



**SCSK株式会社**

**2020年3月期**

**決算補足資料**

---

**2019年4月～2020年3月**

## 目次

### 連結決算レビュー

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| I 売上区分別売上高                  | 1  |
| II 業種別売上高                   | 2  |
| III 業種別売上高(売上区分別) システム開発    | 3  |
| IV 業種別売上高(売上区分別) 保守運用・サービス  | 4  |
| V 業種別売上高(売上区分別) システム販売      | 5  |
| VI セグメント別社外売上高・利益推移         | 6  |
| VII 受注高・受注残高(売上区分別)         | 7  |
| VIII 住友商事、住友グループ向け売上        | 7  |
| IX 四半期毎の業績推移                | 8  |
| X 連結財務諸表                    |    |
| 連結損益計算書、売上原価明細、販売費及び一般管理費明細 | 9  |
| 連結貸借対照表                     | 10 |
| 連結キャッシュ・フロー計算書              | 11 |

### データ集

|                        |    |
|------------------------|----|
| I 連結業績推移(予想)           | 12 |
| II 連結経営指標              | 13 |
| III 設備投資・減価償却・研究開発(連結) | 14 |
| IV グループ会社              | 15 |
| V 取引先企業                | 16 |

#### <免責事項>

- 本資料は、当社グループの業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当社グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。
- 本説明会及び資料の内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、資料作成時点の当社の判断に基づいて作成されております。  
よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。
- また、本資料の無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

I 売上区分別売上高

(単位:百万円)

| 2020年3月期  | 第1四半期  |        | 第2四半期  |        | 第3四半期  |        | 第4四半期   |        | 上半期     |        | 第3四半期累計 |        | 下半期     |        | 通期      |        |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|           | 金額     | 構成比(%) | 金額     | 構成比(%) | 金額     | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) |
| 売上高       | 90,967 | 100.0  | 96,361 | 100.0  | 93,393 | 100.0  | 106,280 | 100.0  | 187,329 | 100.0  | 280,722 | 100.0  | 199,674 | 100.0  | 387,003 | 100.0  |
| システム開発    | 36,936 | 40.6   | 38,806 | 40.3   | 38,406 | 41.1   | 41,685  | 39.2   | 75,742  | 40.4   | 114,149 | 40.7   | 80,092  | 40.1   | 155,835 | 40.3   |
| 保守運用・サービス | 34,068 | 37.5   | 35,793 | 37.1   | 36,083 | 38.6   | 37,484  | 35.3   | 69,862  | 37.3   | 105,945 | 37.7   | 73,567  | 36.8   | 143,429 | 37.1   |
| システム販売    | 19,962 | 21.9   | 21,761 | 22.6   | 18,903 | 20.2   | 27,110  | 25.5   | 41,724  | 22.3   | 60,627  | 21.6   | 46,014  | 23.0   | 87,738  | 22.7   |

| 2019年3月期  | 第1四半期  |        | 第2四半期  |        | 第3四半期  |        | 第4四半期   |        | 上半期     |        | 第3四半期累計 |        | 下半期     |        | 通期      |        |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|           | 金額     | 構成比(%) | 金額     | 構成比(%) | 金額     | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) | 金額      | 構成比(%) |
| 売上高       | 80,166 | 100.0  | 87,257 | 100.0  | 88,493 | 100.0  | 102,736 | 100.0  | 167,424 | 100.0  | 255,917 | 100.0  | 191,230 | 100.0  | 358,654 | 100.0  |
| システム開発    | 32,154 | 40.1   | 34,198 | 39.2   | 35,935 | 40.6   | 37,803  | 36.8   | 66,352  | 39.6   | 102,288 | 40.0   | 73,739  | 38.6   | 140,092 | 39.1   |
| 保守運用・サービス | 32,079 | 40.0   | 33,133 | 38.0   | 33,758 | 38.1   | 35,161  | 34.2   | 65,212  | 39.0   | 98,970  | 38.7   | 68,919  | 36.0   | 134,132 | 37.4   |
| システム販売    | 15,933 | 19.9   | 19,926 | 22.8   | 18,799 | 21.2   | 29,771  | 29.0   | 35,859  | 21.4   | 54,659  | 21.4   | 48,571  | 25.4   | 84,430  | 23.5   |

| 増減        | 第1四半期  |        | 第2四半期 |        | 第3四半期 |        | 第4四半期   |        | 上半期    |        | 第3四半期累計 |        | 下半期     |        | 通期     |        |
|-----------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|
|           | 増減額    | 増減率(%) | 増減額   | 増減率(%) | 増減額   | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%) | 増減額    | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%) | 増減額    | 増減率(%) |
| 売上高       | 10,801 | 13.5   | 9,104 | 10.4   | 4,899 | 5.5    | 3,543   | 3.4    | 19,905 | 11.9   | 24,804  | 9.7    | 8,443   | 4.4    | 28,348 | 7.9    |
| システム開発    | 4,781  | 14.9   | 4,608 | 13.5   | 2,470 | 6.9    | 3,881   | 10.3   | 9,390  | 14.2   | 11,860  | 11.6   | 6,352   | 8.6    | 15,742 | 11.2   |
| 保守運用・サービス | 1,989  | 6.2    | 2,660 | 8.0    | 2,325 | 6.9    | 2,322   | 6.6    | 4,649  | 7.1    | 6,974   | 7.0    | 4,647   | 6.7    | 9,297  | 6.9    |
| システム販売    | 4,029  | 25.3   | 1,835 | 9.2    | 103   | 0.5    | △ 2,660 | △ 8.9  | 5,865  | 16.4   | 5,968   | 10.9   | △ 2,557 | △ 5.3  | 3,308  | 3.9    |

## Ⅱ 業種別売上高

(単位:百万円)

|        | 2019年3月期<br>(2018/4～2019/3) |        | 2020年3月期<br>(2019/4～2020/3) |        | 増 減    |        |
|--------|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|--------|--------|
|        | 金額                          | 構成比(%) | 金額                          | 構成比(%) | 金額     | 増減率(%) |
| 製造     | 100,525                     | 28.0   | 111,497                     | 28.8   | 10,972 | 10.9   |
| 流通     | 59,326                      | 16.5   | 60,111                      | 15.5   | 784    | 1.3    |
| 金融     | 78,066                      | 21.8   | 82,461                      | 21.3   | 4,394  | 5.6    |
| 銀行     | 23,684                      | 6.6    | 25,567                      | 6.6    | 1,882  | 8.0    |
| 証券     | 7,903                       | 2.2    | 8,517                       | 2.2    | 613    | 7.8    |
| 信販・リース | 15,719                      | 4.4    | 17,317                      | 4.5    | 1,597  | 10.2   |
| 生保・損保  | 30,758                      | 8.6    | 31,058                      | 8.0    | 300    | 1.0    |
| 通信・運輸  | 63,361                      | 17.7   | 68,313                      | 17.7   | 4,952  | 7.8    |
| 電力・ガス  | 6,741                       | 1.9    | 8,614                       | 2.2    | 1,872  | 27.8   |
| サービス   | 33,971                      | 9.5    | 37,995                      | 9.8    | 4,023  | 11.8   |
| その他    | 16,661                      | 4.6    | 18,011                      | 4.7    | 1,349  | 8.1    |
| 合計     | 358,654                     | 100.0  | 387,003                     | 100.0  | 28,348 | 7.9    |

※一部計上業種の見直しを行ったことにより、前年度の業種別売上金額を組替えております。

### Ⅲ 業種別売上高(売上区分別) システム開発

(単位:百万円)

|        | 2019年3月期<br>(2018/4～2019/3) |        | 2020年3月期<br>(2019/4～2020/3) |        | 増 減    |        |
|--------|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|--------|--------|
|        | 金額                          | 構成比(%) | 金額                          | 構成比(%) | 金額     | 増減率(%) |
| 製造     | 37,206                      | 26.6   | 42,536                      | 27.3   | 5,329  | 14.3   |
| 流通     | 14,790                      | 10.6   | 16,270                      | 10.4   | 1,479  | 10.0   |
| 金融     | 54,691                      | 39.0   | 57,028                      | 36.6   | 2,336  | 4.3    |
| 銀行     | 16,966                      | 12.1   | 17,689                      | 11.4   | 722    | 4.3    |
| 証券     | 5,290                       | 3.8    | 5,903                       | 3.8    | 612    | 11.6   |
| 信販・リース | 7,633                       | 5.4    | 8,606                       | 5.5    | 972    | 12.7   |
| 生保・損保  | 24,801                      | 17.7   | 24,829                      | 15.9   | 28     | 0.1    |
| 通信・運輸  | 15,706                      | 11.2   | 17,808                      | 11.4   | 2,102  | 13.4   |
| 電力・ガス  | 5,532                       | 3.9    | 6,783                       | 4.4    | 1,250  | 22.6   |
| サービス   | 7,616                       | 5.4    | 8,802                       | 5.6    | 1,186  | 15.6   |
| その他    | 4,548                       | 3.2    | 6,605                       | 4.2    | 2,057  | 45.2   |
| 合計     | 140,092                     | 100.0  | 155,835                     | 100.0  | 15,742 | 11.2   |

