,181株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

普通株式の増加4,000,000株は、自己株式買付による増加であります。

普通株式の減少9,378株は、㈱ISAOの完全子会社化に伴う株式交換による減少であります。

普通株式の減少19,204株は、スーパーソフトウェア㈱の完全子会社化に伴う株式交換による減少であります。

普通株式の減少63株は、自己株式処分による減少であります。

(リース取引関係)

前事業年度

(自 平成18年4月1日

至 平成19年3月31日)

1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められる もの以外のファイナンス・リース取引

借手側

リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
建物付属設備	18	7	10
車両	39	25	13
器具備品	73	30	42
合計	131	64	67

② 未経過リース料期末残高相当額

1年以内	25百万円
1年超	41百万円
合計	66百万円

③ 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

支払リース料29百万円減価償却費相当額26百万円支払利息相当額1百万円

④ 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする 定額法によっております。

⑤ 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との 差額を利息相当額とし、各期への配分については利 息法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

借手側

未経過リース料

1年以内1,878百万円1年超13,655百万円合計15,533百万円

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありません。

当事業年度

(自 平成19年4月1日

至 平成20年3月31日)

1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められる もの以外のファイナンス・リース取引 借手側

① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
建物付属設備	18	10	7
車両	37	14	22
器具備品	79	44	34
合計	134	69	64

② 未経過リース料期末残高相当額

1年以内	28百万円
1 年超	37百万円
合計	66百万円

③ 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当 額

支払リース料32百万円減価償却費相当額30百万円支払利息相当額1百万円

④ 減価償却費相当額の算定方法

同左

⑤ 利息相当額の算定方法

同左

2 オペレーティング・リース取引

借手側

未経過リース料

1 年以内1,878百万円1 年超11,776百万円合計13,655百万円

(減損損失について)

同左

(有価証券関係)

前事業年度(平成19年3月3	1日現在)					
子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの						
	貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)			
①子会社株式	32, 459	61,069	28, 609			
②関連会社株式	_	_	_			
合計	32, 459	61,069	28, 609			
当事業年度(平成20年3月3 子会社株式及び関連会社	. , , , , ,					
	貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)			
①子会社株式	32, 380	27, 793	△4, 587			
②関連会社株式	_	_	_			
合計	32, 380	27, 793	△4, 587			

(税効果会計関係)

前事業年度 (平成19年3月31日現在)		当事業年度 (平成20年3月31日現在)		
1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別		1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別		
の内訳		の内訳	エッエ・なが四か	
	(単位:百万円)		(単位:百万円)	
操延税金資産 -		操延税金資産		
繰越欠損金	923	繰越欠損金	1,066	
ソフトウェア開発	293	ソフトウェア開発	1, 090	
関係会社株式評価損	5, 029	関係会社株式評価損	8, 613	
貸倒引当金	297	貸倒引当金	2, 151	
賞与引当金	49	投資有価証券評価損	336	
その他	321	賞与引当金	58	
- 繰延税金資産の小計	6, 914	その他	333	
評価性引当額	6, 371	- 繰延税金資産の小計		
-		***************************************	13, 650	
繰延税金資産の合計	542	評価性引当額	12, 624	
48 75 74 A A III		繰延税金資産の合計	1, 026	
繰延税金負債	0.1.0	1077711 A A II		
前払年金費用	316	繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	3, 305	前払年金費用	324	
その他 -	0	その他有価証券評価差額金	581	
繰延税金負債の合計 -	3, 622	繰延税金負債の合計	906	
繰延税金資産の純額	△3, 079	繰延税金資産の純額 -	119	
2 法定実効税率と税効果会計適用後の	注し鉛竿の名切	2 法定実効税率と税効果会計適用後の	注し鉛竿の台田	
率との間に重要な差異があるときの、		を		
となった主要な項目別の内訳	コ 阪庄共*////	となった主要な項目別の内訳	コ 阪左共 * / / / / / /	
	(単位:%)		(単位:%)	
法定実効税率	40. 7	法定実効税率	40.7	
(調整)		(調整)		
交際費等永久に損金に算入され	0.0	交際費等永久に損金に算入され	^ ^ 4	
ない項目	0.3	ない項目	△0. 4	
受取配当金等永久に益金に算入	△38. 4	受取配当金等永久に益金に算入	41 0	
されない項目	△38. 4	されない項目	41. 0	
住民税均等割	0. 2	役員賞与等永久に損金に算入さ	△ 0. 3	
評価性引当額の増減	△0.8	れない項目		
過年度法人税等調整額	21. 5	住民税均等割	△0.1	
その他	△0.8	法人税等還付税額	9. 3	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	22.6	評価性引当額の増減	△65. 9	
		その他	0. 1	
		税効果会計適用後の法人税等の負担率	24. 4	

