

SCSKに対する公開買付け 開始について

2025年10月29日



本公開買付けの概要

- 住友商事の100%子会社であるSCインベストメンツ・マネジメント株式会社によるSCSK株券等を対象とした公開買付けを実施

項目	概要
買付け期間	2025年10月30日(木)～12月12日(金)（30営業日）
買付け価格	一株当たり5,700円
買付け予定数	154,701,633株（下限50,347,400株、上限なし）
買付け代金の総額	約8,820億円

※ 本公開買付けの結果を踏まえスクイーズアウトを実施し、SCSKを住友商事の完全子会社とする予定

- 本公開買付けに要する資金はブリッジローンにて調達、その後、中長期年限の銀行借入や普通社債などに順次切替予定（資本性調達は予定していない）
- 尚、上記により一時的に増加する有利子負債残高・Net DERについては、資産入替の加速や投資の厳選などを通じて、遅くとも2028年度末までに足元の水準まで減少させる方針

本件の目指す姿と住友商事の成長戦略

本件を通じて共に目指すこと【強みを核とした成長】

- 相互に強みを補完し、社会や産業の変革を共にリードすることで、飛躍的な成長を目指す

社会・産業変革
をリード

Sumitomo Corporation の成長

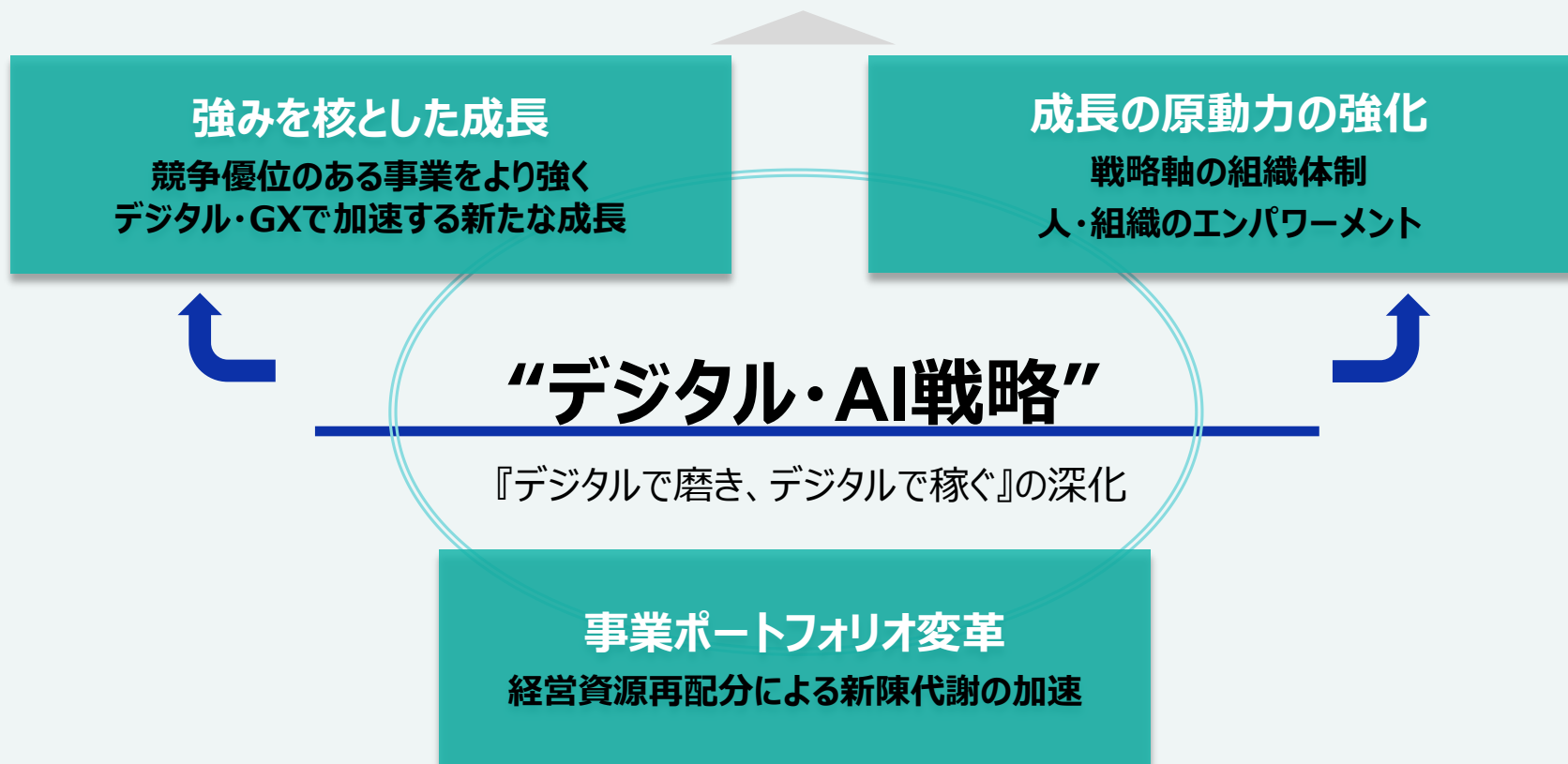
SCSK の成長



中期経営計画2026 デジタルで加速する成長

No.1 事業群

競争優位を磨き、社会課題解決を通じた成長を実現



“デジタル・AI戦略”の目指す姿

Vision

あらゆるビジネスの現場でデジタル・AIを駆使して社会や産業の変革をリード

Concept