※一部計上業種の見直しを行ったことにより、前年度の業種別売上金額を組替えております。

#### IV 業種別売上高(売上区分別) 保守運用・サービス

(単位:百万円)

|        | 2019年3月期<br>(2018/4~2019/3) |        | 2020年3月期<br>(2019/4~2020/3) |        | 増 減     |        |
|--------|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|---------|--------|
|        | 金額                          | 構成比(%) | 金額                          | 構成比(%) | 金額      | 増減率(%) |
| 製造     | 42,969                      | 32.0   | 46,370                      | 32.3   | 3,401   | 7.9    |
| 流通     | 29,082                      | 21.7   | 28,002                      | 19.5   | △ 1,080 | △ 3.7  |
| 金融     | 19,055                      | 14.2   | 21,271                      | 14.8   | 2,215   | 11.6   |
| 銀行     | 5,554                       | 4.1    | 6,272                       | 4.4    | 718     | 12.9   |
| 証券     | 2,294                       | 1.7    | 2,165                       | 1.5    | △ 128   | △ 5.6  |
| 信販・リース | 6,006                       | 4.5    | 7,185                       | 5.0    | 1,179   | 19.6   |
| 生保・損保  | 5,200                       | 3.9    | 5,646                       | 3.9    | 445     | 8.6    |
| 通信・運輸  | 19,053                      | 14.2   | 19,922                      | 13.9   | 869     | 4.6    |
| 電力・ガス  | 798                         | 0.6    | 1,118                       | 0.8    | 319     | 40.0   |
| サービス   | 19,469                      | 14.5   | 22,497                      | 15.7   | 3,028   | 15.6   |
| その他    | 3,703                       | 2.8    | 4,246                       | 3.0    | 542     | 14.7   |
| 合計     | 134,132                     | 100.0  | 143,429                     | 100.0  | 9,297   | 6.9    |

※一部計上業種の見直しを行ったことにより、前年度の業種別売上金額を組替えております。

## V 業種別売上高(売上区分別) システム販売

(単位:百万円)

|        | 2019年3月期<br>(2018/4~2019/3) |        | 2020年3月期<br>(2019/4~2020/3) |        | 増 減     |        |
|--------|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|---------|--------|
|        | 金額                          | 構成比(%) | 金額                          | 構成比(%) | 金額      | 増減率(%) |
| 製造     | 20,349                      | 24.1   | 22,589                      | 25.7   | 2,240   | 11.0   |
| 流通     | 15,453                      | 18.3   | 15,838                      | 18.1   | 384     | 2.5    |
| 金融     | 4,319                       | 5.1    | 4,162                       | 4.7    | △ 157   | △ 3.6  |
| 銀行     | 1,164                       | 1.4    | 1,605                       | 1.8    | 441     | 37.9   |
| 証券     | 319                         | 0.4    | 448                         | 0.5    | 129     | 40.5   |
| 信販・リース | 2,079                       | 2.5    | 1,526                       | 1.7    | △ 553   | △ 26.6 |
| 生保・損保  | 756                         | 0.9    | 582                         | 0.7    | △ 174   | △ 23.0 |
| 通信・運輸  | 28,601                      | 33.9   | 30,582                      | 34.9   | 1,980   | 6.9    |
| 電力・ガス  | 410                         | 0.5    | 712                         | 0.8    | 302     | 73.7   |
| サービス   | 6,885                       | 8.2    | 6,694                       | 7.6    | △ 190   | △ 2.8  |
| その他    | 8,410                       | 10.0   | 7,159                       | 8.2    | △ 1,251 | △ 14.9 |
| 合計     | 84,430                      | 100.0  | 87,738                      | 100.0  | 3,308   | 3.9    |

※一部計上業種の見直しを行ったことにより、前年度の業種別売上金額を組替えております。

VI セグメント別社売上高・利益推移

(単位：百万円)

| 2020年3月期        | 第1四半期     |        |         | 第2四半期  |        |         | 第3四半期  |        |         | 第4四半期   |        |         | 上半期     |        |         | 第3四半期累計 |        |         | 下半期     |        |         | 通期      |        |         |
|-----------------|-----------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|
|                 | 社売上高      | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高   | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高   | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 |
|                 | 製造・通信システム | 12,309 | 13.5    | 1,042  | 12,338 | 12.8    | 1,935  | 12,387 | 13.3    | 1,676   | 12,925 | 12.2    | 1,625   | 24,647 | 13.2    | 2,978   | 37,034 | 13.2    | 4,655   | 25,312 | 12.7    | 3,302   | 49,960 | 12.9    |
| 流通・メディアシステム     | 15,556    | 17.1   | 1,699   | 16,941 | 17.6   | 2,169   | 14,609 | 15.6   | 1,565   | 15,275  | 14.4   | 1,891   | 32,497  | 17.3   | 3,869   | 47,106  | 16.8   | 5,435   | 29,884  | 15.0   | 3,457   | 62,382  | 16.1   | 7,326   |
| 金融システム          | 15,380    | 16.9   | 1,310   | 16,019 | 16.6   | 2,103   | 16,210 | 17.4   | 2,177   | 16,249  | 15.3   | 1,632   | 31,400  | 16.8   | 3,413   | 47,611  | 17.0   | 5,591   | 32,459  | 16.3   | 3,810   | 63,860  | 16.5   | 7,223   |
| 商社・グローバルシステム    | 4,229     | 4.6    | 567     | 4,800  | 5.0    | 655     | 4,653  | 5.0    | 813     | 4,566   | 4.3    | 555     | 9,029   | 4.8    | 1,223   | 13,683  | 4.9    | 2,037   | 9,220   | 4.6    | 1,369   | 18,249  | 4.7    | 2,592   |
| ビジネスソリューション     | 12,443    | 13.7   | 1,279   | 13,292 | 13.8   | 1,442   | 13,360 | 14.3   | 1,709   | 13,483  | 12.7   | 681     | 25,735  | 13.7   | 2,721   | 39,095  | 13.9   | 4,431   | 26,843  | 13.4   | 2,390   | 52,578  | 13.6   | 5,112   |
| モビリティシステム       | 4,818     | 5.3    | △ 50    | 5,930  | 6.2    | 661     | 5,475  | 5.9    | 220     | 6,055   | 5.7    | 415     | 10,748  | 5.7    | 610     | 16,224  | 5.8    | 830     | 11,530  | 5.8    | 636     | 22,279  | 5.8    | 1,246   |
| プラットフォームソリューション | 14,443    | 15.9   | 1,464   | 14,479 | 15.0   | 1,878   | 14,210 | 15.2   | 1,603   | 20,710  | 19.5   | 3,296   | 28,922  | 15.4   | 3,342   | 43,133  | 15.4   | 4,945   | 34,921  | 17.5   | 4,899   | 63,844  | 16.5   | 8,242   |
| ITマネジメント        | 11,531    | 12.7   | 1,113   | 12,331 | 12.8   | 1,784   | 12,240 | 13.1   | 1,868   | 12,354  | 11.6   | 1,681   | 23,863  | 12.7   | 2,897   | 36,103  | 12.9   | 4,765   | 24,594  | 12.3   | 3,549   | 48,457  | 12.5   | 6,447   |
| その他 計           | 255       | 0.3    | △ 48    | 228    | 0.2    | △ 59    | 245    | 0.3    | △ 12    | 4,659   | 4.4    | 201     | 484     | 0.3    | △ 107   | 729     | 0.3    | △ 120   | 4,905   | 2.5    | 188     | 5,389   | 1.4    | 80      |
| 調整額             | —         | —      | △ 545   | —      | —      | △ 603   | —      | —      | △ 543   | —       | —      | △ 534   | —       | —      | △ 1,148 | —       | —      | △ 1,692 | —       | —      | △ 1,077 | —       | —      | △ 2,226 |
| 連結合計            | 90,967    | 100.0  | 7,833   | 96,361 | 100.0  | 11,966  | 93,393 | 100.0  | 11,079  | 106,280 | 100.0  | 11,446  | 187,329 | 100.0  | 19,800  | 280,722 | 100.0  | 30,879  | 199,674 | 100.0  | 22,526  | 387,003 | 100.0  | 42,326  |