(1株当たり情報)

前事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)		当事業年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)
1株当たり純資産額	2, 288. 61円	1株当たり純資産額 2,048.58円
1株当たり当期純利益	103.10円	1株当たり当期純損失 101.18円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	93. 28円	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式は存在するものの1株当たり当期 純損失であるため記載しておりません。

(注) 1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失、潜在株式調整後1株当たり当期 純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

1 1株当たり純資産額

1 1 が 1 に クル 段 左 映			
項目	前事業年度 (平成19年3月31日現在)	当事業年度 (平成20年3月31日現在)	
貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円)	170, 018	144, 524	
普通株式に係る純資産額(百万円)	170, 018	144, 524	
普通株式の発行済株式数(千株)	78, 437	78, 670	
普通株式の自己株式数(千株)	4, 148	8, 121	
1株当たり純資産の算定に用いられた普通株式の数 (千株)	74, 288	70, 548	

2 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失

項目	(自至	前事業年度 平成18年4月1日 平成19年3月31日)	(自至	当事業年度 平成19年4月1日 平成20年3月31日)
損益計算書上の当期純利益 又は当期純損失(△)(百万円)		7, 625		△7, 423
普通株式に係る当期純利益 又は当期純損失(△)(百万円)		7, 625		△7, 423
普通株主に帰属しない金額(百万円)		_		_
期中平均株式数(千株)		73, 957		73, 367

3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益

17.11.11.11.11.11.11.11.11.11.11.11.11.1	I	
項目	前事業年度 (自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)	当事業年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)
当期純利益調整額(百万円)	38	_
(うち支払利息(税額相当額控除後)(百万円))	38	_
普通株式増加数(千株)	8, 198	_
(うち新株引受権)	86	_
(うち新株予約権)	261	_
(うち新株予約権付社債)	7, 849	_
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当た	新株予約権(㈱サービ	新株予約権(平成16年
り当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	スウェア・コーポレー	6月25日決議)の数
	ションより承継 第1	9,695個
	回)	新株予約権(平成17年
	なお、新株予約権は	6月28日決議)の数
	当事業年度において権	11,224個
	利行使期間を終了して	新株予約権(㈱日本フ
	おります。	イッツより承継 第6
		回ストックオプション
	この詳細は「第4	第1回)
	提出会社の状況、1	なお、新株予約権は
	株式等の状況、(2)新	当事業年度において権
	株予約権等の状況」に	利行使期間を終了して
	記載のとおりでありま	おります。
	す。	
		この詳細は「第4
		提出会社の状況、1
		株式等の状況、(2)新
		株予約権等の状況」に
		記載のとおりでありま
		す。

(重要な後発事象)

前事業年度

(自 平成18年4月1日

至 平成19年3月31日)

(自己株式の取得の件)

平成19年5月16日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、資本効率の向上及び経営環境の変化に応じた機動的な資本政策の遂行を可能とするため、自己株式を買い受けることを決議いたしました。

- (1) 自己株式取得に関する取締役会の決議内容
 - ① 取得する株式の種類 当社普通株式
 - ② 取得する株式の総数 1,000,000株(上限)
 - ③ 株式の取得価額の総額5,000百万円(上限)
 - ④ 取得方法
 - 東京証券取引所の市場買付けによる取得
 - ⑤ 取得する期間 平成19年5月17日から平成19年6月29日まで
- (2) 取得した期間

