



for sustainability

## 2007年3月期 期末決算 補足説明資料 ＜平成19年3月期 期末決算＞

Supplementary information on the financial position and the operating results for the year ended 31<sup>st</sup> March, 2007

株式会社 CSKホールディングス  
CSK HOLDINGS CORPORATION

## 目次 Contents

< 連結 Consolidated >		Page
連結損益計算書 Consolidated statements of income		2
連結貸借対照表 Consolidated balance sheets		3
連結業績推移／指標 Consolidated financial highlights / Management index		5
連結セグメント情報、設備投資、減価償却費、従業員数 Consolidated segment information, Capital expenditure, Depreciation, Employees		6
のれんの償却予定額／残高 Amortization schedule and prospective balance of goodwill		7
連結決算実績 及び 通期予想(会社別) Consolidated operating results & earnings forecast by companies		8

< 単体 Non-Consolidated >		Page
単体損益計算書 Non-Consolidated statements of income		9
単体貸借対照表 Non-Consolidated balance sheets		10
参考情報 CSKシステムズ Reference information CSK SYSTEMS		12

### < 免責事項 Disclaimer >

本資料は、当社グループの業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当社グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本説明会及び資料の内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、資料作成時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本資料の無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

This material is intended to provide information about the business performance and strategy of the CSK Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in CSK HOLDINGS CORPORATION (CSK) or CSK Group companies. Statements in this presentation and at the explanatory meeting that are not historical fact are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. CSK undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of CSK.

# 連結損益計算書 Consolidated statements of income

(単位: 億円/100millions of yen)

	前期 2006/3	当期 2007/3	増減Variance		備考 Comment
<b>売上高</b> Sales	2,411	2,459	48	2.0%	金融サービス事業の拡大及びASP・BPO・検証サービス関連事業が順調に推移したこと等
売上原価 Operating costs	1,565	1,576	10	0.7%	
<b>売上総利益</b> Gross profit	845	883	37	4.5%	
売上総利益率 Gross profit/Sales	35.1%	35.9%	0.9%		
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	594	584	△9	△1.6%	証券事業で増加するも、R&D費用の大幅な減少等
<b>営業利益</b> Operating income	251	299	47	19.0%	金融サービス事業の増収に伴う増益、ASP・BPO関連事業の増収及び収益性が向上したこと等
営業利益率 Operating income/Sales	10.4%	12.2%	1.7%		
<b>営業外収益</b> Non-operating income	28	22	△5	△18.9%	
受取利息 Interest income	1	2	1		
受取配当金 Dividend income	-	3	3		
持分法による投資利益 Equity in net gains of affiliates	1	-	△1		
カード退職益 Hoard profit of prepaid card	9	9	0		
助成金収入 Subsidy income	4	-	△4		
その他 Others, net	11	6	△4		
<b>営業外費用</b> Non-operating expenses	9	13	4	42.3%	
支払利息 Interest expenses	1	0	△0		
退職給付引当金繰入額 Provision for accrued employees' retirement benefits	2	2	-		
証券代 hands 手数料 Transfer of agent's commission	1	1	△0		
リース解約損失 Loss on cancellation of leases	-	2	2		
保険損失 Insurance loss	0	-	△0		
転籍調整費用 Transfer of one's domicile's adjustment costs	1	1	0		
その他 Others, net	1	3	2		
<b>経常利益</b> Ordinary income	269	308	38	14.2%	
経常利益率 Ordinary income/Sales	11.2%	12.5%	1.3%		
<b>特別利益</b> Extraordinary gains	375	12	△363	△96.7%	
固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets	158	2	△156		前期CSK青山ビル売却、他
投資有価証券売却益 Gain on sales of investments in securities	214	-	△214		前期ネクストコム株式売却
事業譲渡益 Gain from transfer of business	-	2	2		
開発等損失引当金戻入益 Gain from reversal of allowance for anticipated losses on contracts	-	4	4		
その他 Others, net	2	2	0		
<b>特別損失</b> Extraordinary losses	117	13	△104	△88.5%	
固定資産除却損 Loss on disposal of fixed assets	11	1	△9		
減損損失 Loss on impairment of fixed assets	33	-	△33		CSK-HD △15億円、CSK-MKT △9億円、CSK-SS △5億円、他
投資有価証券評価損 Loss on write-down of investments in securities	-	5	5		
データセンター移転損失 Loss on relocation of datacenter	15	-	△15		CSK-SYS △8億円、CSK-HD △7億円、他
システム開発解約損失 Loss on cancellation of system development	29	-	△29		CSK-SYS △21億円、CSK-HD △8億円
証券取引責任準備金繰入額 Provision for reserve for securities trading liabilities	4	2	△1		
金融先物取引責任準備金繰入額 Provision for reserve for financial futures trading liabilities	0	0	0		
サービス中止損失 Loss on cancellation of system service	12	-	△12		
その他 Others, net	10	3	△6		
<b>税引前当期純利益</b> Income before income taxes	527	307	△220	△41.8%	
<b>税金</b> Income taxes	190	206	16	8.6%	
法人税、住民税及び事業税 Current	125	189	64		CSK-SYS +40億円、CSK-FIN +22億円、他
法人税等調整額 Deferred	64	△45	△110		CSK-HD △107億円、CSK-FIN △14億円、他
過年度法人税等及び法人税等調整額 Reversal of the prior year's income taxes and prior year's corporate income tax	-	62	62		CSK-HD +21億円、CSK-FIN +40億円
<b>少数株主利益</b> Minority interests in subsidiaries	28	13	△15	△52.4%	
<b>当期純利益</b> Net income	308	86	△221	△71.9%	
当期純利益率 Net income/Sales	12.8%	3.5%	△9.3%		

