



---

# 2011年3月期 第3四半期 決算補足説明資料

2011年2月7日  
株式会社CSK

# 目次

---

- P2 連結損益計算書
- P3 連結貸借対照表
- P5 連結セグメント情報
- P6 受注高、受注残高、設備投資、減価償却、従業員数
- P7 連結決算実績 及び 通期予想(セグメント)
- P8 連結業績推移／主な指標

## <免責事項>

本資料は、当社グループの業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当社グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本説明会及び資料の内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、資料作成時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本資料の無断での複製、転送等を行わないようにお願い致します。

## 連結損益計算書

(9ヶ月累計)

(単位:億円)

	2009/4-12		2010/4-12		前年同期比		備考
売上高	1,233	1,013	△219	△17.8%	当期は、株式譲渡したコスモ証券㈱をはじめ、情報サービス事業への選択と集中の方針のもとに事業撤退した会社の影響による減収に加え、情報サービス事業における証券会社向けサービス減少等による影響		
売上原価	844	778	△66		当期は、証券事業等の事業撤退及びコスト削減により減少		
売上総利益	388	235	△153	△39.4%			
売上総利益率(%)	31.5%	23.2%	△8.3%				
販売費及び一般管理費	379	199	△179		当期は、事業撤退の影響及び早期退職優遇制度の実施に伴う人員減少による削減に加え、業務委託料やオフィス統廃合による賃料の削減を継続		
営業利益	9	35	26	264.0%			
営業利益率(%)	0.8%	3.5%	2.7%				
営業外収益	17	16	△0				
営業外費用	20	36	16		当期は、貸付債権に対する貸倒引当金21億円の追加計上		
経常利益	6	15	9	149.9%			
経常利益率(%)	0.5%	1.5%	1.0%				
特別利益	15	0	△14		前年同期は、投資有価証券売却益と金融商品取引責任準備金戻入益等を計上		
特別損失	594	107	△487		前年同期は、主に不動産証券化事業撤退損失を計上し、当期は主に証券事業撤退損失を計上		
税金等調整前四半期純損失(△)	△573	△91	482	-			
法人税等他	14	△3	△17				
四半期純損失(△)	△587	△87	500	-			
四半期純損失率(△)(%)	△47.6%	△8.6%	39.0%				

(3ヶ月)

	2009/10-12		2010/10-12		前年同期比		備考
売上高	387	332	△55	△14.3%	当期は、株式譲渡したコスモ証券㈱をはじめ、情報サービス事業への選択と集中の方針のもとに事業撤退した会社の影響による減収に加え、情報サービス事業における証券会社向けサービス減少等による影響		
売上原価	268	257	△10		当期は、証券事業等の事業撤退及びコスト削減により減少		
売上総利益	118	74	△44	△37.3%			
売上総利益率(%)	30.7%	22.4%	△8.3%				
販売費及び一般管理費	104	60	△44		主に人件費と業務委託料の削減を実施		
営業利益	14	13	△0	△2.1%			
営業利益率(%)	3.7%	4.2%	0.5%				
営業外収益	4	5	0				
営業外費用	5	8	2		当期は貸付債権への引当金4億円を追加計上		
経常利益	13	10	△2	△18.3%			
経常利益率(%)	3.5%	3.3%	△0.2%				
特別利益	3	0	△3				
特別損失	6	7	1		主に投資有価証券売却損の増加		
税金等調整前四半期純利益	9	3	△6	△68.7%			
法人税等他	11	12	1				
四半期純損失(△)	△1	△9	△7	-			
四半期純損失率(△)(%)	△0.3%	△2.8%	△2.5%				

# 連結貸借対照表(1)

(単位:億円)

			前期末比		備考
	2010/3	2010/12			
流動資産	1,929	994	△934	△48.4%	
現金及び預金	452	458	5		
受取手形及び売掛金	233	192	△40		前期末の開発案件精算集中及び当期減収
短期貸付金	222	174	△48		貸付債権の回収
有価証券	84	89	4		
営業投資有価証券	39	-	△39		ベンチャーキャピタル事業撤退に伴い投資有価証券に振替
たな卸資産	21	40	18		
未収還付法人税等	32	9	△22		
証券業における預託金	265	-	△265		証券事業撤退による減少
証券業におけるトレーディング商品	102	-	△102		
証券業における信用取引資産	245	-	△245		
その他	316	135	△180		
貸倒引当金	△87	△104	△17		貸付債権に対する貸倒引当金の追加計上
固定資産	747	764	17	2.3%	
有形固定資産	264	240	△24		証券事業撤退による減少 等
無形固定資産	54	36	△18		
投資その他の資産	428	488	60		
投資有価証券	310	406	95		営業投資有価証券からの振替、国債購入による増加 等
その他	120	86	△34		証券事業撤退による減少 等
貸倒引当金	△3	△3	△0		
資産合計	2,677	1,759	△917	△34.3%	

## 連結貸借対照表(2)

(単位:億円)