| 2019年3月期        | 第1四半期     |        |         | 第2四半期  |        |         | 第3四半期  |        |         | 第4四半期   |        |         | 上半期     |        |         | 第3四半期累計 |        |         | 下半期     |        |         | 通期      |        |         |
|-----------------|-----------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|
|                 | 社売上高      | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高   | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高   | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 | 社売上高    | 構成比(%) | セグメント利益 |
|                 | 製造・通信システム | 9,812  | 12.2    | 1,007  | 10,307 | 11.8    | 1,536  | 11,227 | 12.7    | 1,932   | 12,022 | 11.7    | 1,832   | 20,119 | 12.0    | 2,544   | 31,347 | 12.2    | 4,476   | 23,249 | 12.2    | 3,764   | 43,369 | 12.1    |
| 流通・メディアシステム     | 13,912    | 17.4   | 1,468   | 15,437 | 17.7   | 1,630   | 15,257 | 17.2   | 1,319   | 18,447  | 18.0   | 2,171   | 29,349  | 17.5   | 3,099   | 44,606  | 17.4   | 4,418   | 33,704  | 17.6   | 3,490   | 63,054  | 17.6   | 6,589   |
| 金融システム          | 14,922    | 18.6   | 1,034   | 15,465 | 17.7   | 1,809   | 16,272 | 18.4   | 2,061   | 17,272  | 16.8   | 2,444   | 30,387  | 18.2   | 2,844   | 46,660  | 18.2   | 4,905   | 33,544  | 17.5   | 4,505   | 63,932  | 17.8   | 7,349   |
| 商社・グローバルシステム    | 3,465     | 4.3    | 567     | 3,749  | 4.3    | 597     | 4,003  | 4.5    | 740     | 4,334   | 4.2    | 671     | 7,214   | 4.3    | 1,165   | 11,218  | 4.4    | 1,905   | 8,338   | 4.4    | 1,411   | 15,553  | 4.3    | 2,576   |
| ビジネスソリューション     | 11,272    | 14.1   | 849     | 12,426 | 14.2   | 1,104   | 12,448 | 14.1   | 1,658   | 12,682  | 12.3   | 1,403   | 23,698  | 14.2   | 1,953   | 36,147  | 14.1   | 3,612   | 25,131  | 13.1   | 3,062   | 48,829  | 13.6   | 5,016   |
| モビリティシステム       | 4,289     | 5.4    | △ 76    | 4,963  | 5.7    | 291     | 4,824  | 5.5    | 211     | 5,473   | 5.3    | △ 692   | 9,252   | 5.5    | 215     | 14,077  | 5.5    | 426     | 10,298  | 5.4    | △ 481   | 19,550  | 5.5    | △ 265   |
| プラットフォームソリューション | 12,053    | 15.0   | 998     | 13,568 | 15.5   | 1,715   | 12,803 | 14.5   | 1,385   | 20,432  | 19.9   | 3,063   | 25,621  | 15.3   | 2,714   | 38,425  | 15.0   | 4,099   | 33,236  | 17.4   | 4,449   | 58,857  | 16.4   | 7,163   |
| ITマネジメント        | 10,232    | 12.8   | 1,005   | 11,112 | 12.7   | 1,580   | 11,503 | 13.0   | 1,670   | 11,932  | 11.6   | 1,589   | 21,344  | 12.7   | 2,585   | 32,848  | 12.8   | 4,256   | 23,435  | 12.3   | 3,260   | 44,780  | 12.5   | 5,845   |
| その他 計           | 207       | 0.3    | △ 110   | 227    | 0.3    | 27      | 152    | 0.2    | 26      | 139     | 0.1    | △ 30    | 434     | 0.3    | △ 82    | 586     | 0.2    | △ 56    | 291     | 0.2    | △ 4     | 726     | 0.2    | △ 86    |
| 調整額             | —         | —      | △ 412   | —      | —      | △ 623   | —      | —      | △ 512   | —       | —      | △ 571   | —       | —      | △ 1,035 | —       | —      | △ 1,548 | —       | —      | △ 1,084 | —       | —      | △ 2,120 |
| 連結合計            | 80,166    | 100.0  | 6,333   | 87,257 | 100.0  | 9,671   | 88,493 | 100.0  | 10,491  | 102,736 | 100.0  | 11,882  | 167,424 | 100.0  | 16,004  | 255,917 | 100.0  | 26,496  | 191,230 | 100.0  | 22,373  | 358,654 | 100.0  | 38,378  |

| 増減              | 第1四半期  |        |         |        | 第2四半期 |        |         |        | 第3四半期 |        |         |        | 第4四半期   |         |         |        | 上半期    |        |         |        | 第3四半期累計 |        |         |        | 下半期     |         |         |        | 通期     |        |         |       |
|-----------------|--------|--------|---------|--------|-------|--------|---------|--------|-------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|---------|-------|
|                 | 社売上高   |        | セグメント利益 |        | 社売上高  |        | セグメント利益 |        | 社売上高  |        | セグメント利益 |        | 社売上高    |         | セグメント利益 |        | 社売上高   |        | セグメント利益 |        | 社売上高    |        | セグメント利益 |        | 社売上高    |         | セグメント利益 |        | 社売上高   |        | セグメント利益 |       |
|                 | 増減額    | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%) | 増減額   | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%) | 増減額   | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%)  | 増減額     | 増減率(%) | 増減額    | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%) | 増減額     | 増減率(%)  | 増減額     | 増減率(%) | 増減額    | 増減率(%) |         |       |
| 製造・通信システム       | 2,497  | 25.4   | 35      | 3.5    | 2,030 | 19.7   | 398     | 25.9   | 1,159 | 10.3   | △ 255   | △ 13.2 | 903     | 7.5     | △ 206   | △ 11.3 | 4,528  | 22.5   | 433     | 17.1   | 5,687   | 18.1   | 178     | 4.0    | 2,062   | 8.9     | △ 461   | △ 12.3 | 6,591  | 15.2   | △ 28    | △ 0.4 |
| 流通・メディアシステム     | 1,644  | 11.8   | 231     | 15.7   | 1,504 | 9.7    | 539     | 33.1   | △ 648 | △ 4.2  | 246     | 18.7   | △ 3,171 | △ 17.2  | △ 279   | △ 12.9 | 3,148  | 10.7   | 770     | 24.9   | 2,499   | 5.6    | 1,016   | 23.0   | △ 3,820 | △ 11.3  | △ 33    | △ 1.0  | △ 671  | △ 1.1  | 737     | 11.2  |
| 金融システム          | 458    | 3.1    | 276     | 26.7   | 553   | 3.6    | 293     | 16.2   | △ 61  | △ 0.4  | 116     | 5.7    | △ 1,022 | △ 5.9   | △ 811   | △ 33.2 | 1,012  | 3.3    | 569     | 20.0   | 950     | 2.0    | 686     | 14.0   | △ 1,084 | △ 3.2   | △ 695   | △ 15.4 | △ 71   | △ 0.1  | △ 125   | △ 1.7 |
| 商社・グローバルシステム    | 763    | 22.0   | 0       | 0.1    | 1,050 | 28.0   | 57      | 9.6    | 650   | 16.2   | 73      | 9.9    | 232     | 5.4     | △ 115   | △ 17.3 | 1,814  | 25.1   | 57      | 5.0    | 2,464   | 22.0   | 131     | 6.9    | 882     | 10.6    | △ 42    | △ 3.0  | 2,696  | 17.3   | 15      | 0.6   |
| ビジネスソリューション     | 1,170  | 10.4   | 430     | 50.6   | 865   | 7.0    | 337     | 30.6   | 911   | 7.3    | 51      | 3.1    | 800     | 6.3     | △ 722   | △ 51.5 | 2,036  | 8.6    | 767     | 39.3   | 2,948   | 8.2    | 819     | 22.7   | 1,712   | 6.8     | △ 671   | △ 21.9 | 3,749  | 7.7    | 96      | 1.9   |
| モビリティシステム       | 529    | 12.3   | 25      | —      | 967   | 19.5   | 369     | 126.6  | 650   | 13.5   | 8       | 4.2    | 582     | 10.6    | 1,108   | —      | 1,496  | 16.2   | 395     | 183.5  | 2,146   | 15.3   | 404     | 94.7   | 1,232   | 12.0    | 1,117   | —      | 2,728  | 14.0   | 1,512   | —     |
| プラットフォームソリューション | 2,389  | 19.8   | 465     | 46.6   | 911   | 6.7    | 163     | 9.5    | 1,406 | 11.0   | 217     | 15.7   | 278     | 1.4     | 233     | 7.6    | 3,301  | 12.9   | 628     | 23.2   | 4,708   | 12.3   | 845     | 20.6   | 1,685   | 5.1     | 450     | 10.1   | 4,986  | 8.5    | 1,078   | 15.1  |
| ITマネジメント        | 1,299  | 12.7   | 107     | 10.7   | 1,218 | 11.0   | 203     | 12.9   | 736   | 6.4    | 197     | 11.8   | 421     | 3.5     | 92      | 5.8    | 2,518  | 11.8   | 311     | 12.1   | 3,255   | 9.9    | 509     | 12.0   | 1,158   | 4.9     | 289     | 8.9    | 3,677  | 8.2    | 601     | 10.3  |
| その他 計           | 48     | 23.2   | 61      | —      | 1     | 0.7    | △ 87    | —      | 93    | 61.5   | △ 38    | —      | 4,519   | 3,236.0 | 231     | —      | 49     | 11.4   | △ 25    | —      | 143     | 24.4   | △ 64    | —      | 4,613   | 1,581.3 | 192     | —      | 4,662  | 642.2  | 166     | —     |
| 調整額             | —      | —      | △ 132   | —      | —     | —      | 19      | —      | —     | —      | △ 30    | —      | —       | —       | 36      | —      | —      | —      | △ 113   | —      | —       | —      | △ 143   | —      | —       | —       | 6       | —      | —      | —      | △ 106   | —     |
| 連結合計            | 10,801 | 13.5   | 1,500   | 23.7   | 9,104 | 10.4   | 2,295   | 23.7   | 4,899 | 5.5    | 587     | 5.6    | 3,543   | 3.4     | △ 435   | △ 3.7  | 19,905 | 11.9   | 3,795   | 23.7   | 24,804  | 9.7    | 4,383   | 16.5   | 8,443   | 4.4     | 152     | 0.7    | 28,348 | 7.9    | 3,948   | 10.3  |