## 連結貸借対照表(1) Consolidated balance sheets(1)

(単位:億円/100millions of yen)

		前期末 2006/3	当期末 2007/3	増減 Variance	備考 Comment
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>	<b>4,401</b>	<b>4,620</b>	<b>218</b>	<b>5.0%</b>
現金及び預金	Cash and time deposits	774	1,084	309	CSK-HD +212億円、コスモ +65億円、他
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	360	336	△23	
有価証券	Marketable securities	39	72	32	QUO +32億円、他
営業投資有価証券	Venture capital investments	31	21	△10	
たな卸資産	Inventories	81	48	△32	CSK-SYS △35億円、他
繰延税金資産	Deferred income taxes	73	123	49	CSK-FIN +43億円、CSK-SYS +10億円、他
金融サービス運用資産	Investments related to financial services	941	1,108	167	匿名組合の連結による増加、他
証券業における預託金	Cash segregated as deposits related to securities business	576	463	△113	} コスモ
証券業におけるトレーディング商品	Trading assets related to securities business	108	156	48	
証券業における信用取引資産	Receivables related to margin transactions	1,121	911	△210	
その他	Other current assets	294	335	41	コスモ +61億円(有価証券担保貸付金、短期差入保証金、他)
投資損失引当金	Allowance for losses on investment securities	—	△38	△38	アイビーマイル △32億円、他
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△1	△2	△1	
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>	<b>1,029</b>	<b>1,152</b>	<b>122</b>	<b>11.9%</b>
有形固定資産	Tangible fixed assets	269	269	△0	△0.1%
建物及び構築物	Buildings and structures	103	87	△16	CSK-HD 東京都永山地区の施設 △26億円、他
土地	Land	116	108	△8	CSK-HD 東京都永山地区の施設 △16億円、他
その他	Other tangible fixed assets	49	74	25	
無形固定資産	Intangible fixed assets	44	140	96	216.6%
のれん(連結調整勘定)	Goodwill(Consolidated adjustments)	6	8	2	
その他	Other intangible fixed assets	38	131	93	新証券システム、他
投資その他の資産	Investments and other assets	715	742	27	3.8%
投資有価証券	Investments in securities	586	600	13	
前払年金費用	Prepaid pension costs	32	33	0	
繰延税金資産	Deferred income taxes	9	19	9	
その他	Other assets	107	107	0	
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△21	△18	2	
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>5,431</b>	<b>5,772</b>	<b>341</b>	<b>6.3%</b>