平成19年5月17日から平成19年5月29日まで

(3) その他

上記の市場買付けによる取得の結果、当社普通株式1,000,000株(取得価額4,401百万円)を取得いたしました。

当事業年度

(自 平成19年4月1日

至 平成20年3月31日)

(株式交換による完全子会社化の件)

当社とコスモ証券㈱は、平成20年5月23日開催の各々の取締役会において、平成20年8月1日を期して、株式交換により当社がコスモ証券㈱を完全子会社(100%子会社化)とすることを決議するとともに、同日付で株式交換契約書を締結いたしました。なお、コスモ証券㈱における株式交換承認につきましては、平成20年6月25日開催の定時株主総会にて承認可決されております。株式交換に関する事項の概要は以下のとおりです。

(1) 株式交換の目的

当社グループにおける証券系ビジネスを推進する体制が整いつつあることから、この「証券系ビジネス」を本格的な事業の柱とすべく取り組み始め、その中核となるコスモ証券㈱を完全子会社化し、グループー体となって「証券系ビジネス」を推進してまいります。

社会に必要とされる新たなサービスの一環として、コスモ証券㈱が持つ機能・リソース・業務ノウハウに、当社グループがこれまで培ってきた情報サービス及び証券系ビジネス関連のノウハウ・リソースを融合させることで、証券会社はもちろん、他業種の企業が証券分野に進出される場合等に当社グループにお任せいただけるような証券総合プラットフォームを提供していくとともに、リテール向けのサービスを提供することに取り組んでまいります。

(2) 株式交換の日程

株主総会基準日(コスモ証券㈱)

平成20年3月31日

株式交換決議取締役会(両社)

平成20年5月23日

株式交換契約締結(両社)

平成20年5月23日

株式交換承認株主総会(コスモ証券㈱)

平成20年6月25日

取引所市場最終売買日(コスモ証券㈱)

平成20年7月25日(予定)

上場廃止日(コスモ証券㈱:大阪証券取引所)

平成20年7月26日(予定)

上場廃止日(コスモ証券㈱:東京証券取引所、

名古屋証券取引所)

平成20年7月28日(予定)

株式交換の予定日(効力発生日)

平成20年8月1日(予定)

株式交付日

平成20年9月中旬(予定)

※本株式交換を行うにあたり、当社は会社法第796条第3項(簡易株式交換)の規定により、株主総会の承認を経ずに行う予定です。

	前事業年度
(自	平成18年4月1日
至	平成19年3月31日)

当事業年度 (自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

(3) 株式交換に係る割当ての内容

のが大文族にから的当ての行行						
会社名	㈱ C S K ホー ルディングス (完全親会社)	コスモ証券(株) (完全子会社)				
株式交換に係る割 当の内容	1	0.046				
株式交換により交 付する新株式数	未	定				

(注) 1. 株式の割当比率

コスモ証券㈱の普通株式1株に対し、当社の 普通株式0.046株を割当て交付します。

当社は現在、コスモ証券㈱普通株式を210,900,000株保有しておりますが、当社が株式交換の日に保有するコスモ証券㈱普通株式については、本株式交換による株式の割当ては行いません。なお、平成20年5月26日から平成20年7月25日までの間に、関係法令諸規則の遵守を前提に、当社はコスモ証券㈱株式を4,236,000株(コスモ証券㈱発行済株式数の約1%相当)を上限として取得する予定です。当社が市場にて株式を取得することにより、株式交換の効力発生日前に、コスモ証券㈱株式の市場における流動性を高める結果となります。

2. 本株式交換により交付する株式の数等

当社は、本株式交換に際して、コスモ証券㈱の株主(実質株主を含み、当社を除く、以下同様)に対して、その所有するコスモ証券㈱の普通株式に代わり、効力発生日(平成20年8月1日)の前日の最終のコスモ証券㈱の株主名簿(実質株主名簿を含む)に記載または記録されたコスモ証券㈱の株主が所有するコスモ証券㈱の普通株式の合計に、0.046を乗じた数の当社の普通株式を割当て交付します。