Ⅶ 受注高・受注残高（売上区分別）

（単位:百万円）

| システム開発   |      | 第1四半期  | 第2四半期  | 第3四半期   | 第4四半期  | 通期      |
|----------|------|--------|--------|---------|--------|---------|
| 2020年3月期 | 受注高  | 37,110 | 40,018 | 34,948  | 42,939 | 155,017 |
|          | 受注残高 | 35,293 | 36,506 | 35,747  | 37,001 | 37,001  |
| 2019年3月期 | 受注高  | 36,466 | 36,163 | 37,199  | 39,083 | 148,913 |
|          | 受注残高 | 30,609 | 32,575 | 33,838  | 35,118 | 35,118  |
| 増減額      | 受注高  | 644    | 3,854  | △ 2,251 | 3,855  | 6,103   |
|          | 受注残高 | 4,684  | 3,930  | 1,908   | 1,882  | 1,882   |

| 保守運用・サービス |      | 第1四半期  | 第2四半期  | 第3四半期  | 第4四半期  | 通期      |
|-----------|------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 2020年3月期  | 受注高  | 30,041 | 30,582 | 28,446 | 58,834 | 147,905 |
|           | 受注残高 | 83,689 | 78,479 | 71,831 | 93,182 | 93,182  |
| 2019年3月期  | 受注高  | 29,591 | 30,284 | 26,885 | 53,524 | 140,286 |
|           | 受注残高 | 79,075 | 76,226 | 69,354 | 87,717 | 87,717  |
| 増減額       | 受注高  | 450    | 298    | 1,560  | 5,309  | 7,618   |
|           | 受注残高 | 4,614  | 2,252  | 2,477  | 5,465  | 5,465   |

| システム販売   |      | 第1四半期  | 第2四半期  | 第3四半期   | 第4四半期   | 通期     |
|----------|------|--------|--------|---------|---------|--------|
| 2020年3月期 | 受注高  | 20,784 | 21,866 | 22,466  | 24,622  | 89,739 |
|          | 受注残高 | 15,374 | 15,478 | 19,209  | 16,722  | 16,722 |
| 2019年3月期 | 受注高  | 18,322 | 18,832 | 25,432  | 27,209  | 89,796 |
|          | 受注残高 | 11,574 | 10,481 | 17,113  | 14,552  | 14,552 |
| 増減額      | 受注高  | 2,462  | 3,033  | △ 2,966 | △ 2,586 | △ 57   |
|          | 受注残高 | 3,799  | 4,996  | 2,095   | 2,169   | 2,169  |

| 全体       |      | 第1四半期   | 第2四半期   | 第3四半期   | 第4四半期   | 通期      |
|----------|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2020年3月期 | 受注高  | 87,936  | 92,467  | 85,860  | 126,396 | 392,662 |
|          | 受注残高 | 134,357 | 130,463 | 126,789 | 146,905 | 146,905 |
| 2019年3月期 | 受注高  | 84,379  | 85,281  | 89,517  | 119,818 | 378,997 |
|          | 受注残高 | 121,259 | 119,283 | 120,307 | 137,388 | 137,388 |
| 増減額      | 受注高  | 3,557   | 7,186   | △ 3,657 | 6,578   | 13,664  |
|          | 受注残高 | 13,098  | 11,180  | 6,482   | 9,517   | 9,517   |

※20年3月期第3四半期および第3四半期累計の受注残高には2019年12月19日付で連結子会社となった(株)Minoriソリューションズ分を含んでおります。

Ⅷ 住友商事、住友グループ向け売上

（単位:百万円）

|        | 2019年3月期<br>(2018/4～2019/3) |        | 2020年3月期<br>(2019/4～2020/3) |        | 増 減   |        |
|--------|-----------------------------|--------|-----------------------------|--------|-------|--------|
|        | 金額                          | 構成比(%) | 金額                          | 構成比(%) | 金額    | 増減率(%) |
| 住友商事   | 16,565                      | 4.6    | 16,719                      | 4.3    | 153   | 0.9    |
| 住友グループ | 93,217                      | 26.0   | 99,040                      | 25.6   | 5,822 | 6.2    |

※住友グループは住友商事グループを含んでおります。

## IX 四半期毎の業績推移

(単位:百万円)

| 2020年3月期             | 第1四半期           |        | 第2四半期           |        | 第3四半期             |        | 第4四半期           |        | 上半期             |        | 第3四半期累計          |        | 下半期              |        | 通期              |        |
|----------------------|-----------------|--------|-----------------|--------|-------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|-----------------|--------|
|                      | (2019/4~2019/6) |        | (2019/7~2019/9) |        | (2019/10~2019/12) |        | (2020/1~2020/3) |        | (2019/4~2019/9) |        | (2019/4~2019/12) |        | (2019/10~2020/3) |        | (2019/4~2020/3) |        |
|                      | 金額              | 構成比(%) | 金額              | 構成比(%) | 金額                | 構成比(%) | 金額              | 構成比(%) | 金額              | 構成比(%) | 金額               | 構成比(%) | 金額               | 構成比(%) | 金額              | 構成比(%) |
| 売上高                  | 90,967          | 100.0  | 96,361          | 100.0  | 93,393            | 100.0  | 106,280         | 100.0  | 187,329         | 100.0  | 280,722          | 100.0  | 199,674          | 100.0  | 387,003         | 100.0  |
| 売上原価                 | 69,256          | 76.1   | 71,211          | 73.9   | 69,159            | 74.1   | 79,421          | 74.7   | 140,467         | 75.0   | 209,627          | 74.7   | 148,581          | 74.4   | 289,048         | 74.7   |
| 売上総利益                | 21,711          | 23.9   | 25,150          | 26.1   | 24,233            | 25.9   | 26,859          | 25.3   | 46,861          | 25.0   | 71,095           | 25.3   | 51,092           | 25.6   | 97,954          | 25.3   |
| 販売費及び一般管理費           | 13,877          | 15.3   | 13,183          | 13.7   | 13,154            | 14.1   | 15,412          | 14.5   | 27,061          | 14.4   | 40,215           | 14.3   | 28,566           | 14.3   | 55,628          | 14.4   |
| 営業利益                 | 7,833           | 8.6    | 11,966          | 12.4   | 11,079            | 11.9   | 11,446          | 10.8   | 19,800          | 10.6   | 30,879           | 11.0   | 22,526           | 11.3   | 42,326          | 10.9   |
| 経常利益                 | 8,131           | 8.9    | 12,205          | 12.7   | 11,140            | 11.9   | 11,536          | 10.9   | 20,337          | 10.9   | 31,477           | 11.2   | 22,677           | 11.4   | 43,014          | 11.1   |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益     | 8,002           | 8.8    | 11,991          | 12.4   | 12,827            | 13.7   | 11,140          | 10.5   | 19,993          | 10.7   | 32,821           | 11.7   | 23,968           | 12.0   | 43,961          | 11.4   |
| 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 | 5,542           | 6.1    | 8,254           | 8.6    | 9,253             | 9.9    | 8,151           | 7.7    | 13,796          | 7.4    | 23,049           | 8.2    | 17,405           | 8.7    | 31,201          | 8.1    |

| 2019年3月期             | 第1四半期           |        | 第2四半期           |        | 第3四半期             |        | 第4四半期           |        | 上半期             |        | 第3四半期累計          |        | 下半期              |        | 通期              |        |
|----------------------|-----------------|--------|-----------------|--------|-------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|-----------------|--------|
|                      | (2018/4~2018/6) |        | (2018/7~2018/9) |        | (2018/10~2018/12) |        | (2019/1~2019/3) |        | (2018/4~2018/9) |        | (2018/4~2018/12) |        | (2018/10~2019/3) |        | (2018/4~2019/3) |        |
|                      | 金額              | 構成比(%) | 金額              | 構成比(%) | 金額                | 構成比(%) | 金額              | 構成比(%) | 金額              | 構成比(%) | 金額               | 構成比(%) | 金額               | 構成比(%) | 金額              | 構成比(%) |
| 売上高                  | 80,166          | 100.0  | 87,257          | 100.0  | 88,493            | 100.0  | 102,736         | 100.0  | 167,424         | 100.0  | 255,917          | 100.0  | 191,230          | 100.0  | 358,654         | 100.0  |
| 売上原価                 | 60,916          | 76.0   | 65,289          | 74.8   | 65,904            | 74.5   | 77,802          | 75.7   | 126,205         | 75.4   | 192,110          | 75.1   | 143,707          | 75.1   | 269,912         | 75.3   |
| 売上総利益                | 19,249          | 24.0   | 21,968          | 25.2   | 22,589            | 25.5   | 24,934          | 24.3   | 41,218          | 24.6   | 63,807           | 24.9   | 47,523           | 24.9   | 88,742          | 24.7   |
| 販売費及び一般管理費           | 12,916          | 16.1   | 12,297          | 14.1   | 12,097            | 13.7   | 13,052          | 12.7   | 25,213          | 15.1   | 37,311           | 14.6   | 25,149           | 13.2   | 50,363          | 14.0   |
| 営業利益                 | 6,333           | 7.9    | 9,671           | 11.1   | 10,491            | 11.9   | 11,882          | 11.6   | 16,004          | 9.6    | 26,496           | 10.4   | 22,373           | 11.7   | 38,378          | 10.7   |
| 経常利益                 | 6,588           | 8.2    | 9,775           | 11.2   | 10,700            | 12.1   | 11,585          | 11.3   | 16,364          | 9.8    | 27,064           | 10.6   | 22,285           | 11.7   | 38,650          | 10.8   |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益     | 6,567           | 8.2    | 9,761           | 11.2   | 10,638            | 12.0   | 12,510          | 12.2   | 16,329          | 9.8    | 26,967           | 10.5   | 23,148           | 12.1   | 39,477          | 11.0   |
| 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 | 4,301           | 5.4    | 6,535           | 7.5    | 6,928             | 7.8    | 10,126          | 9.9    | 10,836          | 6.5    | 17,765           | 6.9    | 17,055           | 8.9    | 27,892          | 7.8    |