## 連結貸借対照表(2) Consolidated balance sheets(2)

(単位: 億円/100millions of yen)

	前期末 2006/3	当期末 2007/3	増減 Variance	備考 Comment
<b>流動負債</b> Current liabilities	2,673	2,800	127	4.8%
買掛金 Accounts payable	140	112	△27	GSK-SYS △26億円、他
短期借入金 Short-term bank loans payable	238	280	41	コスモ +96億円、CSK-HD △55億円
一年内償還予定社債 Current portion of corporate bonds payable	-	200	200	CSK-HD 当期末の内訳：第1回～第3回無担保社債(私募債)
未払法人税等 Accrued income taxes	108	86	△22	CSK-HD △27億円、他
カード預り金 Deposits received of prepaid cards	389	428	38	QUO
賞与引当金 Accrued bonuses to employees	62	64	1	
役員賞与引当金 Accrued bonuses to directors	-	0	0	
開発等損失引当金 Allowance for anticipated losses on contracts	31	8	△22	CSK-SYS
金融サービス負債 Liabilities related to financial services	-	151	151	匿名組合の連結による増加
証券業におけるトレーディング商品 Trading liabilities related to securities business	47	91	44	
証券業における信用取引負債 Payable related to margin transactions	773	558	△215	} コスモ
証券業における預り金及び受入保証金 Deposits received and guarantee deposits received from customers related to securities business	659	560	△99	
その他 Other current liabilities	221	257	35	
<b>固定負債</b> Long-term liabilities	712	870	158	22.2%
社債 Corporate bonds payable	400	200	△200	GSK-HD 当期末の内訳：第4回～第6回無担保社債(私募債)
新株予約権付社債 Convertible bonds payable	230	580	350	CSK-HD 第7回無担保転換社債型新株予約権付社債
長期借入金 Long-term bank loans payable	50	50	-	
退職給付引当金 Accrued employees' retirement benefits	7	5	△2	
役員退職慰労金引当金 Accrued directors' retirement benefits	2	2	△0	
その他 Other long-term liabilities	22	33	10	
<b>特別法上の準備金</b> Statutory reserve	10	13	2	25.0%
証券取引責任準備金 Reserve for securities trading liabilities	10	13	2	} コスモ
金融先物取引責任準備金 Reserve for financial futures trading liabilities	0	0	0	
<b>負債合計</b> Total liabilities	3,397	3,685	288	8.5%
<b>少数株主持分</b> Minority interests	236	-	△236	-
<b>資本</b> Shareholders' equity	1,798	-	△1,798	-
資本金 Common stock	715	-	△715	-
資本剰余金 Capital surplus	361	-	△361	-
利益剰余金 Retained earnings	807	-	△807	-
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gains on securities	110	-	△110	- 保有有価証券売却
自己株式 Treasury stock, at cost	△196	-	196	-
<b>資本合計</b> Total shareholders' equity	1,798	-	△1,798	-
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b> Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	5,431	-	△5,431	-
<b>株主資本</b> Shareholders' equity	-	1,752	1,752	-
資本金 Common stock	-	727	727	- CSK-HD 新株予約権の行使 +12億円
資本剰余金 Capital surplus	-	374	374	- CSK-HD 新株予約権の行使 +12億円
利益剰余金 Retained earnings	-	846	846	- 当期純利益 +86億円、他
自己株式 Treasury stock, at cost	-	△196	△196	-
<b>評価・換算差額等</b> Valuation and translation adjustments	-	89	89	-
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gains on securities	-	89	89	-
繰延ヘッジ損益 Net unrealized gains on hedging derivatives	-	0	0	-
<b>少数株主持分</b> Minority interests	-	245	245	-
<b>純資産合計</b> Total net assets	-	2,087	2,087	-
<b>負債純資産合計</b> Total liabilities and net assets	-	5,772	5,772	-

**連結業績推移／指標** Consolidated financial highlights / Management index

(単位: 億円/100millions of yen)