なお、当社は、平成20年3月31日現在、自己株式8,121,892株を保有しております。本株式交換に際して交付する株式のうち、本株式交換の効力発生日時点において保有する自己株式数に相当する数の株式については、その保有する自己株式を割当交付し、当該割当交付に不足する株式については、新株式を発行した上で割当交付する予定です。

3. 株式交換比率の算定方法

当社及びコスモ証券㈱は、第三者機関にそれぞれ株式交換比率の算定を依頼し、両者の株式について、市場株価平均法等により株式交換比率案を算定いたしました。その算定結果を参考に両社間で交渉・協議を重ねた結果、結論の交換比率といたしました。

④ 【附属明細表】

【有価証券明細表】

投資有価証券

		銘 柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)
		㈱大阪証券取引所	14, 787	6, 698
		住友信託銀行㈱	3, 010, 395	2, 065
		㈱ビットアイル	18, 250	1, 587
		㈱マツモトキヨシホールディングス	443, 000	959
		㈱ローソン	194, 000	855
	株式	㈱国際メディアコーポレーション	4, 000	200
	1/1/1	マイタック・インク	6, 193, 440	183
		㈱ジー・モード	2, 220	134
その他			㈱リアルコム	1, 344
有価証券		松井証券㈱	142, 500	80
		その他 30銘柄	2, 089, 598	621
		株式合計	12, 113, 534	13, 488
		銘柄	投資口数等 (百万口)	貸借対照表計上額 (百万円)
		プラザ・マルチマネジャー・ポートフォリオ	1	9, 812
	株式投資	プラザ・グローバルアルファ・債権ファンド P506S	0	1, 841
	信託	東京海上ワールドインワン	49	45
		株式投資信託合計	51	11, 698
		その他有価証券合計		25, 187

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	前事業年度 末残高 (百万円)	当事業年度 増加額 (百万円)	当事業年度 減少額 (百万円)	当事業年度 末残高 (百万円)	当事業年度 末減価償却 累計額又は 償却累計額 (百万円)	当事業年度 償却額 (百万円)	差引当事業 年度末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	9, 190	8, 131	34	17, 286	4, 478	1, 170	12, 808
構築物	161	519	0	679	115	66	563
車両	1	1	_	3	2	0	1
器具備品	1, 755	636	14	2, 377	1, 280	327	1, 096
土地	7, 935	1, 735	153	9, 518			9, 518
建設仮勘定	2, 645	1, 457	4, 103	_	_	_	_
有形固定資産合計	21, 690	12, 482	4, 306	29, 866	5, 877	1, 565	23, 988
無形固定資産							
商標権	6	2	_	8	1	0	6
ソフトウェア	750	819	11	1, 558	350	232	1, 207
その他	379	565	569	374	0	0	374
無形固定資産合計	1, 135	1, 386	580	1, 941	352	232	1, 588

- (注) 1 CSK多摩センターの建設とCSK三田センター、CSK四谷ビルの取得により、土地、建物、構築物及び建設仮勘定が増加しております。
 - 2 器具備品の当期増加額は、主にCSK多摩センターとCSKe サービスデータセンターにおける新規購入によるものであります。
 - 3 建設仮勘定の当期減少額は、主にCSK多摩センター及びCSK四谷ビルに係る他科目への振替によるものであります。
 - 4 ソフトウェア及び無形固定資産におけるその他の当期増加額は、主にグループの情報基盤構築のためのソフトウェア等の取得によるものであります。
 - 5 無形固定資産におけるその他の当期減少額は、ソフトウェアへの科目振替によるものであります。

【引当金明細表】

区分	前事業年度末 残高	当事業年度 増加額	当事業年度減	当事業年度末残高	
<u> </u>	(百万円) (百万円)		目的使用	その他	(百万円)
貸倒引当金	739	5, 313	455	284	5, 313
賞与引当金	121	143	121	_	143
役員退職慰労金引当金	113	_	13	_	100