| 増減                   | 第1四半期  |      | 第2四半期 |      | 第3四半期 |      | 第4四半期   |        | 上半期    |      | 第3四半期累計 |      | 下半期   |      | 通期     |      |
|----------------------|--------|------|-------|------|-------|------|---------|--------|--------|------|---------|------|-------|------|--------|------|
|                      | 増減額    | 増減率  | 増減額   | 増減率  | 増減額   | 増減率  | 増減額     | 増減率    | 増減額    | 増減率  | 増減額     | 増減率  | 増減額   | 増減率  | 増減額    | 増減率  |
| 売上高                  | 10,801 | 13.5 | 9,104 | 10.4 | 4,899 | 5.5  | 3,543   | 3.4    | 19,905 | 11.9 | 24,804  | 9.7  | 8,443 | 4.4  | 28,348 | 7.9  |
| 売上原価                 | 8,339  | 13.7 | 5,922 | 9.1  | 3,255 | 4.9  | 1,619   | 2.1    | 14,261 | 11.3 | 17,516  | 9.1  | 4,874 | 3.4  | 19,135 | 7.1  |
| 売上総利益                | 2,461  | 12.8 | 3,181 | 14.5 | 1,644 | 7.3  | 1,924   | 7.7    | 5,643  | 13.7 | 7,287   | 11.4 | 3,568 | 7.5  | 9,212  | 10.4 |
| 販売費及び一般管理費           | 961    | 7.4  | 886   | 7.2  | 1,056 | 8.7  | 2,359   | 18.1   | 1,847  | 7.3  | 2,904   | 7.8  | 3,416 | 13.6 | 5,264  | 10.5 |
| 営業利益                 | 1,500  | 23.7 | 2,295 | 23.7 | 587   | 5.6  | △ 435   | △ 3.7  | 3,795  | 23.7 | 4,383   | 16.5 | 152   | 0.7  | 3,948  | 10.3 |
| 経常利益                 | 1,543  | 23.4 | 2,429 | 24.9 | 440   | 4.1  | △ 48    | △ 0.4  | 3,972  | 24.3 | 4,413   | 16.3 | 391   | 1.8  | 4,364  | 11.3 |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益     | 1,434  | 21.8 | 2,229 | 22.8 | 2,189 | 20.6 | △ 1,369 | △ 11.0 | 3,664  | 22.4 | 5,853   | 21.7 | 819   | 3.5  | 4,484  | 11.4 |
| 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 | 1,240  | 28.8 | 1,719 | 26.3 | 2,324 | 33.6 | △ 1,975 | △ 19.5 | 2,959  | 27.3 | 5,284   | 29.7 | 349   | 2.1  | 3,309  | 11.9 |

連結損益計算書(累計)

(単位:百万円) 売上原価明細

(単位:百万円)

| 科 目                     | 前連結会計年度                     |       | 当連結会計年度                     |       | 増 減    |        |
|-------------------------|-----------------------------|-------|-----------------------------|-------|--------|--------|
|                         | 自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日 |       | 自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日 |       |        |        |
|                         | 金 額                         | 百分比   | 金 額                         | 百分比   | 金 額    | 増減率%   |
| I.売 上 高                 | 358,654                     | 100.0 | 387,003                     | 100.0 | 28,348 | 7.9    |
| II.売 上 原 価              | 269,912                     | 75.3  | 289,048                     | 74.7  | 19,135 | 7.1    |
| 売上総利益                   | 88,742                      | 24.7  | 97,954                      | 25.3  | 9,212  | 10.4   |
| III.販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 50,363                      | 14.0  | 55,628                      | 14.4  | 5,264  | 10.5   |
| 営業利益                    | 38,378                      | 10.7  | 42,326                      | 10.9  | 3,948  | 10.3   |
| IV.営 業 外 収 益            | 1,061                       | 0.3   | 1,280                       | 0.3   | 219    | 20.7   |
| 受 取 利 息                 | 65                          |       | 65                          |       | △ 0    |        |
| 受 取 配 当 金               | 71                          |       | 79                          |       | 7      |        |
| 受 取 分 法 に よ る 投 資 利 益   | 750                         |       | 923                         |       | 172    |        |
| そ の 他                   | 173                         |       | 212                         |       | 39     |        |
| V.営 業 外 費 用             | 789                         | 0.2   | 592                         | 0.2   | △ 196  | △ 25.0 |
| 支 払 利 息                 | 115                         |       | 123                         |       | 8      |        |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 損 失     | 2                           |       | 8                           |       | 6      |        |
| 社 債 発 行 費 用             | 48                          |       | -                           |       | △ 48   |        |
| 子 社 株 式 取 得 関 連 費 用     | 495                         |       | 342                         |       | △ 152  |        |
| そ の 他                   | 128                         |       | 117                         |       | △ 10   |        |
| 経常利益                    | 38,650                      | 10.8  | 43,014                      | 11.1  | 4,364  | 11.3   |
| VI.特 別 利 益              | 1,443                       | 0.4   | 2,028                       | 0.5   | 584    | 40.5   |
| 固 定 資 産 売 却 益           | 371                         |       | 10                          |       | △ 360  |        |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益       | 1,024                       |       | 331                         |       | △ 692  |        |
| 会 員 権 売 却 益             | 0                           |       | -                           |       | △ 0    |        |
| 階 段 取 得 に 係 る 差 益       | 47                          |       | 1,556                       |       | 1,509  |        |
| 新 株 予 約 権 戻 入 益         | -                           |       | 5                           |       | 5      |        |
| 受 取 解 決                 | -                           |       | 123                         |       | 123    |        |
| VII.特 別 損 失             | 615                         | 0.2   | 1,080                       | 0.3   | 464    | 75.5   |
| 固 定 資 産 除 却 損 失         | 57                          |       | 53                          |       | △ 3    |        |
| 固 定 資 産 売 却 損 失         | 44                          |       | 6                           |       | △ 38   |        |
| 減 資 有 価 証 券 損 失         | -                           |       | 508                         |       | 508    |        |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 損 失     | 1                           |       | -                           |       | △ 1    |        |
| 投 資 有 価 証 券 評 価 損 失     | -                           |       | 4                           |       | 4      |        |
| 会 員 権 売 却 損 失           | 0                           |       | 0                           |       | △ 0    |        |
| 支 払 補 償                 | 294                         |       | 505                         |       | 210    |        |
| 災 害 損 失                 | 217                         |       | -                           |       | △ 217  |        |
| 子 会 社 清 算               | -                           |       | 2                           |       | 2      |        |
| 税金等調整前当期純利益             | 39,477                      | 11.0  | 43,961                      | 11.4  | 4,484  | 11.4   |
| 法人税、住民税及び事業税            | 6,567                       | 1.8   | 7,723                       | 2.0   | 1,156  |        |
| 法人税等調整額                 | 4,221                       | 1.2   | 4,943                       | 1.3   | 721    |        |
| 法人税等合計                  | 10,788                      | 3.0   | 12,666                      | 3.3   | 1,878  |        |
| 当期純利益                   | 28,688                      | 8.0   | 31,294                      | 8.1   | 2,605  | 9.1    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益         | 796                         | 0.2   | 93                          | 0.0   | △ 703  |        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益         | 27,892                      | 7.8   | 31,201                      | 8.1   | 3,309  | 11.9   |

|                   | 前連結会計年度 |        | 当連結会計年度 |        | 増 減    |       |
|-------------------|---------|--------|---------|--------|--------|-------|
|                   | 金 額     | 百分比%   | 金 額     | 百分比%   | 金 額    | 増減率%  |
| 人 件 費             | 80,046  | 38.0   | 84,743  | 37.3   | 4,696  | 5.9   |
| 委 託 費             | 98,899  | 46.9   | 110,869 | 48.7   | 11,970 | 12.1  |
| 経 費               | 31,855  | 15.1   | 31,832  | 14.0   | △ 23   | △0.1  |
| 設 備 賃 借 料 ・ 営 繕 費 | 8,008   | 3.8    | 8,112   | 3.6    | 103    | 1.3   |
| 減 価 償 却 費         | 8,814   | 4.2    | 8,638   | 3.8    | △ 176  | △2.0  |
| 資 材 費 そ の 他       | 2,357   | 1.1    | 1,768   | 0.8    | △ 588  | △25.0 |
| 電 算 機 及 び 関 連 費   | 4,595   | 2.2    | 5,538   | 2.4    | 943    | 20.5  |
| 通 信 費             | 2,457   | 1.2    | 2,176   | 1.0    | △ 281  | △11.4 |
| そ の 他             | 5,622   | 2.7    | 5,597   | 2.5    | △ 24   | △0.4  |
| 当期製造費用            | 210,801 | 100.0  | 227,445 | 100.0  | 16,643 | 7.9   |
| 他勘定振替高            | △ 3,999 |        | △ 3,529 |        | 470    | △11.8 |
| 仕 掛 品 増 (-) 減 (+) | 190     |        | △ 301   |        | △ 491  |       |
| 製品売上原価(1)         | 206,992 |        | 223,614 |        | 16,621 | 8.0   |
| 商品売上原価(2)         | 62,920  |        | 65,434  |        | 2,514  | 4.0   |
| 売上原価合計(1)+(2)     | 269,912 | (75.3) | 289,048 | (74.7) | 19,135 | 7.1   |

| 販売費及び一般管理費明細 (単位:百万円) |        |      |        |      |       |       |
|-----------------------|--------|------|--------|------|-------|-------|
| 人 件 費                 | 29,042 | 8.1  | 31,396 | 8.1  | 2,354 | 8.1   |
| 設 備 賃 借 料             | 3,316  | 0.9  | 3,473  | 0.9  | 156   | 4.7   |
| 減 価 償 却 費             | 1,619  | 0.5  | 1,619  | 0.4  | △ 0   | △ 0.0 |
| 業 務 委 託 費             | 2,504  | 0.7  | 2,570  | 0.7  | 66    | 2.6   |
| 租 税 課 金               | 3,034  | 0.8  | 3,263  | 0.8  | 228   | 7.5   |
| そ の 他                 | 10,846 | 3.0  | 13,305 | 3.4  | 2,458 | 22.7  |
| 販売費及び一般管理費計           | 50,363 | 14.0 | 55,628 | 14.4 | 5,264 | 10.5  |