 予想  
Forecast

	通期 Full year					
	第35期 2003/3	第36期 2004/3	第37期 2005/3	第38期 2006/3	第39期 2007/3	第40期 2008/3
売上高 Sales	3,575	3,784	3,199	2,411	2,459	2,600
営業利益 Operating income (利益率) (Ratio to sales)	220 (6.2%)	282 (7.5%)	240 (7.5%)	251 (10.4%)	299 (12.2%)	330 (12.7%)
経常利益 Ordinary income (利益率) (Ratio to sales)	163 (4.6%)	305 (8.1%)	276 (8.6%)	269 (11.2%)	308 (12.5%)	340 (13.1%)
当期純利益 Net income (利益率) (Ratio to sales)	107 (3.0%)	214 (5.7%)	333 (10.4%)	308 (12.8%)	86 (3.5%)	180 (6.9%)
純資産 Net assets	878	1,286	1,564	1,798	2,087	—
総資産 Total assets	3,451	3,759	4,556	5,431	5,772	—
資本金 Common stock	690	691	694	715	727	—
発行済株式数 (千株) Number of shares issued (thousands of shares)	71,016	75,528	75,427	73,648	74,288	74,288
1株当たり 当期純利益(円) Net income per share(yen)	148.25	283.85	437.31	410.52	117.35	242.30
1株当たり 純資産(円) Shareholder's equity per share(yen)	1,237.10	1,702.47	2,072.02	2,437.08	2,479.33	—
自己資本比率 Equity ratio	25.5%	34.2%	34.3%	33.1%	31.9%	—
自己資本当期純利益率 Return on equity (ROE)	11.8%	19.8%	23.4%	18.4%	4.8%	—
総資産当期純利益率 Return on assets (ROA)	3.2%	5.9%	8.0%	6.2%	1.5%	—
配当性向(連結) Dividends payout ratio	8.1%	5.3%	3.9%	9.7%	34.1%	16.5%
純資産配当率(連結) Dividends on net assets	1.0%	1.0%	0.9%	1.8%	1.6%	—

(注) 第38期(2006/3)以前については、従来の「株主資本比率」及び「株主資本利益率」を、それぞれ「自己資本比率」及び「自己資本利益率」の欄に記載しております。

Figures for fiscal year 2007 are based on the "Accounting Standards for Presentation of Net Assets in the Balance Sheet" and others.

Figures for fiscal year 2005 and 2006 were based on the previously accounting standards.

## 連結セグメント情報、設備投資、減価償却費、従業員数 Consolidated segment information, Capital expenditure, Depreciation, Employees

(単位: 億円/100millions of yen)

### 1. 連結セグメント情報 Consolidated segment information

	情報サービス Information services	金融サービス Financial services	証券 Securities services	プリペイドカード Prepaid card sales	取引相殺等 Elimination	連結 Consolidated total
前期 2006/3						
売上高 Sales	1,981	151	266	28	△ 16	2,411
営業利益 Operating income	96	106	57	△ 2	△ 7	251
当期 2007/3						
売上高 Sales	1,942	250	247	37	△ 18	2,459
営業利益 Operating income	147	158	17	△ 2	△ 22	299

※「売上高」には、セグメント間の内部売上高を含んでおります。“Sales” includes intersegment sales.

### 2. 設備投資 Capital expenditure

	前々期 2004/4~2005/3	前期 2005/4~2006/3	当期 2006/4~2007/3
中間期 30 <sup>th</sup> Sep.	31	30	60
通期 31 <sup>st</sup> Mar.	75	79	159

### 3. 減価償却費 Depreciation

	前々期 2004/4~2005/3	前期 2005/4~2006/3	当期 2006/4~2007/3
中間期 30 <sup>th</sup> Sep.	31	28	21
通期 31 <sup>st</sup> Mar.	62	58	41

### 4. 従業員数 Employees

(単位: 人)

	前々期 2004/4~2005/3	前期 2005/4~2006/3	当期 2006/4~2007/3
中間期 30 <sup>th</sup> Sep.	9,927	9,804	10,124
通期 31 <sup>st</sup> Mar.	9,582	9,878	10,267