	2010/3	2010/12	前期末比		備考
流動負債	1,506	1,090	△415	△27.6%	
買掛金	66	48	△17		
1年内返済予定新株予約権付社債	-	217	217		ユーロ円建転換社債が2011年満期を迎えるため固定負債から振替
短期借入金	109	88	△21		証券事業撤退による減少 等
未払法人税等	11	2	△8		
カード預り金	531	565	33		プリペイドカード発行高純増
賞与引当金	37	20	△17		
役員賞与引当金	-	0	0		
開発等損失引当金	0	1	0		
証券業におけるトレーディング商品	10	-	△10		証券事業撤退による減少
証券業における信用取引負債	191	-	△191		
証券業における預り金及び受入保証金	359	-	△359		
その他	188	146	△41		
固定負債	1,006	599	△406	△40.4%	
新株予約権付社債	567	350	△217		ユーロ円建転換社債が2011年満期を迎えるため1年内へ振替
長期借入金	400	223	△176		借入金の返済
退職給付引当金	1	1	△0		
役員退職慰労金引当金	0	0	△0		
その他	35	24	△10		
特別法上の準備金	6	-	△6	△100.0%	
金融商品取引責任準備金	6	-	△6		
負債合計	2,519	1,690	△828	△32.9%	
株主資本	104	17	△86	△83.3%	
資本金	962	962	-		
資本剰余金	537	537	-		
利益剰余金	△1,394	△1,482	△87		四半期純損失
自己株式	△0	△0	0		
評価・換算差額等	2	△0	△2		
その他有価証券評価差額金	2	△0	△2		
新株予約権	4	4	-	0.0%	
少数株主持分	46	47	1	2.2%	
純資産合計	158	69	△88	△56.0%	
負債純資産合計	2,677	1,759	△917	△34.3%	

連結セグメント情報

(単位:百万円)

四半期	2010/3			2011/3					
	1Q	2Q	3Q	1Q	2Q		3Q		4Q
					前年同期比		前年同期比		
売上高	41,871	42,732	38,766	32,602	△22.1%	35,553	△16.8%	33,236	△14.3%
情報サービス	37,493	39,495	36,407	33,484	△10.7%	36,633	△7.2%	34,488	△5.3%
BPO	7,490	7,543	7,570	7,463	△0.4%	7,617	1.0%	7,837	3.5%
ITマネジメント	8,677	9,030	8,832	7,438	△14.3%	7,697	△14.8%	7,742	△12.3%
システム開発	21,326	22,922	20,004	18,582	△12.9%	21,318	△7.0%	18,908	△5.5%
プリペイドカード	723	714	761	959	32.5%	832	16.6%	882	15.9%
その他	6,340	5,658	4,434	261	△95.9%	193	△96.6%	11	△99.7%
消去又は全社	△2,687	△3,136	△2,836	△2,102	—	△2,105	—	△2,146	—
営業利益又は営業損失(△)	△13,398	12,867	1,428	68	—	2,123	△83.5%	1,399	△2.1%
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	△32.0%	30.1%	3.7%	0.2%	32.2%	6.0%	△24.1%	4.2%	0.5%
情報サービス	784	2,529	3,416	920	17.3%	2,780	9.9%	2,116	△38.1%
BPO	△390	63	513	108	—	32	△48.4%	14	△97.2%
ITマネジメント	309	850	745	281	△9.2%	561	△33.9%	399	△46.5%
システム開発	865	1,616	2,157	531	△38.6%	2,185	35.3%	1,702	△21.1%
プリペイドカード	66	69	52	165	149.7%	172	148.7%	161	208.2%
その他	△12,448	11,529	△767	△129	—	△102	—	1	—
消去又は全社	△1,801	△1,260	△1,272	△888	—	△726	—	△880	—
経常利益又は経常損失(△)	△12,798	12,047	1,339	105	—	353	—	1,094	△18.3%
当期純損失(△)	△14,041	△44,606	△126	△8,331	—	516	—	△922	—
累計	2010/3			2011/3					
	1Q	2Q	3Q	1Q	2Q		3Q		4Q
					前年同期比		前年同期比		
売上高	41,871	84,603	123,370	32,602	△22.1%	68,156	△19.4%	101,393	△17.8%
情報サービス	37,493	76,989	113,396	33,484	△10.7%	70,117	△8.9%	104,606	△7.8%
BPO	7,490	15,033	22,603	7,463	△0.4%	15,081	0.3%	22,918	1.4%
ITマネジメント	8,677	17,707	26,540	7,438	△14.3%	15,135	△14.5%	22,877	△13.8%
システム開発	21,326	44,248	64,252	18,582	△12.9%	39,901	△9.8%	58,809	△8.5%
プリペイドカード	723	1,438	2,199	959	32.5%	1,791	24.6%	2,674	21.6%
その他	6,340	11,999	16,434	261	△95.9%	455	△96.2%	467	△97.2%
消去又は全社	△2,687	△5,823	△8,660	△2,102	—	△4,208	—	△6,354	—
営業利益又は営業損失(△)	△13,398	△477	986	68	—	2,192	—	3,591	264.0%
(利益率)(%)又は(損失率)(△)(%)	△32.0%	△0.6%	0.8%	0.2%	32.2%	3.2%	3.8%	3.5%	2.7%
情報サービス	784	3,357	6,779	920	17.3%	3,701	10.2%	5,817	△14.2%
BPO	△390	△327	186	108	—	140	—	155	△16.6%
ITマネジメント	309	1,159	1,911	281	△9.2%	842	△27.3%	1,242	△35.0%
システム開発	865	2,524	4,682	531	△38.6%	2,717	7.6%	4,420	△5.6%
プリペイドカード	66	135	188	165	149.7%	337	149.2%	499	165.6%
その他	△12,448	△918	△1,658	△129	—	△231	—	△230	—
消去又は全社	△1,801	△3,051	△4,322	△888	—	△1,615	—	△2,495	—
経常利益又は経常損失(△)	△12,798	△751	621	105	—	459	—	1,553	149.9%
当期純損失(△)	△14,041	△58,617	△58,743	△8,331	—	△7,815	—	△8,737	—

