



---

# 2011年3月期 決算補足説明資料

2011年5月12日  
株式会社CSK

- P2 連結損益計算書
- P3 連結貸借対照表
- P5 連結セグメント情報
- P6 受注高、受注残高、設備投資、減価償却、従業員数
- P7 連結決算実績 及び 通期予想(セグメント)
- P8 連結業績推移／主な指標

#### <免責事項>

本資料は、当社グループの業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当社グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本説明会及び資料の内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、資料作成時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本資料の無断での複製、転送等を行わないようにお願い致します。

## 連結損益計算書

(通期)

(単位:億円)

	2010/3	2011/3	前期比		備考
売上高	1,695	1,403	△291	△17.2%	当期は、株式譲渡したコスモ証券㈱をはじめ、情報サービス事業への選択と集中の方針のもとに事業撤退した会社の影響による減収に加え、情報サービス事業における証券会社向けサービス減少等による影響
売上原価	1,166	1,075	△90		当期は、証券事業等の事業撤退及びコスト削減により減少
売上総利益	529	328	△200	△37.9%	
売上総利益率(%)	31.2%	23.4%	△7.8%		
販売費及び一般管理費	487	258	△229		当期は、事業撤退の影響及び早期退職優遇制度の実施に伴う人員減少による削減に加え、業務委託料やオフィス統廃合による賃料の削減を継続
営業利益	41	70	28	67.7%	
営業利益率(%)	2.5%	5.0%	2.5%		
営業外収益	20	24	3		
営業外費用	33	62	28		当期は、貸付債権に対する貸倒引当金24億円の追加計上
経常利益	29	32	3	12.2%	
経常利益率(%)	1.7%	2.3%	0.6%		
特別利益	16	3	△12		前期は、投資有価証券売却益と金融商品取引責任準備金戻入益等を計上
特別損失	640	148	△492		前期は、主に不動産証券化事業撤退損失を計上し、当期は主に証券事業撤退損失を計上
税金等調整前当期純損失(△)	△595	△111	483	-	
法人税等他	△5	△35	△30		翌期の課税所得見積りに応じた繰延税金資産を計上
当期純損失(△)	△591	△77	514	-	
当期純損失率(△)(%)	△34.9%	△5.5%	29.4%		

連結貸借対照表(1)

(単位:億円)

	2010/3	2011/3	前期比		備考
流動資産	1,929	1,025	△904	△46.9%	
現金及び預金	452	499	47		
受取手形及び売掛金	233	230	△2		
有価証券	84	89	5		
営業投資有価証券	39	-	△39		ベンチャーキャピタル事業撤退に伴い投資有価証券に振替
たな卸資産	21	19	△1		
未収還付法人税等	32	-	△32		
短期貸付金	222	173	△49		貸付債権の回収
証券業における預託金	265	-	△265		証券事業撤退による減少 等
証券業におけるトレーディング商品	102	-	△102		
証券業における信用取引資産	245	-	△245		
繰延税金資産	28	27	△1		
その他	287	92	△194		
貸倒引当金	△87	△108	△20		貸付債権に対する貸倒引当金の追加計上
固定資産	747	782	35	4.7%	
有形固定資産	264	232	△32		証券事業撤退による減少 等
建物及び構築物(純額)	133	122	△11		
土地	88	75	△12		
その他(純額)	42	33	△9		
無形固定資産	54	22	△31		
のれん	2	-	△2		
その他	51	22	△28		
投資その他の資産	428	527	99		
投資有価証券	310	411	100		営業投資有価証券からの振替、国債購入による増加 等
前払年金費用	23	17	△5		
繰延税金資産	15	53	37		
その他	81	48	△32		証券事業撤退による減少 等
貸倒引当金	△3	△3	△0		
資産合計	2,677	1,808	△868	△32.5%	

## 連結貸借対照表(2)

(単位:億円)