## のれんの償却予定額／残高 Amortization schedule and prospective balance of goodwill

(単位:億円/100millions of yen)

### のれんの「償却予定額(通期)」

Schedule for amortization of goodwill for the year ended 31<sup>st</sup> March

	2005/3 37期	2006/3 38期	2007/3 39期	2008/3 40期	2009/3 41期	2010/3 42期	2011/3 43期
のれん(連結調整勘定) Goodwill(Consolidated adjustments)	※ 122	3	4	2	2	1	1

※2005/3 37期ののれんの償却額には、コスモ証券(株)にかかるのれんの一括償却(117億円)を含んでいます。

In the 2005/3, Amortization of goodwill includes one-time amortization of goodwill consisted of Cosmo Securities Co., Ltd.(11.7billions of yen)

### のれんの「期末残高」

Prospective balance of goodwill as of 31<sup>st</sup> March

	2005/3 37期	2006/3 38期	2007/3 39期	2008/3 40期	2009/3 41期	2010/3 42期	2011/3 43期
のれん(連結調整勘定) Goodwill(Consolidated adjustments)	10	6	8	5	3	2	1



## 連結決算実績 及び 通期予想(会社別)

Consolidated operating results & earnings forecast by companies

(単位: 億円/100millions of yen)

	前期(2006/3)				当期(2007/3)				通期予想(2008/3 Forecast)			
	売上 Sales	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期利益 Net income	売上 Sales	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期利益 Net income	売上 Sales	営業利益 Operating income	経常利益 Ordinary income	当期利益 Net income
情報サービス Information services	2,218	101	107	3	2,209	154	150	84	2,323	175	169	97
CSK-SYS ※1	1,276	62	62	△6	1,207	83	79	44	1,200	105	102	60
JIEC	134	7	7	4	146	11	12	6	155	13	13	7
VeriServe	47	7	7	4	69	11	11	6	85	14	14	7
CSK-NET	95	5	4	1	89	5	6	3	95	6	6	3
SWC(連結) (ServiceWare Corporation)	195	10	12	7	205	19	20	11	220	15	15	9
CCO-Grp(連結) (CSK Communications-Grp)	55	2	3	4	63	4	5	3	75	6	6	3
CSK-SS	81	13	13	△0	113	19	19	12	139	12	11	6
CSK-Marketing	34	△13	△12	△14	31	△5	△5	△2	32	△4	△4	△3
その他 Others	298	7	8	4	282	3	2	△2	322	6	4	1
金融サービス・証券 Financial services・Securities services	418	168	169	150	508	182	184	69	491	198	198	124
プリペイドカード Prepaid card sales	28	△1	9	4	37	△2	9	5	30	△0	12	7
CSK-HD ※2	46	△13	22	202	155	83	107	76	112	25	44	55
小計 Sub total	2,712	254	309	361	2,911	419	453	235	2,958	398	425	284
持分法投資損益 Equity in net gains(losses) of affiliates	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
取引相殺等 Elimination	△300	△3	△41	△55	△451	△120	△145	△148	△358	△68	△85	△104
連結決算 Total	2,411	251	269	308	2,459	299	308	86	2,600	330	340	180
利益率		10.4%	11.2%	12.8%		12.2%	12.5%	3.5%		12.7%	13.1%	6.9%

※1 当期との業績比較のために、前期(2006/3)は以下の調整をした数値を記載。  
 CSK-SYSの前期 = "CSK-SYSの前期" + "旧CSK" + "旧JFITS" - "CSK-HD相当分"  
 (JFITSは、2005/10にCSK-SYSと合併したため、当期はCSK-SYSに含まれているため旧JFITSを加算)

※2 当期との業績比較のために、前期(2006/3)はCSK-HD相当分

※3 各セグメントは単純合算ベース

## 単体損益計算書

## Non-Consolidated statements of income

(単位:億円/100millions of yen)