## 受注高、受注残高、設備投資、減価償却、従業員数

### ○ 受注高 (単位: 億円)

	2009/12	2010/12	前年同期比
	1,037	1,064	2.6%

※ 受注高は、情報サービスにおける実績値。

### ○ 受注残高 (単位: 億円)

	2009/12	2010/12	前年同期比
	624	710	13.9%

※ 受注残高は、情報サービスにおける実績値

### ○ 設備投資 (単位: 億円)

	2009/3	2010/3	2011/3
2Q累計	71	25	14
通期	204	46	予想 40 (3Q実績 22)

### ○ 減価償却 (単位: 億円)

	2009/3	2010/3	2011/3
2Q累計	32	27	22
通期	70	56	予想 45 (3Q実績 34)

### ○ 従業員数 (単位: 人)

	2009/3	2010/3	2011/3
2Q末	11,019	10,925	8,971
通期	10,756	10,509	予想 8,839 (3Q実績 8,839)

## 連結決算実績及び通期予想

(単位: 億円)

	2009/3				2010/3				2011/3予想			
	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
情報サービス	2,007	105	-	-	1,599	109	-	-	1,520	98	-	-
BPO	379	3	-	-	309	5	-	-	313	5	-	-
ITマネジメント	430	34	-	-	363	25	-	-	320	17	-	-
システム開発	1,198	67	-	-	925	78	-	-	886	75	-	-
プリペイドカード	27	1	-	-	31	2	-	-	35	5	-	-
その他	238	△1,352	-	-	232	△211	-	-	14	△33	-	-
消去	△212	13	-	-	△168	141	-	-	△120	△1	-	-
<b>連結決算</b>	<b>2,060</b>	<b>△1,230</b>	<b>△1,224</b>	<b>△1,615</b>	<b>1,695</b>	<b>41</b>	<b>29</b>	<b>△591</b>	<b>1,450</b>	<b>70</b>	<b>37</b>	<b>△75</b>
利益率	-	△59.7%	△59.4%	△78.4%	-	2.5%	1.7%	△34.9%	-	4.8%	2.6%	△5.2%

※ 各セグメントは、単純合算ベース。  
但し、100%グループ向けサービス会社の株式会社CSKアドミニストレーションサービス、株式会社CSKシステムマネジメントの売上高は除く。



## 連結業績推移／主な指標

(単位:百万円)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
売上高	241,154	245,981	239,695	206,099	169,518
営業利益又は営業損失(△)	25,137	29,904	19,256	△123,066	4,176
経常利益又は経常損失(△)	26,981	30,810	20,634	△122,479	2,919
当期純利益又は当期純損失(△)	30,874	8,679	1,272	△161,529	△59,180
資本金	71,523	72,790	73,225	73,225	96,225
発行済株式数(千株)	73,648	74,288	70,548	80,257	125,712
純資産	203,430	208,775	185,495	25,247	15,807
総資産	543,134	577,294	550,054	363,931	267,749
1株当たり純資産(円)	2,437.08	2,479.33	2,317.18	251.40	△241.34
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純損失(△)(円)	410.52	117.35	17.34	△2,097.39	△720.62
総資産利益率又は総資産損失率(△)(%) (ROA)	5.4%	5.5%	3.7%	△26.8%	1.1%
自己資本	179,824	184,186	163,473	20,176	10,660
自己資本比率(%)	33.1%	31.9%	29.7%	5.5%	4.0%
自己資本利益率又は自己資本損失率(△)(%) (ROE)	18.4%	4.8%	0.7%	△175.9%	△383.8%
配当性向(%)	9.7%	34.1%	230.7%	-	-
純資産配当率(%) (DOE)	1.8%	1.6%	1.7%	-	-