	2010/3	2011/3	前期比		備考
流動負債	1,506	1,129	△376	△25.0%	
買掛金	66	53	△12		
1年内償還予定の新株予約権付社債	-	217	217		ユーロ円建転換社債が2011年満期を迎えるため固定負債から振替
短期借入金	109	100	△8		
未払法人税等	11	8	△3		
カード預り金	531	578	46		プリペイドカード発行高純増
賞与引当金	37	39	1		
役員賞与引当金	-	0	0		
開発等損失引当金	0	0	0		
証券業におけるトレーディング商品	10	-	△10		証券事業撤退による減少
証券業における信用取引負債	191	-	△191		
証券業における預り金及び受入保証金	359	-	△359		
その他	188	130	△57		
固定負債	1,006	568	△438	△43.5%	
新株予約権付社債	567	350	△217		ユーロ円建転換社債が2011年満期を迎えるため1年内へ振替
長期借入金	400	198	△202		借入金の返済
退職給付引当金	1	1	△0		
役員退職慰労金引当金	0	0	0		
その他	35	18	△17		
特別法上の準備金	6	-	△6	△100.0%	
金融商品取引責任準備金	6	-	△6		
負債合計	2,519	1,698	△821	△32.6%	
株主資本	104	58	△45	△43.6%	
資本金	962	978	15		ACAインベストメンツによる第6回新株予約権行使による新株発行
資本剰余金	537	553	15		ACAインベストメンツによる第6回新株予約権行使による新株発行
利益剰余金	△1,394	△1,472	△77		当期純損失△77億円
自己株式	△0	△0	0		
その他の包括利益累計額	2	0	△1		
その他有価証券評価差額金	2	0	△1		
新株予約権	4	2	△1	△36.7%	
少数株主持分	46	48	1	2.9%	
純資産合計	158	110	△47	△30.1%	
負債純資産合計	2,677	1,808	△868	△32.5%	

連結セグメント情報

(単位:百万円)

四半期	
売上高	
情報サービス	
BPO	
ITマネジメント	
システム開発	
プリペイドカード	
その他	
消去又は全社	
営業利益又は営業損失(△)	
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	
情報サービス	
BPO	
ITマネジメント	
システム開発	
プリペイドカード	
その他	
消去又は全社	
経常利益又は経常損失(△)	
当期純損失(△)	

2010/3				
	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	41,871	42,732	38,766	46,147
情報サービス	37,493	39,495	36,407	43,063
BPO	7,490	7,543	7,570	7,842
ITマネジメント	8,677	9,030	8,832	9,446
システム開発	21,326	22,922	20,004	25,774
プリペイドカード	723	714	761	992
その他	6,340	5,658	4,434	4,931
消去又は全社	△2,687	△3,136	△2,836	△2,839
営業利益又は営業損失(△)	△13,398	12,867	1,428	3,189
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	△32.0%	30.1%	3.7%	6.9%
情報サービス	784	2,529	3,416	4,664
BPO	△390	63	513	304
ITマネジメント	309	850	745	537
システム開発	865	1,616	2,157	3,823
プリペイドカード	66	69	52	43
その他	△12,448	11,529	△767	△529
消去又は全社	△1,801	△1,260	△1,272	△989
経常利益又は経常損失(△)	△12,798	12,047	1,339	2,297
当期純損失(△)	△14,041	△44,606	△126	△436