		前期 2006/3	当期 2007/3	増減 Variance		備考 Comment
売上高	Sales	558	—	△558	—	
売上原価	Operating costs	449	—	△449	—	
売上総利益	Gross profit	109	—	△109	—	
売上総利益率	Gross profit/Sales	19.6%	—	—	—	
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	87	—	△87	—	
営業収入	Operating revenue (Dividends & Group operation revenue from subsidiaries and affiliates etc)	39	155	116	293.5%	2005/10/1付持株会社化後のCSKホールディングス単体の収益 ※関係会社からの受取配当金及びグループ運営収入 他
営業費用	Operating expenses	35	72	36	100.8%	2005/10/1付持株会社化後のCSKホールディングス単体の費用
営業利益	Operating income	25	83	58	230.9%	
営業利益率	Operating income/Sales	4.2%	53.7%	49.5%		
営業外収益	Non-operating income	46	33	△12	△27.6%	
受取利息	Interest income	14	20	5		
受取配当金	Dividend income	23	2	△21		
施設利用料	Facilities rent income	—	9	9		
その他	Others, net	8	2	△6		
営業外費用	Non-operating expenses	10	9	△0	△3.1%	
支払利息	Interest expenses	1	2	0		
社債利息	Interest on corporate bonds	3	4	0		
退職給付引当金繰入額	Provision for accrued employees' retirement benefits	1	—	△1		
証券代手手数料	Transfer of agent's commission	1	1	△0		
その他	Others, net	1	1	0		
経常利益	Ordinary income	62	107	45	73.8%	
経常利益率	Ordinary income/Sales	10.3%	69.2%	58.9%		
特別利益	Extraordinary gains	349	1	△348	△99.6%	
固定資産売却益	Gain on sales of fixed assets	154	0	△153		前期:青山オフィス Aoyama Bldg.
関係会社株式売却益	Gain on sales of investments in subsidiaries and affiliates	192	—	△192		前期:NextCom
貸倒引当金戻入益	Gain from reversal of allowance for doubtful accounts	—	0	0		
償却債権取立益	Gain from collection of written-off claims	—	0	0		
その他	Others, net	2	0	△2		
特別損失	Extraordinary losses	71	10	△61	△85.2%	
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	2	—	△2		
減損損失	Loss on impairment of fixed assets	15	—	△15		
関係会社株式評価損	Loss on write-down of investments in subsidiaries and affiliates	—	9	9		
データセンター移転損失	Loss on relocation of datacenter	7	—	△7		
システム開発解約損失	Loss on cancellation of system development	8	—	△8		
貸倒引当金繰入額	Provision for allowance for doubtful accounts	35	—	△35		
その他	Others, net	2	0	△2		
税引前当期純利益	Income before income taxes	339	98	△241	△71.0%	
税金	Income taxes	114	22	△92	△80.5%	
法人税、住民税及び事業税	Current	△4	△10	△6		
法人税等調整額	Deferred	118	11	△107		
過年度法人税等調整額	Prior year's corporate income tax	—	21	21		
当期純利益	Net income	225	76	△149	△66.2%	
当期純利益率	Net income/Sales	37.7%	48.9%	11.2%		

## 単体貸借対照表(1)

## Non-Consolidated balance sheets (1)

(単位: 億円/100millions of yen)