連結貸借対照表

(単位:百万円)

(単位:百万円)

| 期 別<br>科 目               | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) |       | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |       | 増 減<br>金 額 |
|--------------------------|-------------------------|-------|-------------------------|-------|------------|
|                          | 金 額                     | 構成比   | 金 額                     | 構成比   |            |
| <b>【資産の部】</b>            |                         | %     |                         | %     |            |
| <b>I 流 動 資 産</b>         |                         |       |                         |       |            |
| 1. 現 金 及 び 預 金           | 21,170                  |       | 32,072                  |       | 10,902     |
| 2. 受 取 手 形 及 び 売 掛 金     | 74,698                  |       | 78,828                  |       | 4,130      |
| 3. リース債権及びリース投資資産        | 334                     |       | 340                     |       | 5          |
| 4. 有 価 証 券               | -                       |       | 299                     |       | 299        |
| 5. 商 品 及 び 製 品           | 7,831                   |       | 9,150                   |       | 1,318      |
| 6. 仕 掛 品                 | 360                     |       | 671                     |       | 310        |
| 7. 原 材 料 及 び 貯 蔵 品       | 117                     |       | 133                     |       | 16         |
| 8. 預 け 金                 | 85,028                  |       | 79,703                  |       | △ 5,325    |
| 9. そ の 他                 | 11,496                  |       | 13,600                  |       | 2,104      |
| 10. 貸 倒 引 当 金            | △ 31                    |       | △ 48                    |       | △ 16       |
| 流 動 資 産 合 計              | 201,007                 | 63.8  | 214,752                 | 62.7  | 13,745     |
| <b>II 固 定 資 産</b>        |                         |       |                         |       |            |
| 1. 有 形 固 定 資 産           |                         |       |                         |       |            |
| (1) 建 物 及 び 構 築 物 (純額)   | 43,566                  |       | 44,587                  |       | 1,020      |
| (2) 工 具、器 具 及 び 備 品 (純額) | 9,233                   |       | 9,878                   |       | 645        |
| (3) 土 地                  | 14,169                  |       | 14,204                  |       | 34         |
| (4) リース資産(純額)            | 1,552                   |       | 1,384                   |       | △ 167      |
| (5) 建 設 仮 勘 定            | 2,310                   |       | 4,745                   |       | 2,434      |
| (6) そ の 他 (純額)           | 0                       |       | 1                       |       | 1          |
| 有 形 固 定 資 産 合 計          | 70,833                  | 22.5  | 74,801                  | 21.8  | 3,968      |
| 2. 無 形 固 定 資 産           |                         |       |                         |       |            |
| (1) の れ                  | 53                      |       | 13,889                  |       | 13,836     |
| (2) そ の 他                | 8,155                   |       | 7,494                   |       | △ 660      |
| 無 形 固 定 資 産 合 計          | 8,208                   | 2.6   | 21,384                  | 6.2   | 13,175     |
| 3. 投 資 そ の 他 の 資 産       |                         |       |                         |       |            |
| (1) 投 資 有 価 証 券          | 11,773                  |       | 11,854                  |       | 80         |
| (2) 長 期 前 払 費 用          | 1,563                   |       | 1,599                   |       | 35         |
| (3) 敷 金 及 び 保 証 金        | 6,759                   |       | 7,178                   |       | 419        |
| (4) 繰 延 税 金 資 産          | 13,709                  |       | 10,044                  |       | △ 3,664    |
| (5) そ の 他                | 1,042                   |       | 918                     |       | △ 123      |
| (6) 貸 倒 引 当 金            | △ 53                    |       | △ 50                    |       | 3          |
| 投 資 そ の 他 の 資 産 合 計      | 34,794                  | 11.1  | 31,546                  | 9.2   | △ 3,248    |
| 固 定 資 産 合 計              | 113,837                 | 36.2  | 127,732                 | 37.3  | 13,895     |
| 資 産 合 計                  | 314,844                 | 100.0 | 342,485                 | 100.0 | 27,640     |

| 期 別<br>科 目                      | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) |       | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |       | 増 減<br>金 額 |
|---------------------------------|-------------------------|-------|-------------------------|-------|------------|
|                                 | 金 額                     | 構成比   | 金 額                     | 構成比   |            |
| <b>【負債の部】</b>                   |                         | %     |                         | %     |            |
| <b>I 流 動 負 債</b>                |                         |       |                         |       |            |
| 1. 支 払 手 形 及 び 買 掛 金            | 22,087                  |       | 25,054                  |       | 2,967      |
| 2. 短 期 借 入 金                    | 15,000                  |       | 15,400                  |       | 400        |
| 3. 1 年 内 償 還 予 定 の 社 債          | -                       |       | 10,000                  |       | 10,000     |
| 4. リース債務                        | 843                     |       | 836                     |       | △ 6        |
| 5. 未 払 法 人 税 等                  | 4,898                   |       | 5,091                   |       | 192        |
| 6. 賞 与 引 当 金                    | 5,910                   |       | 6,972                   |       | 1,062      |
| 7. 役 員 賞 与 引 当 金                | 57                      |       | 65                      |       | 7          |
| 8. 工 事 損 失 引 当 金                | 228                     |       | 507                     |       | 279        |
| 9. そ の 他                        | 23,499                  |       | 29,960                  |       | 6,460      |
| 流 動 負 債 合 計                     | 72,525                  | 23.0  | 93,889                  | 27.4  | 21,364     |
| <b>II 固 定 負 債</b>               |                         |       |                         |       |            |
| 1. 社 債                          | 40,000                  |       | 30,000                  |       | △ 10,000   |
| 2. リース債務                        | 1,909                   |       | 1,581                   |       | △ 328      |
| 3. 役 員 退 職 慰 勞 引 当 金            | 20                      |       | 11                      |       | △ 9        |
| 4. 退 職 給 付 に 係 る 負 債            | 2,902                   |       | 5,532                   |       | 2,629      |
| 5. 資 産 除 去 債 務                  | 2,779                   |       | 3,115                   |       | 335        |
| 6. 長 期 預 り 敷 金 保 証 金            | 154                     |       | 156                     |       | 1          |
| 7. そ の 他                        | 83                      |       | 127                     |       | 43         |
| 固 定 負 債 合 計                     | 47,850                  | 15.2  | 40,523                  | 11.8  | △ 7,326    |
| 負 債 合 計                         | 120,375                 | 38.2  | 134,413                 | 39.2  | 14,037     |
| <b>【純資産の部】</b>                  |                         |       |                         |       |            |
| <b>I 株 主 資 本</b>                |                         |       |                         |       |            |
| 1. 資 本 金                        | 21,152                  | 6.7   | 21,152                  | 6.2   | -          |
| 2. 利 益 剰 余 金                    | 175,223                 | 55.7  | 191,881                 | 56.0  | 16,657     |
| 3. 自 己 株 式                      | △ 694                   | △ 0.2 | △ 698                   | △ 0.2 | △ 3        |
| 株 主 資 本 合 計                     | 195,681                 | 62.2  | 212,335                 | 62.0  | 16,653     |
| <b>II そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額</b> |                         |       |                         |       |            |
| 1. そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金      | 2,076                   | 0.7   | 1,066                   | 0.3   | △ 1,010    |
| 2. 繰 延 ヘ ッ ジ 損 益                | △ 21                    | △ 0.0 | 23                      | 0.0   | 44         |
| 3. 為 替 換 算 調 整 勘 定              | △ 182                   | △ 0.1 | △ 197                   | △ 0.1 | △ 15       |
| 4. 退 職 給 付 に 係 る 調 整 累 計 額      | △ 4,141                 | △ 1.3 | △ 5,547                 | △ 1.6 | △ 1,405    |
| そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 合 計       | △ 2,269                 | △ 0.7 | △ 4,655                 | △ 1.4 | △ 2,386    |
| <b>III 新 株 予 約 権</b>            | 40                      | 0.0   | 30                      | 0.0   | △ 10       |
| <b>IV 非 支 配 株 主 持 分</b>         | 1,015                   | 0.3   | 361                     | 0.1   | △ 653      |
| 純 資 産 合 計                       | 194,468                 | 61.8  | 208,072                 | 60.8  | 13,603     |
| 負 債 純 資 産 合 計                   | 314,844                 | 100.0 | 342,485                 | 100.0 | 27,640     |