2011/3									
	1Q		2Q		3Q		4Q		前年同季比
	前年同季比		前年同季比		前年同季比		前年同季比		
売上高	32,602	△22.1%	35,553	△16.8%	33,236	△14.3%	38,994	△15.5%	
情報サービス	33,484	△10.7%	36,633	△7.2%	34,488	△5.3%	40,561	△5.8%	
BPO	7,463	△0.4%	7,617	1.0%	7,837	3.5%	8,251	5.2%	
ITマネジメント	7,438	△14.3%	7,697	△14.8%	7,742	△12.3%	8,129	△13.9%	
システム開発	18,582	△12.9%	21,318	△7.0%	18,908	△5.5%	24,180	△6.2%	
プリペイドカード	959	32.5%	832	16.6%	882	15.9%	919	△7.3%	
その他	261	△95.9%	193	△96.6%	11	△99.7%	6	△99.9%	
消去又は全社	△2,102	—	△2,105	—	△2,146	—	△2,493	—	
営業利益又は営業損失(△)	68	—	2,123	△83.5%	1,399	△2.1%	3,414	7.0%	
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	0.2%	32.2%	6.0%	△24.1%	4.2%	0.5%	8.8%	1.8%	
情報サービス	920	17.3%	2,780	9.9%	2,116	△38.1%	4,157	△10.9%	
BPO	108	—	32	△48.4%	14	△97.2%	368	21.2%	
ITマネジメント	281	△9.2%	561	△33.9%	399	△46.5%	652	21.5%	
システム開発	531	△38.6%	2,185	35.3%	1,702	△21.1%	3,135	△18.0%	
プリペイドカード	165	149.7%	172	148.7%	161	208.2%	57	30.0%	
その他	△129	—	△102	—	1	—	△3	—	
消去又は全社	△888	—	△726	—	△880	—	△795	—	
経常利益又は経常損失(△)	105	—	353	△97.1%	1,094	△18.3%	1,722	△25.0%	
当期純損失(△)	△8,331	—	516	—	△922	—	966	—	

累計	
売上高	
情報サービス	
BPO	
ITマネジメント	
システム開発	
プリペイドカード	
その他	
消去又は全社	
営業利益又は営業損失(△)	
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	
情報サービス	
BPO	
ITマネジメント	
システム開発	
プリペイドカード	
その他	
消去又は全社	
経常利益又は経常損失(△)	
当期純損失(△)	

2010/3				
	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	41,871	84,603	123,370	169,518
情報サービス	37,493	76,989	113,396	156,460
BPO	7,490	15,033	22,603	30,446
ITマネジメント	8,677	17,707	26,540	35,986
システム開発	21,326	44,248	64,252	90,027
プリペイドカード	723	1,438	2,199	3,192
その他	6,340	11,999	16,434	21,365
消去又は全社	△2,687	△5,823	△8,660	△11,499
営業利益又は営業損失(△)	△13,398	△477	986	4,176
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	△32.0%	△0.6%	0.8%	2.5%
情報サービス	784	3,357	6,779	11,444
BPO	△390	△327	186	490
ITマネジメント	309	1,159	1,911	2,448
システム開発	865	2,524	4,682	8,505
プリペイドカード	66	135	188	232
その他	△12,448	△918	△1,658	△2,187
消去又は全社	△1,801	△3,051	△4,322	△5,312
経常利益又は経常損失(△)	△12,798	△751	621	2,919
当期純損失(△)	△14,041	△58,617	△58,743	△59,180

2011/3									
	1Q		2Q		3Q		4Q		前年同季比
	前年同季比		前年同季比		前年同季比		前年同季比		
売上高	32,602	△22.1%	68,156	△19.4%	101,393	△17.8%	140,387	△17.2%	
情報サービス	33,484	△10.7%	70,117	△8.9%	104,606	△7.8%	145,167	△7.2%	
BPO	7,463	△0.4%	15,081	0.3%	22,918	1.4%	31,170	2.4%	
ITマネジメント	7,438	△14.3%	15,135	△14.5%	22,877	△13.8%	31,006	△13.8%	
システム開発	18,582	△12.9%	39,901	△9.8%	58,809	△8.5%	82,990	△7.8%	
プリペイドカード	959	32.5%	1,791	24.6%	2,674	21.6%	3,594	12.6%	
その他	261	△95.9%	455	△96.2%	467	△97.2%	473	△97.8%	
消去又は全社	△2,102	—	△4,208	—	△6,354	—	△8,848	—	
営業利益又は営業損失(△)	68	—	2,192	—	3,591	264.0%	7,005	67.7%	
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	0.2%	32.2%	3.2%	3.8%	3.5%	2.7%	5.0%	2.5%	
情報サービス	920	17.3%	3,701	10.2%	5,817	△14.2%	9,974	△12.8%	
BPO	108	—	140	—	155	△16.6%	523	6.9%	
ITマネジメント	281	△9.2%	842	△27.3%	1,242	△35.0%	1,894	△22.6%	
システム開発	531	△38.6%	2,717	7.6%	4,420	△5.6%	7,555	△11.2%	
プリペイドカード	165	149.7%	337	149.2%	499	165.6%	556	139.9%	
その他	△129	—	△231	—	△230	—	△234	—	
消去又は全社	△888	—	△1,615	—	△2,495	—	△3,291	—	
経常利益又は経常損失(△)	105	—	459	—	1,553	149.9%	3,276	12.2%	
当期純損失(△)	△8,331	—	△7,815	—	△8,737	—	△7,770	—	