⁽注) 貸倒引当金の当事業年度減少額のその他は、洗替による戻入額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

流動資産

1) 現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	2
預金	
当座預金	18, 636
普通預金	4, 190
別段預金	17
小計	22, 843
合計	22, 846

2) 売掛金

イ 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)	
㈱CSKグリーンサービス	5	
ホメオスタイル(株)	0	
合計	5	

ロ 売掛金の回収状況及び滞留状況

前事業年度	当事業年度	当事業年度	当事業年度末	回収率(%)	滞留期間(日)
繰越高 (百万円) (A)	7 発生高 (百万円) (B)	回収高 (百万円) (C)	で 残高 (百万円) (D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	(A) + (D) 2 (B) 366
1	438	434	5	98.8	3. 04

⁽注) 上記の各金額には、消費税等を含めております。

3) 営業未収入金

イ 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
㈱CSKシステムズ	283
㈱CSK-ITマネジメント	123
㈱サービスウェア・コーポレーション	113
㈱CSKシステムズ西日本	61
㈱CSK証券サービス	45
その他	247
合計	875

ロ 営業未収入金の回収状況及び滞留状況

前事業年度	当事業年度	当事業年度	度 当事業年度末	回収率(%)	滞留期間(日)
繰越高 (百万円) (A)	3	回収高 (百万円) (C)	選集 + 及水 残高 (百万円) (D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	(A) + (D) 2 (B) 366
742	12, 703	12, 571	875	93. 5	23. 32

⁽注) 上記の各金額には、消費税等を含めております。

4) 関係会社短期貸付金

相手先	金額(百万円)
CSKファイナンス(株)	119, 829
CSKプリンシパルズ㈱	13, 019
㈱CSK - IS	1, 672
CSKベンチャーキャピタル(株)	1, 100
㈱CSK証券サービス	1, 010
その他	1, 430
슴計	138, 060

② 固定資産

1) 関係会社株式

相手先	金額(百万円)
コスモ証券㈱	28, 583
㈱CSKシステムズ	16, 873
CSKファイナンス(株)	7, 100
㈱クオカード	5, 889
㈱CSK-ITマネジメント	5, 770
その他	34, 896
合計	99, 113

2) 関係会社長期貸付金

相手先	金額(百万円)
㈱CSK証券サービス	9, 090
㈱CSK-IS	8, 981
CSKプリンシパルズ㈱	2, 158
CSKベンチャーキャピタル(株)	1, 100
プラザアセットマネジメント(株)	500
その他	703
合計	22, 532

③ 流動負債

1) 短期借入金

相手先	金額(百万円)
住友信託銀行㈱	15, 000
㈱三井住友銀行	7, 800
㈱三菱東京UFJ銀行	7, 800
㈱みずほコーポレート銀行	4, 900
三菱UFJ信託銀行㈱	1,000
合計	36, 500

2) 預り金

内容	金額(百万円)
CSKグループ・キャッシュマネジメントシステム	71, 828
その他	38
合計	71, 866

④ 固定負債

1) 社債

20,000百万円

内訳は「1 連結財務諸表等、(1) 連結財務諸表、⑤ 連結附属明細表、社債明細表」に 記載しております。

2) 新株予約権付社債

56,792百万円

内訳は「1 連結財務諸表等、(1) 連結財務諸表、⑤ 連結附属明細表、社債明細表」に 記載しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
株券の種類	100株券、500株券、1,000株券、10,000株券、100株未満の表示株券
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1 単元の株式数	100株
株式の名義書換え	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番4号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	大阪市中央区北浜四丁目 5 番33号 住友信託銀行株式会社
取次所	住友信託銀行株式会社 全国本支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	1枚につき 300円
株券喪失登録に伴う手数料	1. 喪失登録 1 件につき 10,000円 2. 喪失登録株券 1 枚につき 500円
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番4号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	大阪市中央区北浜四丁目 5 番33号 住友信託銀行株式会社
取次所	住友信託銀行株式会社 全国本支店
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることが出来ない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 電子公告アドレス: http://www.csk.com/ir/epn/index.html
株主に対する特典	該当事項はありません。