		前期末 2006/3	当期末 2007/3	増減 Variance		備考 Comment
<b>流動資産 Current assets</b>		<b>1,089</b>	<b>1,320</b>	<b>231</b>	<b>21.2%</b>	
現金及び預金	Cash and time deposits	542	755	212	39.2%	新株予約権付社債 発行 Convertible bonds issue
売掛金	Accounts receivable	0	0	△0	△97.2%	
営業未収入金	Operating account receivable	7	7	△0	△1.7%	
前払費用	Prepaid expense	3	5	1	59.1%	
繰延税金資産	Deferred income taxes	24	0	△23	△97.6%	
関係会社短期貸付金	Short-term loans to subsidiaries and affiliates	403	421	17	4.3%	
未収金	Other accounts receivable	95	116	20	21.4%	
その他	Other current assets	11	14	3	32.0%	
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△0	—	0	—	
<b>固定資産 Fixed assets</b>		<b>1,800</b>	<b>1,992</b>	<b>191</b>	<b>10.7%</b>	
<b>有形固定資産 Tangible fixed assets</b>		<b>172</b>	<b>173</b>	<b>1</b>	<b>0.8%</b>	固定資産売却(東京都永山地区) Sales of fixed assets (Tokyo Nagayama) 設備投資 64.9/ 減価償却 87 Capital expenditure 64.9/ Depreciation 8.7
建物	Buildings	74	58	△15	△21.2%	
構築物	Structures	1	1	△0	△7.0%	
車輛	Vehicle	0	0	—	0.0%	
器具備品	Computer and other equipment	8	7	△0	△7.3%	
土地	Land	87	79	△8	△9.7%	
建設仮勘定	Construction in progress	0	26	26	—	
<b>無形固定資産 Intangible fixed assets</b>		<b>0</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>—</b>	
商標権	Trademark rights	0	0	△0	△10.7%	
ソフトウェア	Software	0	6	5	693.8%	
その他	Other intangible fixed assets	0	3	3	—	
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>		<b>1,627</b>	<b>1,808</b>	<b>181</b>	<b>11.1%</b>	
投資有価証券	Investments in securities	317	340	23	7.3%	
関係会社株式	Investments in subsidiaries and affiliates	1,060	1,068	7	0.8%	
長期貸付金	Long-term loans receivable	0	0	—	—	
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	0	0	0	88.7%	
関係会社長期貸付金	Long-term loans to subsidiaries and affiliates	250	348	98	39.2%	
敷金及び保証金	Fixed leasehold deposits	30	40	10	35.1%	
その他	Others	11	17	6	52.6%	
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△42	△7	35	△82.5%	
<b>資産合計 Total assets</b>		<b>2,889</b>	<b>3,313</b>	<b>423</b>	<b>14.6%</b>	

## 単体貸借対照表(2)

## Non-Consolidated balance sheets (2)

(単位: 億円/100millions of yen)

		前期末 2006/3	当期末 2007/3	増減 Variance		備考 Comment
<b>流動負債 Current liabilities</b>		<b>572</b>	<b>771</b>	<b>198</b>	<b>34.6%</b>	
買掛金	Accounts payable	0	—	△0	△100.0%	
短期借入金	Short-term bank loans payable	10	—	△10	△100.0%	
一年内返済予定長期借入金	Current portion of long-term bank loans payable	45	—	△45	△100.0%	
一年内償還予定社債	Current portion of corporate bonds payable	—	200	200	—	固定負債(長期)からの振替 ←
未払金	Accounts payable-other	16	21	4	29.8%	
未払費用	Accrued expenses	13	5	△7	△56.8%	
未払法人税等	Accrued income taxes	64	37	△27	△42.5%	
前受金	Customer advances	4	0	△4	△95.0%	
預り金	Deposits received	417	505	88	21.1%	
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	0	1	0	23.5%	
<b>固定負債 Long-term liabilities</b>		<b>678</b>	<b>841</b>	<b>163</b>	<b>24.1%</b>	
社債	Corporate bonds payable	400	200	△200	△50.0%	流動負債(短期)へ振替
新株予約権付社債	Convertible bonds payable	230	580	350	152.2%	新株予約権付社債 発行 Convertible bonds issue
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	19	31	11	61.1%	
退職給付引当金	Accrued employees' retirement benefits	0	—	△0	△100.0%	
役員退職慰労金引当金	Accrued directors' retirement benefits	1	1	—	—	
預り保証金	Guarantee deposits received	27	29	1	4.9%	
<b>負債合計 Total liabilities</b>		<b>1,251</b>	<b>1,613</b>	<b>361</b>	<b>28.9%</b>	
資本金	Common stock	715	—	△715	—	
資本剰余金	Capital surplus	342	—	△342	—	
利益剰余金	Retained earnings	733	—	△733	—	
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains on securities	43	—	△43	—	
自己株式	Treasury stock, at cost	△196	—	196	—	
<b>資本合計 Total shareholders' equity</b>		<b>1,638</b>	<b>—</b>	<b>△1,638</b>	<b>—</b>	
<b>負債資本合計 Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>2,889</b>	<b>—</b>	<b>△2,889</b>	<b>—</b>	
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>		<b>—</b>	<b>1,651</b>	<b>1,651</b>	<b>—</b>	
資本金	Common stock	—	727	727	—	
資本剰余金	Capital surplus	—	355	355	—	
利益剰余金	Retained earnings	—	765	765	—	
自己株式	Treasury stock, at cost	—	△196	△196	—	
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>		<b>—</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>—</b>	
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains on securities	—	48	48	—	
繰延ヘッジ損益	Net unrealized gains on hedging derivatives	—	0	0	—	
<b>純資産合計 Total net assets</b>		<b>—</b>	<b>1,700</b>	<b>1,700</b>	<b>—</b>	
<b>負債純資産合計 Total liabilities and net assets</b>		<b>—</b>	<b>3,313</b>	<b>3,313</b>	<b>—</b>	