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

| 期 別<br>科 目          | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 増 減     |
|---------------------|--|--|---------|
|                     | 金 額                                      | 金 額                                      | 金 額     |
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー  |  |  |         |
| 税金等調整前四半期純利益        | 39,477                                   | 43,961                                   | 4,484   |
| 減価償却費               | 10,530                                   | 10,358                                   | △ 172   |
| のれん償却額              | 30                                       | 428                                      | 398     |
| 減損損失                | —  | 508                                      | 508     |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)     | △ 76                                     | 11                                       | 87      |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) | △ 1,003                                  | △ 1,142                                  | △ 139   |
| 固定資産除却損             | 57                                       | 53                                       | △ 3     |
| 固定資産売却損益(△は益)       | △ 326                                    | △ 4                                      | 322     |
| 投資有価証券売却損益(△は益)     | △ 1,020                                  | △ 323                                    | 697     |
| 持分法による投資損益(△は益)     | △ 750                                    | △ 923                                    | △ 172   |
| 段階取得に係る差損益(△は益)     | △ 47                                     | △ 1,556                                  | △ 1,509 |
| 受取利息及び受取配当金         | △ 137                                    | △ 144                                    | △ 7     |
| 受取解決金               | —  | △ 123                                    | △ 123   |
| 支払利息及び社債利息          | 115                                      | 123                                      | 8       |
| 支払補償金               | 294                                      | 505                                      | 210     |
| 災害損失                | 217                                      | —  | △ 217   |
| 売上債権の増減額(△は増加)      | △ 7,995                                  | △ 1,584                                  | 6,411   |
| たな卸資産の増減額(△は増加)     | △ 2,213                                  | △ 1,409                                  | 803     |
| 仕入債務の増減額(△は減少)      | 2,078                                    | 2,231                                    | 153     |
| 前受金の増加(減少)          | 535                                      | 2,162                                    | 1,627   |
| 未払消費税等の増減額(△は減少)    | △ 1,004                                  | 4,830                                    | 5,834   |
| その他                 | 1,241                                    | △ 1,162                                  | △ 2,403 |
| 小 計                 | 40,002                                   | 56,805                                   | 16,803  |
| 利息及び配当金の受取額         | 327                                      | 381                                      | 54      |
| 受取解決金の受取額           | —  | 123                                      | 123     |
| 利息の支払額              | △ 114                                    | △ 123                                    | △ 8     |
| 支払補償金の支払額           | △ 224                                    | △ 385                                    | △ 160   |
| 災害損失の支払額            | △ 6                                      | △ 191                                    | △ 185   |
| 法人税等の支払額又は還付額(△は支払) | △ 6,472                                  | △ 7,660                                  | △ 1,187 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 33,511                                   | 48,950                                   | 15,438  |

(単位:百万円)

| 期 別<br>科 目                 | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 増 減      |
|----------------------------|--|--|----------|
|                            | 金 額                                      | 金 額                                      | 金 額      |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー        |  |  |          |
| 有形固定資産の取得による支出             | △ 12,022                                 | △ 9,721                                  | 2,300    |
| 有形固定資産の売却による収入             | 8,168                                    | 1  | △ 8,167  |
| 無形固定資産の取得による支出             | △ 3,234                                  | △ 3,183                                  | 51       |
| 投資有価証券の取得による支出             | △ 1,274                                  | △ 2,102                                  | △ 827    |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入         | 1,210                                    | 578                                      | △ 631    |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出   | —  | △ 12,590                                 | △ 12,590 |
| 短期貸付けによる支出                 | △ 208                                    | △ 4                                      | 204      |
| 短期貸付金の回収による収入              | 154                                      | 5  | △ 149    |
| 投資事業組合出資金の払戻しによる収入         | 113                                      | 49                                       | △ 64     |
| 敷金及び保証金の差入による支出            | △ 483                                    | △ 511                                    | △ 28     |
| 敷金及び保証金の回収による収入            | 614                                      | 347                                      | △ 267    |
| その他                        | △ 199                                    | △ 207                                    | △ 7      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | △ 7,163                                  | △ 27,338                                 | △ 20,175 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー       |  |  |          |
| 短期借入れによる収入                 | 15,000                                   | 15,300                                   | 300      |
| 短期借入金の返済による支出              | △ 10,000                                 | △ 15,335                                 | △ 5,335  |
| 長期借入金の返済による支出              | △ 5,000                                  | △ 78                                     | 4,921    |
| 社債の発行による収入                 | 10,000                                   | —  | △ 10,000 |
| リース債務の返済による支出              | △ 615                                    | △ 590                                    | 24       |
| 自己株式の取得による支出               | △ 12                                     | △ 14                                     | △ 1      |
| 自己株式の売却による収入               | 2  | 1  | △ 1      |
| 配当金の支払額                    | △ 10,144                                 | △ 11,967                                 | △ 1,822  |
| 非支配株主への配当金の支払額             | △ 181                                    | △ 55                                     | 125      |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | △ 19,045                                 | △ 3,569                                  | 15,476   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △ 19,995                                 | △ 16,309                                 | 3,686    |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額        | △ 21                                     | △ 19                                     | 1        |
| V 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)      | 6,330                                    | 5,281                                    | △ 1,048  |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高          | 99,797                                   | 106,198                                  | 6,401    |
| VII 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額   | 70                                       | 214                                      | 144      |
| VIII 現金及び現金同等物の期末残高        | 106,198                                  | 111,695                                  | 5,496    |

データ集

I 連結業績推移(予想)

|                               | (単位:百万円)          |        |                   |        |                    |        |                   |        |                                |        | (単位:百万円)                        |        |
|-------------------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------------------------------|--------|---------------------------------|--------|
|                               | 2017年3月期          |        | 2018年3月期          |        | 2019年3月期           |        | 2020年3月期          |        | 2021年3月期(IFRS予想) <sup>※1</sup> |        | 2020年3月期(IFRS参考値) <sup>※2</sup> |        |
|                               | 金額<br>(対前年比%)     | 構成比(%) | 金額<br>(対前年比%)     | 構成比(%) | 金額<br>(対前年比%)      | 構成比(%) | 金額<br>(対前年比%)     | 構成比(%) | 金額<br>(対前年比%)                  | 構成比(%) | 金額                              | 構成比(%) |
| 売上高                           | 329,303<br>(1.7)  | 100.0  | 336,654<br>(2.2)  | 100.0  | 358,654<br>(6.5)   | 100.0  | 387,003<br>(7.9)  | 100.0  | 380,000<br>(△ 1.8)             | 100.0  | 387,000                         | 100.0  |
| システム開発                        | 127,051<br>(2.1)  | 38.6   | 128,387<br>(1.1)  | 38.1   | 140,092<br>(9.1)   | 39.1   | 155,835<br>(11.2) | 40.3   | -                              | -      | -                               | -      |
| 保守運用・サービス                     | 125,802<br>(5.6)  | 38.2   | 129,071<br>(2.6)  | 38.3   | 134,132<br>(3.9)   | 37.4   | 143,429<br>(6.9)  | 37.1   | -                              | -      | -                               | -      |
| システム販売                        | 73,147<br>(△ 5.1) | 22.2   | 76,247<br>(4.2)   | 22.6   | 84,430<br>(10.7)   | 23.5   | 87,738<br>(3.9)   | 22.7   | -                              | -      | -                               | -      |
| プリペイドカード                      | 3,302<br>(2.6)    | 1.0    | 2,948<br>(△ 10.7) | 0.9    | -<br>-             | -      | -<br>-            | -      | -                              | -      | -                               | -      |
| 売上原価                          | 247,548<br>(0.7)  | 75.2   | 253,098<br>(2.2)  | 75.2   | 269,912<br>(6.6)   | 75.3   | 289,048<br>(7.1)  | 74.7   | 283,000<br>(△ 2.6)             | 74.5   | 290,690                         | 75.1   |
| 売上総利益                         | 81,754<br>(4.8)   | 24.8   | 83,555<br>(2.2)   | 24.8   | 88,742<br>(6.2)    | 24.7   | 97,954<br>(10.4)  | 25.3   | 97,000<br>(0.7)                | 25.5   | 96,310                          | 24.9   |
| 販売費及び一般管理費                    | 48,040<br>(3.9)   | 14.6   | 48,953<br>(1.9)   | 14.5   | 50,363<br>(2.9)    | 14.0   | 55,628<br>(10.5)  | 14.4   | 56,000<br>(△ 0.6)              | 14.7   | 56,310                          | 14.6   |
| 営業利益                          | 33,714<br>(6.1)   | 10.2   | 34,602<br>(2.6)   | 10.3   | 38,378<br>(10.9)   | 10.7   | 42,326<br>(10.3)  | 10.9   | 41,000<br>(2.5)                | 10.8   | 40,000                          | 10.3   |
| 経常利益                          | 36,121<br>(7.5)   | 11.0   | 36,291<br>(0.5)   | 10.8   | 38,650<br>(6.5)    | 10.8   | 43,014<br>(11.3)  | 11.1   | -<br>-                         | -      | -                               | -      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 <sup>※3</sup> | 28,458<br>(5.6)   | 8.6    | 32,488<br>(14.2)  | 9.7    | 27,892<br>(△ 14.1) | 7.8    | 31,201<br>(11.9)  | 8.1    | 29,000<br>(2.5)                | 7.6    | 28,300                          | 7.3    |
| 1人当り売上高(千円)                   | 27,649            |        | 27,928            |        | 29,005             |        | 27,684            |        | -                              |        | 27,684                          |        |
| 1人当り経常利益(千円)                  | 3,032             |        | 3,010             |        | 3,125              |        | 3,077             |        | -                              |        | -                               |        |
| 期末従業員数(人)                     | 11,910            |        | 12,054            |        | 12,365             |        | 13,979            |        | -                              |        | 13,979                          |        |