【課題を機会と捉え、新たな価値創造へと進化】

✓ 顧客・パートナーが真に求める価値の再定義



✓ デジタル・AIの視点で再設計・再構築

総合商社としての現場力

Sumitomo Corporation



デジタルソリューション

Insight Edge

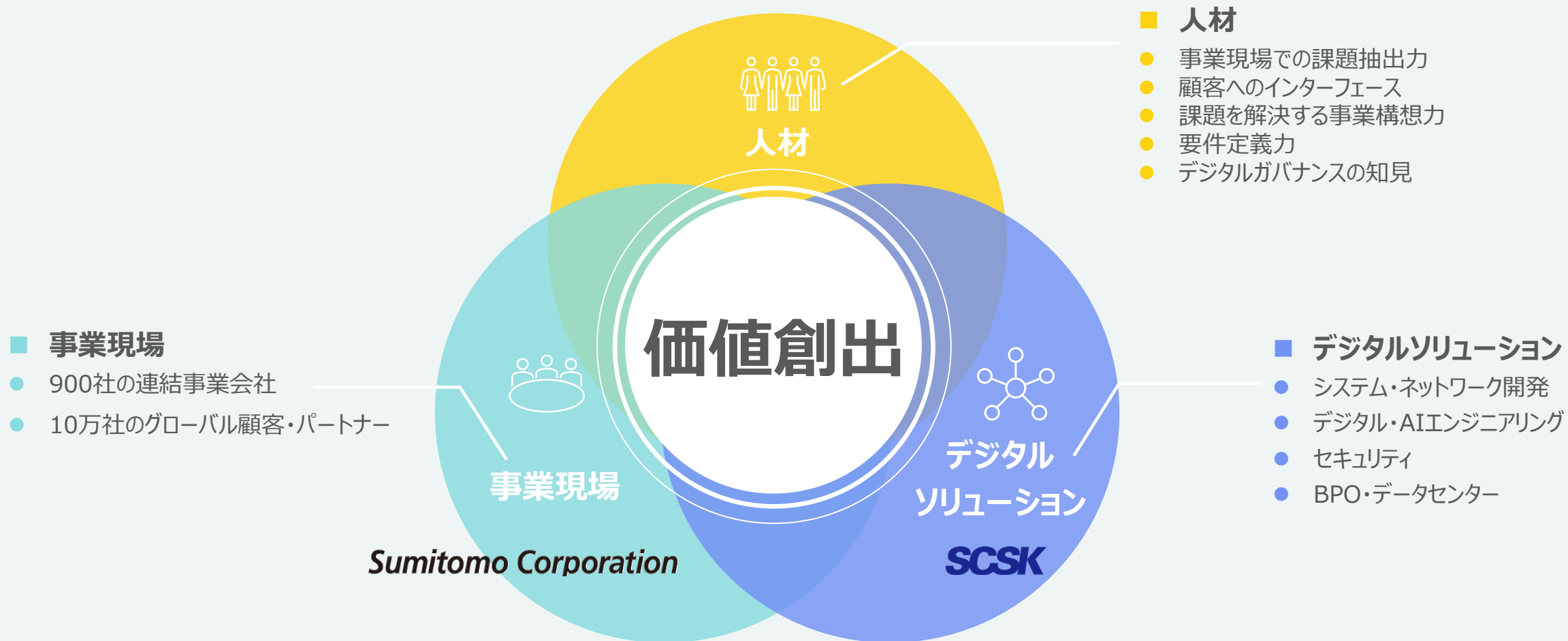
SCSK

SC Digital

net one

成長推進ドライバー【成長の原動力の強化】

- デジタルソリューション事業を深化・強化し、事業現場・人材と融合することで価値創出をドライブ



“デジタル・AI戦略”が創り出す世界観

エネルギー・バランシング

エネルギーバリューチェーン全体の
需給最適化

社会インフラの予防・保全

社会インフラ保守点検の人材不足に対し、
デジタルを活用した効率的ソリューションを提供

インフラ・産業基盤整備・拡大に貢献

インフラ・産業基盤整備・拡大への貢献（データセン
ター、通信インフラ、電力、半導体関連など）

IoT・AIを活用した営農改革

農作物、土壌・天候、農業資材データを統
合・分析、農業生産の安定的拡大へ

生活者データで新たな価値提供

食品スーパー、ドラッグストアなどの顧客データを
統合しAI分析、生活者個々人に寄り添った
サービスを提供

未来の街づくり

エネルギー高効率、住民の健康
管理促進、防災減災など

サプライチェーン変革

世界中の産業のサプライチェーンを高
効率化し、安定供給へ



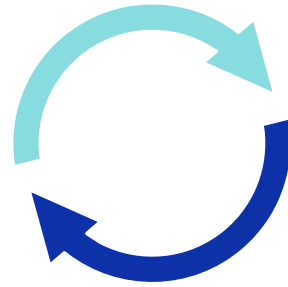
世界中の事業現場で変革



競争優位を最大化し、社会や産業の変革とともにリード



住友商事



SCSK