



---

# 2010年3月期 決算補足説明資料

2010年5月13日  
株式会社CSKホールディングス

# 目次

---

- P2 連結損益計算書
- P3 連結貸借対照表
- P5 連結セグメント情報
- P6 受注高、受注残高、設備投資、減価償却、従業員数
- P7 連結決算実績 及び 通期予想(セグメント)
- P8 連結業績推移／主な指標

## <免責事項>

本資料は、当社グループの業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当社グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本説明会及び資料の内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、資料作成時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本資料の無断での複製、転送等を行わないようにお願い致します。

# 連結損益計算書

(単位:億円)

	2009/3	2010/3	前期比		備考
売上高	2,060	1,695	△365	△17.7%	証券事業及びプリペイドカード事業は堅調に推移したが、情報サービス事業において金融・保険業界や電気・精密及び輸送用機器関連等の製造業を中心に低迷
売上原価	2,637	1,166	△1,471		前期は、投資不動産案件について厳格な評価による多額の評価損を計上、及び当期は、情報サービス事業においてコスト削減を実施
売上総利益又は売上総損失(△)	△576	529	1,105	-	
売上総利益率(%)又は売上総損失率(△)(%)	△28.0%	31.2%	59.2%		
販売費及び一般管理費	653	487	△166		主に人件費と業務委託料の削減を実施
営業利益又は営業損失(△)	△1,230	41	1,272	-	
営業利益率(%)又は営業損失率(△)(%)	△59.7%	2.5%	62.2%		
営業外収益	26	20	△6		受取配当金の減少
営業外費用	21	33	12		資本増強に伴う株式交付費と支払手数料の増加
経常利益又は経常損失(△)	△1,224	29	1,253	-	
経常利益率(%)又は経常損失率(△)(%)	△59.4%	1.7%	61.1%		
特別利益	20	16	△3		投資有価証券売却益の増加、事業譲渡益及び金融商品取引責任準備金戻入益の減少
特別損失	239	640	401		主に不動産証券化事業撤退損失及び早期退職優遇制度実施に伴う特別退職金を計上
税金等調整前当期純損失(△)	△1,443	△595	848	-	
法人税等他	171	△3	△175		主に前期は繰延税金資産の取り崩しを行い、当期は翌期の課税所得見積りに応じた繰延税金資産を計上した影響
当期純損失(△)	△1,615	△591	1,023	-	
当期純損失率(△)(%)	△78.4%	△34.9%	43.5%		

連結貸借対照表(1)

(単位:億円)

	2009/3	2010/3	前期末比		備考
流動資産	2,685	1,929	△756	△28.1%	
現金及び預金	363	452	89		
受取手形及び売掛金	276	233	△43		売上高減少の影響
短期貸付金	-	222	222		ゲン・キャピタル(旧CSKファイナンス)向け短期貸付金
有価証券	111	84	△26		
営業投資有価証券	21	39	18		
たな卸資産	41	21	△19		
未取還付法人税等	29	32	3		
繰延税金資産	13	28	14		
金融サービス運用資産	1,019	-	△1,019		不動産証券化事業撤退による減少
証券業における預託金	268	265	△2		} コスモ証券
証券業におけるトレーディング商品	68	102	33		
証券業における信用取引資産	205	245	40		
その他	272	287	15		
投資損失引当金	△0	-	0		
貸倒引当金	△4	△87	△83		
固定資産	953	747	△205	△21.6%	
有形固定資産	400	264	△135		
建物及び構築物	150	133	△16		
土地	204	88	△116		本社建設中止に伴い横浜市の土地買戻権行使により減少
その他	45	42	△3		
無形固定資産	66	54	△11		
のれん	3	2	△1		
その他	62	51	△10		
投資その他の資産	486	428	△58		
投資有価証券	349	310	△38		売却等による減少
前払年金費用	29	23	△6		
繰延税金資産	14	15	0		
その他	98	81	△17		
貸倒引当金	△5	△3	2		
資産合計	3,639	2,677	△961	△26.4%	

## 連結貸借対照表(2)

(単位:億円)

	2009/3	2010/3	前期末比		備考
流動負債	2,565	1,506	△1,059	△41.3%	
買掛金	86	66	△20		
短期借入金	784	109	△674		デット・エクイティ・スワップ及びシンジケートローンへの借り換え
未払法人税等	13	11	△1		
カード預り金	507	531	24		カード未使用残高の増加
賞与引当金	57	37	△19		コスト削減のため減少
開発等損失引当金	18	0	△17		
解約違約金損失引当金	18	-	△18		本社建設中止に伴う横浜市の土地買戻権行使により取崩
金融サービス負債	410	-	△410		不動産証券化事業撤退による減少
証券業におけるトレーディング商品	5	10	4		} コスモ証券
証券業における信用取引負債	138	191	52		
証券業における預り金及び受入保証金	331	359	28		
その他	194	188	△6		
固定負債	812	1,006	193	23.9%	
社債	200	-	△200		デット・エクイティ・スワップ及びシンジケートローンへの借り換え
新株予約権付社債	567	567	-		
長期借入金	-	400	400		シンジケートローン契約締結による短期借入金からの借り換え
退職給付引当金	2	1	△0		
役員退職慰労金引当金	1	0	△0		
その他	40	35	△5		
特別法上の準備金	8	6	△1	△21.7%	
金融商品取引責任準備金	8	6	△1		コスモ証券
負債合計	3,386	2,519	△867	△25.6%	
株主資本	236	104	△131	△55.8%	
資本金	732	962	230		増資及びデット・エクイティ・スワップによる優先株式の発行
資本剰余金	307	537	230		増資及びデット・エクイティ・スワップによる優先株式の発行
利益剰余金	△803	△1,394	△591		当期純損失△591億円
自己株式	△0	△0	△0		
評価・換算差額等	△34	2	36	-	
その他有価証券評価差額金	△9	2	12		
為替換算調整勘定	△24	-	24		
新株予約権	-	4	4	-	
少数株主持分	50	46	△3	△7.7%	
純資産合計	252	158	△94	△37.4%	
負債純資産合計	3,639	2,677	△961	△26.4%	