※プリペイドカード事業は、(株)クオカードの全株式を2017年12月1日付で譲渡した事により、2018年3月期は2017/4~2017/11の数値となっております。

※1 上記「連結業績予想」は、当社が2021年3月期より国際財務報告基準(以下、「IFRS」)を適用することを決定したため、IFRSに基づき予想値を算出しています。

※2 日本基準との主要な基準差異のみを考慮した、未監査の参考値。会計監査結果により変更となる可能性がございます。

※3 IFRSでは「親会社の所有者に帰属する当期利益」

## Ⅱ 連結経営指標

(単位:百万円)

|                                 | 2017年3月期     |       | 2018年3月期     |        | 2019年3月期     |       | 2020年3月期     |      | 2021年3月期 予想 ※1 |      |
|---------------------------------|--------------|-------|--------------|--------|--------------|-------|--------------|------|----------------|------|
|                                 | 金額           | 前期末比  | 金額           | 前期末比   | 金額           | 前期末比  | 金額           | 前期末比 | 金額             | 前期末比 |
| 資本金                             | 21,152       | -     | 21,152       | -      | 21,152       | -     | 21,152       | -    | -              | -    |
| 純資産                             | 173,674      | 14.6% | 196,600      | 13.2%  | 194,468      | △1.1% | 208,072      | 7.0% | -              | -    |
| 総資産                             | 389,537      | 10.5% | 303,914      | △22.0% | 314,844      | 3.6%  | 342,485      | 8.8% | -              | -    |
| 発行済株式総数(自己株式数を含む)               | 107,986,403株 |       | 104,181,803株 |        | 104,181,803株 |       | 104,181,803株 |      | -              |      |
| 期中平均株式数                         | 103,803,262株 |       | 103,813,610株 |        | 103,827,903株 |       | 103,831,412株 |      | -              |      |
| 1株当たり純資産                        | 1,607円 74 銭  |       | 1,822円 54 銭  |        | 1,862円 78 銭  |       | 2,000円 16 銭  |      | -              |      |
| 1株当たり親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益※2 | 274円 16 銭    |       | 312円 95 銭    |        | 268円 64 銭    |       | 300円 50 銭    |      | 278円 70 銭      |      |
| 自己資本比率                          | 42.8%        |       | 62.3%        |        | 61.4%        |       | 60.6%        |      | -              |      |
| 自己資本当期純利益率                      | 18.2%        |       | 18.2%        |        | 14.6%        |       | 15.6%        |      | -              |      |
| 1株当たり配当額                        | 90円 00 銭     |       | 95円 00 銭     |        | 100円 00 銭    |       | 130円 00 銭    |      | 130円 00 銭      |      |
| 1株当たり中間配当額                      | 42円 50 銭     |       | 47円 50 銭     |        | 50円 00 銭     |       | 65円 00 銭     |      | 65円 00 銭       |      |
| 株価収益率                           | 16.1 倍       |       | 14.7 倍       |        | 18.4 倍       |       | 16.0 倍       |      | -              |      |
| 期末株価                            | 4,420円       |       | 4,595円       |        | 4,935円       |       | 4,815円       |      | -              |      |
| 配当性向                            | 33%          |       | 30%          |        | 37%          |       | 43%          |      | 47%            |      |
| 連単倍率(当期純利益)                     | 1.14         |       | 1.02         |        | 1.13         |       | 1.25         |      | -              |      |

※1 2021年3月期予想は、当社が2021年3月期より国際財務報告基準(以下、「IFRS」)を適用することを決定したため、IFRSに基づき予想値を算出しています。

※2 IFRSでは「親会社の所有者に帰属する当期利益」

### Ⅲ 設備投資、減価償却、研究開発(連結)

(単位：百万円)

|                | 実 績                         |                             |                             |                             | 予 想                         |
|----------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                | (2016/4~2017/3)<br>2017年3月期 | (2017/4~2018/3)<br>2018年3月期 | (2018/4~2019/3)<br>2019年3月期 | (2019/4~2020/3)<br>2020年3月期 | (2020/4~2021/3)<br>2021年3月期 |
| 設備投資(有形)       | 8,542                       | 11,571                      | 11,955                      | 10,325                      | 10,000                      |
| 〃 (ソフトウェア他)    | 6,792                       | 4,016                       | 3,207                       | 3,279                       | 3,500                       |
| 減価償却費(有形)      | 5,720                       | 5,803                       | 6,138                       | 6,978                       | 7,000                       |
| 償 却 費(ソフトウェア他) | 3,251                       | 5,441                       | 4,391                       | 3,379                       | 3,500                       |
| 償 却 費 合 計      | 8,972                       | 11,245                      | 10,530                      | 10,358                      | 10,500                      |
| 研究開発           | 266                         | 280                         | 725                         | 1,190                       | 1,200                       |

#### IV グループ会社

|                             |         |  | 社員数      |
|-----------------------------|---------|--|----------|
| SCSK(株)                     |         |  | 7,384 人  |
| 連結子会社                       | 議決権所有割合 | 主要事業内容   | 社員数*     |
| SCSK九州(株)                   | 100.0%  | ソフトウェア開発及び情報処理                                 | 127 人    |
| SCSK北海道(株)                  | 100.0%  | ソフトウェア開発及び情報処理                                 | 148 人    |
| SCSKプレッシェンド(株)              | 100.0%  | ECフルフィルメントサービス                                 | 50 人     |
| (株)JIEC                     | 100.0%  | 基盤技術をコアコンピタンスとした情報システムの設計及び構築等                 | 833 人    |
| SCSK USA Inc.               | 100.0%  | ソフトウェア開発及び情報処理                                 | 83 人     |
| SCSK Europe Ltd.            | 100.0%  | ソフトウェア開発及び情報処理                                 | 80 人     |
| 思誠思凱情報系統(上海)有限公司            | 100.0%  | ソフトウェア開発及び情報処理                                 | 67 人     |
| SCSK Asia Pacific Pte. Ltd. | 100.0%  | ソフトウェア開発及び情報処理                                 | 71 人     |
| PT SCSK Global Indonesia    | 100.0%  | ソフトウェア開発及び情報処理                                 | 6 人      |
| SCSK Myanmar Ltd.           | 100.0%  | ソフトウェア開発及び情報処理                                 | 7 人      |
| SCSKサービスウェア(株)              | 100.0%  | コンタクトセンター及びBPOサービス                             | 1,950 人  |
| (株)Skeed                    | 100.0%  | 自律分散ネットワーク技術をコアコンピタンスとしたソフトウェア及びソリューションの企画・開発  | 14 人     |
| (株)ベリサーブ                    | 100.0%  | 製品検証サービス及びセキュリティ検証サービス等                        | 985 人    |
| (株)ベリサーブ沖縄テストセンター           | 100.0%  | インターネットに関する業務及び国際相互接続、検査に関する業務                 | 82 人     |
| (株)CSIソリューションズ              | 100.0%  | システムインテグレーション及びハードウェア販売・保守等                    | 144 人    |
| (株)アライドエンジニアリング             | 100.0%  | コンサルティング及びパッケージソフトの開発・販売                       | 48 人     |
| Winテクノロジー(株)                | 100.0%  | Windowsプラットフォームにおけるコンサルティング、システム設計・開発及び保守サービス等 | 126 人    |
| SCSKシステムマネジメント(株)           | 100.0%  | システム運用サービス                                     | 304 人    |
| ヴィーイー・リナックス・システムズ・ジャパン(株)   | 100.0%  | ソフトウェア開発(オープンソースソフトウェアコンサルティング)                | 16 人     |
| SDC(株)                      | 50.1%   | ネットワーク構築・運用サービス                                | 19 人     |
| (株)Minorソリューションズ            | 100.0%  | ソフトウェア開発・システム運用・機器販売等                          | 1,108 人  |
| (株)Gran Manibus             | 94.3%   | コンサルティングサービス及び先端技術ソリューションサービス                  | 14 人     |
| SCSKニアシオアシテムズ(株)            | 100.0%  | ソフトウェア開発及び保守                                   | 313 人    |
| 連結人員合計                      |         |  | 13,979 人 |
| 持分法適用関連会社                   |         |  |          |
| (株)アルゴグラフィックス               | 21.8%   | PLMソリューション事業                                   |          |

\* 社員数には出向者を含みます。

V 取引先企業

| 業種    | 取引先企業   |  |  |
|-------|---|--|--|
| 製造    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・トヨタ自動車株式会社</li> <li>・富士ゼロックス株式会社</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・日本水産株式会社</li> <li>・本田技研工業株式会社</li> </ul>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・パナソニック株式会社</li> </ul>                                    |
| 流通    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・住友商事株式会社</li> <li>・生活協同組合連合会コープネット事業連合</li> </ul>   |  |  |
| 金融    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・MS&amp;ADインシュアランスグループホールディングス株式会社</li> <li>・日本生命保険相互会社</li> <li>・株式会社三井住友フィナンシャルグループ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・三井住友信託銀行株式会社</li> <li>・松井証券株式会社</li> <li>・株式会社三菱UFJ銀行</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・損害保険ジャパン日本興亜株式会社</li> <li>・株式会社みずほフィナンシャルグループ</li> </ul> |
| 通信・運輸 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・KDDI株式会社</li> <li>・ソフトバンク株式会社</li> <li>・株式会社ジュピターテレコム</li> <li>・日本電信電話株式会社</li> </ul>           |  |  |

※順不同