⁽注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式 数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求 をする権利以外の権利を有しておりません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度 第39期(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)平成19年6月28日関東財務局長に提出。

(2) 有価証券報告書の訂正報告書

平成19年9月14日関東財務局長に提出。

事業年度 第39期(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)の有価証券報告書に係る訂正報告書であります。

(3) 半期報告書

事業年度 第40期中(自 平成19年4月1日 至 平成19年9月30日)平成19年12月13日関東財務 局長に提出。

(4) 臨時報告書

平成20年4月25日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(財政状態及び経営成績に著しい影響を与える事象)に基づく臨時報告書であります。

(5) 臨時報告書

平成20年5月22日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)に基づく臨時報告書であります。

(6) 臨時報告書

平成20年5月27日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号(募集によらないで取得される有価証券の発行)及び第6号の2(株式交換)に基づく臨時報告書であります。

(7) 自己株券買付状況報告書

平成19年6月13日、平成19年7月10日、平成20年3月6日、平成20年4月10日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

平成19年6月27日

株式会社CSKホールディングス 取締役会御中

みすず監査法人

指定社員 豁 公認会計士 小 Щ 業務執行社員 指定社員 公認会計士 # H 隆 業務執行社員 指定社員 高 真理子 公認会計士 日 業務執行社員

監査法人ブレインワーク

代表社員 業務執行社員 公認会計士 小 林 正 俊

私どもは、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社CSKホールディングスの平成18年4月1日から平成19年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、私どもの責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

私どもは、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、私どもに連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。私どもは、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

私どもは、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社CSKホールディングス及び連結子会社の平成19年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

追記情報

- 1. 「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 1 連結の範囲に関する事項」に記載されているとおり、会社は当連結会計年度より「投資事業組合に対する支配力基準及び影響力基準の適用に関する実務上の取扱い」が適用されることとなるため、この取扱いにより連結財務諸表を作成している。
- 2. 「会計方針の変更」に記載されているとおり、会社は当連結会計年度より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用 指針」が適用されることとなるため、同会計基準及び同適用指針により連結財務諸表を作成している。

会社と私ども両監査法人又はそれぞれの業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

[※] 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

平成20年6月26日

株式会社CSKホールディングス 取締役会 御中

新日本監査法人

指定社員 公認会計士 Щ 本 和 夫 業務執行社員 指定社員 公認会計士 井 出 隆 業務執行社員 指定社員 公認会計士 菅 田 裕 之 業務執行社員

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の 状況」に掲げられている株式会社CSKホールディングスの平成19年4月1日から平成20年3月3 1日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本 等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財 務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表 明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社CSKホールディングス及び連結子会社の平成20年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

[※] 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別 途保管している。

平成19年6月27日

株式会社CSKホールディングス

取締役会御中

みすず監査法人

指定社員 公認会計士 小 山 豁 豁

指定社員 公認会計士 井 出 隆

指定社員 公認会計士 日 高 真理子 業務執行社員

監査法人ブレインワーク

代表社員 業務執行社員 公認会計士 小 林 正 俊

私どもは、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社CSKホールディングスの平成18年4月1日から平成19年3月31日までの第39期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、私どもの責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

私どもは、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の 基準は、私どもに財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。 監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって 行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。私どもは、監 査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

私どもは、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社CSKホールディングスの平成19年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

[※] 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

平成20年6月26日

株式会社CSKホールディングス 取締役会 御中

新日本監査法人

指定社員 公認会計士 Щ 本 和 夫 業務執行社員 指定社員 公認会計士 井 出 隆 業務執行社員 指定社員 公認会計士 之 菅 田 裕 業務執行社員

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の 状況」に掲げられている株式会社CSKホールディングスの平成19年4月1日から平成20年3月3 1日までの第40期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書 及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は 独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社CSKホールディングスの平成20年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

[※] 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管している。