## 受注高、受注残高、設備投資、減価償却、従業員数

### ○ 受注高 (単位: 億円)

	2010/3	2011/3	前期比
	1,602	1,581	△1.3%

※ 受注高は、情報サービスにおける実績値。

### ○ 受注残高 (単位: 億円)

	2010/3	2011/3	前期比
	742	807	8.8%

※ 受注残高は、情報サービスにおける実績値

### ○ 設備投資 (単位: 億円)

	2009/3	2010/3	2011/3
2Q累計	71	25	14
通期	204	46	42

### ○ 減価償却 (単位: 億円)

	2009/3	2010/3	2011/3
2Q累計	32	27	22
通期	70	56	45

### ○ 従業員数 (単位: 人)

	2009/3	2010/3	2011/3
2Q末	11,019	10,925	8,971
通期	10,756	10,509	8,755

## 連結決算実績 及び 通期予想 (セグメント)

(単位:億円)

	2011/3		2012/3予想	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
情報サービス	1,468	98	1,482	109
BPO	313	6	356	6
ITマネジメント	311	17	386	33
システム開発	842	74	740	69
プリペイドカード	35	5	33	5
その他	14	△32	-	△38
消去	△115	△1	△96	△2
<b>連結決算</b>	<b>1,403</b>	<b>70</b>	<b>1,420</b>	<b>73</b>
利益率	-	5.0%	-	5.1%

※ 各セグメントは、単純合算ベース。

但し、主としてグループへのサービス提供を行っている㈱CSKシステムマネジメント及び㈱CSKニアショアシステムズの売上高は除く。

## 連結業績推移／主な指標

(単位:百万円)

	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
売上高	245,981	239,695	206,099	169,518	140,387
営業利益又は営業損失(△)	29,904	19,256	△123,066	4,176	7,005
経常利益又は経常損失(△)	30,810	20,634	△122,479	2,919	3,276
当期純利益又は当期純損失(△)	8,679	1,272	△161,529	△59,180	△7,770
資本金	72,790	73,225	73,225	96,225	97,811
発行済株式数(千株)	74,288	70,548	80,257	125,712	149,731
純資産	208,775	185,495	25,247	15,807	11,054
総資産	577,294	550,054	363,931	267,749	180,862
1株当たり純資産(円)	2,479.33	2,317.18	251.40	△241.34	△234.13
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純損失(△)(円)	117.35	17.34	△2,097.39	△720.62	△61.26
総資産利益率又は総資産損失率(△)(%) (ROA)	5.5%	3.7%	△26.8%	1.1%	1.9%
自己資本	184,186	163,473	20,176	10,660	5,942
自己資本比率(%)	31.9%	29.7%	5.5%	4.0%	3.3%
自己資本利益率又は自己資本損失率(△)(%) (ROE)	4.8%	0.7%	△175.9%	△383.8%	△93.6%
配当性向(%)	34.1%	230.7%	-	-	-
純資産配当率(%) (DOE)	1.6%	1.7%	-	-	-

※ 総資産利益率(ROA) = (経常利益+支払利息) / ((期初+期末総資産)/2) × 100