## 参考情報(1) CSKシステムズ

Reference information(1) CSK SYSTEMS

(単位: 億円/100millions of yen)

## &lt;受注実績 Orders received&gt;

	前期 2006/3 Fiscal year	当期 2007/3 Fiscal year	増減 Variance
情報サービス収入 Computer services	1,078	1,009	△68 △6.3%
システム開発 Systems integration services	697	684	△13 △1.9%
運営管理 Systems management services	236	234	△2 △1.0%
その他CS Others	144	91	△52 △36.4%
機器・工事 Computer and other product sales	217	126	△91 △41.8%
合計 Total	1,296	1,136	△159 △12.3%

## &lt;受注残 Backlog of orders&gt;

	前期末 2006/3	当期末 2007/3	増減 Variance
情報サービス収入 Computer Services	564	445	△118 △21.0%
システム開発 Systems integration services	263	192	△70 △26.8%
運営管理 Systems management services	208	191	△16 △8.0%
その他CS Others	92	61	△31 △34.0%
機器・工事 Computer and other product sales	42	13	△29 △68.1%
合計 Total	606	459	△147 △24.4%

※2007年1月1日付で当社証券グループをCSK証券サービスに移管するグループ再編を実施したため、受注実績及び受注残共に減少。

2006/3 : 旧CSK(上期) + CSKシステムズ(下期)

2007/3 : CSKシステムズ(通期) - 証券グループ(4Q)

## 参考情報(2) CSKシステムズ

Reference information(2) CSK SYSTEMS

&lt;業種別売上高(情報サービス収入) Sales by client's industry (Computer services segment only) &gt;

(単位:億円/100millions of yen)

	前期(2006/3) Fiscal year		当期(2007/3) Fiscal year		増減 (Variance)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
金融・保険等 Finance / Insurance	346	33.3%	399	38.0%	52	+4.7%
電機 Electrical machinery and appliance	139	13.4%	137	13.1%	△1	△0.3%
サービス Service	121	11.6%	113	10.8%	△7	△0.8%
通信 Telecommunications	109	10.5%	103	9.9%	△5	△0.7%
輸送用機器 Transportation Equipment	59	5.7%	60	5.8%	1	+0.1%
化学・医療 Chemicals/Pharmaceutical	51	5.0%	43	4.1%	△8	△0.9%
商業 Commerce	69	6.6%	38	3.7%	△30	△2.9%
機械 Machinery	14	1.4%	21	2.0%	6	+0.6%
信販・リース Lease	10	1.1%	21	2.0%	10	+0.9%
建設 Construction	18	1.8%	19	1.9%	0	+0.1%
その他 Others	99	9.6%	92	8.8%	△7	△0.8%
合計 Total	1,040	100.0%	1,051	100.0%	10	

※前期の金額は、旧CSK(上期)の前期実績に旧JFITS(上期)分を加算し、GSK-SYS(下期)を合算した数字を使用しております。

(2006/3:CSK+JFITS+CSK-SYS 2007/3:CSK-SYS)