連結セグメント情報

(単位:百万円)

四半期	2009/3				2010/3							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前期比	2Q	前期比	3Q	前期比	4Q	前期比
売上高	51,128	51,741	48,418	54,811	41,871	△18.1%	42,732	△17.4%	38,766	△19.9%	46,147	△15.8%
情報サービス	46,352	49,164	45,446	49,830	36,574	△21.1%	37,947	△22.8%	34,934	△23.1%	41,596	△16.5%
テクノロジーサービス	32,378	35,880	31,696	36,625	24,939	△23.0%	28,248	△21.3%	24,990	△21.2%	31,790	△13.2%
ビジネスサービス	13,974	13,283	13,750	13,204	11,635	△16.7%	9,699	△27.0%	9,943	△27.7%	9,805	△25.7%
プリペイドカード	703	673	701	664	723	2.9%	714	6.1%	761	8.6%	992	49.2%
証券	4,792	3,353	3,247	4,228	5,096	6.3%	4,770	42.3%	3,672	13.1%	4,091	△3.2%
その他(金融サービス)	865	408	576	1,622	539	△37.7%	156	△61.8%	160	△72.2%	216	△86.7%
消去又は全社	△1,586	△1,857	△1,553	△1,534	△1,063	—	△856	—	△762	—	△748	—
営業利益又は営業損失(△)	△3,753	△12,023	△80,813	△26,584	△13,398	—	12,867	—	1,428	—	3,189	—
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	△7.3%	△23.2%	△166.9%	△48.5%	△32.0%	△24.7%	30.1%	53.3%	3.7%	170.6%	6.9%	55.4%
情報サービス	1,718	2,434	2,534	2,101	684	△60.2%	2,451	0.7%	3,421	35.0%	4,686	123.0%
テクノロジーサービス	1,399	2,944	2,398	4,158	396	△71.7%	2,816	△4.4%	2,891	20.5%	4,307	3.6%
ビジネスサービス	319	△510	136	△2,057	288	△10.0%	△365	—	530	288.9%	379	—
プリペイドカード	67	59	31	25	66	△1.9%	69	16.8%	52	66.2%	43	71.4%
証券	△1,402	△2,815	△2,448	△1,202	568	—	329	—	△562	—	△190	—
その他(金融サービス)	△2,278	△9,826	△78,857	△24,647	△12,826	—	11,314	—	△134	—	△201	—
消去又は全社	△1,859	△1,875	△2,074	△2,861	△1,890	—	△1,297	—	△1,348	—	△1,148	—
経常利益又は経常損失(△)	△3,001	△11,615	△80,742	△27,115	△12,798	—	12,047	—	1,339	—	2,297	—
当期純損失(△)	△3,232	△12,285	△83,809	△62,201	△14,041	—	△44,606	—	△126	—	△436	—
累計	2009/3				2010/3							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前期比	2Q	前期比	3Q	前期比	4Q	前期比
売上高	51,128	102,869	151,288	206,099	41,871	△18.1%	84,603	△17.8%	123,370	△18.5%	169,518	△17.7%
情報サービス	46,352	95,517	140,963	190,793	36,574	△21.1%	74,522	△22.0%	109,457	△22.4%	151,053	△20.8%
テクノロジーサービス	32,378	68,258	99,955	136,580	24,939	△23.0%	53,187	△22.1%	78,178	△21.8%	109,969	△19.5%
ビジネスサービス	13,974	27,258	41,008	54,212	11,635	△16.7%	21,334	△21.7%	31,278	△23.7%	41,084	△24.2%
プリペイドカード	703	1,376	2,078	2,743	723	2.9%	1,438	4.5%	2,199	5.8%	3,192	16.4%
証券	4,792	8,145	11,393	15,621	5,096	6.3%	9,867	21.1%	13,539	18.8%	17,631	12.9%
その他(金融サービス)	865	1,274	1,850	3,473	539	△37.7%	695	△45.4%	855	△53.8%	1,071	△69.1%
消去又は全社	△1,586	△3,443	△4,997	△6,532	△1,063	—	△1,920	—	△2,681	—	△3,430	—
営業利益又は営業損失(△)	△3,753	△15,668	△96,481	△123,066	△13,398	—	△477	—	986	—	4,176	—
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	△7.3%	△15.2%	△63.8%	△59.7%	△32.0%	△24.7%	△0.6%	14.7%	0.8%	64.6%	2.5%	62.2%
情報サービス	1,718	4,148	6,683	8,785	684	△60.2%	3,178	△23.4%	6,634	△0.7%	11,321	28.9%
テクノロジーサービス	1,399	4,344	6,742	10,901	396	△71.7%	3,212	△26.0%	6,110	△9.4%	10,417	△4.4%
ビジネスサービス	319	△195	△58	△2,116	288	△10.0%	△34	—	523	—	903	—
プリペイドカード	67	126	158	183	66	△1.9%	135	6.8%	187	18.6%	231	26.0%
証券	△1,402	△4,217	△6,665	△7,868	568	—	897	—	335	—	145	—
その他(金融サービス)	△2,278	△12,105	△90,963	△115,611	△12,826	—	△1,512	—	△1,647	—	△1,848	—
消去又は全社	△1,859	△3,620	△5,694	△8,556	△1,890	—	△3,177	—	△4,523	—	△5,672	—
経常利益又は経常損失(△)	△3,001	△14,621	△95,364	△122,479	△12,798	—	△751	—	621	—	2,919	—
当期純損失(△)	△3,232	△15,517	△99,327	△161,529	△14,041	—	△58,617	—	△58,743	—	△59,180	—

## 受注高、受注残高、設備投資、減価償却、従業員数

### ○ 受注高 (単位: 億円)

	2009/3	2010/3	前期比
	2,046	1,617	△21.0%

※ 受注高は、情報サービス事業における実績値。

### ○ 受注残高 (単位: 億円)

	2009/3	2010/3	前期比
	761	743	△2.4%

※ 受注残高は、情報サービス事業における実績値。  
 ※ 2009/3については、BPO事業において再編の結果を考慮。

### ○ 設備投資 (単位: 億円)

	2008/3	2009/3	2010/3
2Q累計	111	71	25
通期	225	204	46

### ○ 減価償却 (単位: 億円)

	2008/3	2009/3	2010/3
2Q累計	22	32	27
通期	59	70	56

### ○ 従業員数 (単位: 人)

	2008/3	2009/3	2010/3
2Q末	10,573	11,019	10,925
通期	10,633	10,756	10,509

## 連結決算実績 及び 通期予想(セグメント)

(単位:億円)

	2009/3				2010/3				2011/3 予想			
	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
情報サービス	2,007	105	104	△44	1,599	109	108	41	1,739	136	135	70
BPO事業	379	3	5	△8	309	5	6	3	332	12	13	7
ITマネジメント事業	430	34	33	18	363	25	25	12	410	33	32	18
システム開発事業	1,198	67	66	△53	925	78	77	26	997	90	89	44
プリペイドカード事業	27	1	12	7	31	2	13	7	33	3	13	7
その他	238	△1,352	△1,378	△2,941	232	△211	△246	△808	35	△31	△51	△85
消去	△212	13	36	1,362	△168	141	153	167	△208	△8	△4	12
連結決算	2,060	△1,230	△1,224	△1,615	1,695	41	29	△591	1,600	100	93	5
利益率	—	△59.7%	△59.4%	△78.4%	—	2.5%	1.7%	△34.9%	—	6.3%	5.8%	0.3%

※1 2011/3期より適用となる会計基準に対応する事業セグメントにて、各社単純合算ベースの数値を用いて作成。

※2 但し、100%グループ向けサービス会社のCSKアドミ、CSMの売上高は除く。



## 連結業績推移／主な指標

(単位:百万円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
売上高	241,154	245,981	239,695	206,099	169,518
営業利益又は営業損失(△)	25,137	29,904	19,256	△123,066	4,176
経常利益又は経常損失(△)	26,981	30,810	20,634	△122,479	2,919
当期純利益又は当期純損失(△)	30,874	8,679	1,272	△161,529	△59,180
資本金	71,523	72,790	73,225	73,225	96,225
発行済株式数(千株)	73,648	74,288	70,548	80,257	125,712
純資産	203,430	208,775	185,495	25,247	15,807
総資産	543,134	577,294	550,054	363,931	267,749
1株当たり純資産(円)	2,437.08	2,479.33	2,317.18	251.40	△241.34
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純損失(△)(円)	410.52	117.35	17.34	△2,097.39	△720.62
総資産利益率又は総資産損失率(△)(%) (ROA)	5.4%	5.5%	3.7%	△26.8%	1.1%
自己資本	179,824	184,186	163,473	20,176	10,660
自己資本比率(%)	33.1%	31.9%	29.7%	5.5%	4.0%
自己資本利益率又は自己資本損失率(△)(%) (ROE)	18.4%	4.8%	0.7%	△175.9%	△383.8%
配当性向(%)	9.7%	34.1%	230.7%	—	—
純資産配当率(%) (DOE)	1.8%	1.6%	1.7%	—	—